

واقع التمكين الإداري بمكاتب رعاية طلاب الجامعات المصرية

* أ.د. / محمد فوزي عبد العزيز

** أ.م.د. / حسين محمد عبد الحليم

*** الباحث / محمد جمال مصطفى

يهدف البحث الحالي إلى التعرف على واقع التمكين الإداري بمكاتب رعاية طلاب الجامعات المصرية ، استخدم الباحثون المنهج الوصفي (أسلوب الدراسات المسحية) بخطواته وإجراءاته وذلك لمناسبته لتحقيق أهداف البحث ، يتمثل مجتمع البحث العاملين بمكاتب رعاية الطلاب بالجامعات المصرية والبالغ عددهم (٤٥٣) فرداً ، وقد قام الباحثون باختيار عينة البحث بالطريقة العمدية والبالغ قوامها (١٤١) فرداً ، ولجمع بيانات البحث قام الباحث بإعداد استمارة الاستبيان التمكين الإداري ودوره في انجاز الأعمال لدي مكاتب رعاية الطلاب بالجامعات المصرية ، في ضوء نتائج البحث توصل الباحثون إلى الاستخلاصات التالية :

١. هناك قصور في الممارسات الإدارية المتبعة في عملية التمكين الإداري بمكاتب رعاية الطلاب بالجامعات المصرية .
٢. عدم تقبل الإدارة العليا للتغييرات التي تحدثت بصدور رجب بشأن كل ما هو جديد.
٣. عدم السماح للعاملين بمكاتب رعاية الطلاب باتخاذ القرار في ما هو طارئ وتحمل المسؤولية.
٤. وجود العديد من عوامل الفشل في فهم عملية التمكين الإداري لتحسين إنجاز الأعمال بمكاتب رعاية الطلاب بالجامعات المصرية .
٥. عدم وضوح التمكين الإداري كفلسفة إدارية واعتبارة مدخل هام للتطوير والتحسين المستمر ، وعدم وضوح مفاهيم التمكين الإداري داخل مكاتب رعاية الطلاب .

* أستاذ الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية جامعة المنيا .

** أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية جامعة المنيا .

*** الباحث بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية جامعة المنيا .

The reality of administrative empowerment in the offices of the care of students of Egyptian universities

*** Prof / Mohamed Fawzi Abdel Aziz**

**** Dr. Hussein Mohamed Abdel Halim**

***** / Mohammed Jamal Mustafa**

The research aims to identify the reality of administrative empowerment in the offices of the care of students of Egyptian universities. The researchers used the descriptive approach in its steps and procedures in order to achieve the objectives of the research. The research community consists of (453) (141) individuals. To collect the research data, the researcher prepared the questionnaire for administrative empowerment and his role in completing the work in the offices of student welfare in Egyptian universities. In light of the results of the research, The following conclusions:

- 1. There is a lack of administrative practices in the process of administrative empowerment in the offices of student care in Egyptian universities .**
- 2. The senior management does not accept the changes that take place with open arms regarding everything that is new .**
- 3. Do not allow staff at student welfare offices to decide on what is emergency and assume responsibility .**
- 4. There are many factors of failure to understand the process of administrative empowerment to improve the completion of work at the offices of student care in Egyptian universities .**
- 5. Lack of clarity of administrative empowerment as an administrative philosophy and considered an important entrance to the development and continuous improvement, and the lack of clarity of concepts of administrative empowerment within the offices of student care .**

*** Professor of Sports Administration , Faculty of Physical Education , Minia University .**

**** Assistant Professor , Department of Sports Management - Faculty of Physical Education , Minia University .**

***** Researcher at the Department of Sports Management Faculty of Physical Education Minia University.**