

## التنمية البشرية المستدامة ودورها في دعم السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية

د/ مروة فرغلي جابر

\*مدرس بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية جامعة الإسكندرية.

### مقدمة ومشكلة البحث :

تعتبر الموارد البشرية الهدف من التنمية التي من أجلها يستدام الاقتصاد ولأنها تمثل الأصول الأكبر قيمة في المنشأة فكان لابد بيان الدور الذي تلعبه التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية. لقد انصب كل اهتمام المنظمات الدولية على تحقيق المتطلبات الأساسية للإنسان (الطعام، السكن، التعليم) لينطلق ذلك الاهتمام إلى التنمية البشرية المستدامة المتمثلة بتمكين الأفراد وتوسيع خياراتهم وإمكاناتهم، وتوزيع ثمار النمو الاقتصادي بصورة عادلة، فضلاً عن المحافظة على البيئة. فإن الهدف الأساسي لهذا البحث يتمثل بإلقاء الضوء على توفر مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية.

فالتنمية المستدامة هي تنمية مركزها الإنسان وهدفها الإنسان فهو العنصر الفعال والمؤثر وعماد التنمية. ويعتبر الإنسان محور التنمية وغايتها وبالتالي فإن أي تعريف للتنمية المستدامة لا يضع البشر في الصدارة يعد تعريفاً قاصراً. وتأكد تعريفات التنمية المستدامة على أنه ينبغي أن تكون بالمشاركة بحيث يشارك الناس بحرية في صنع القرارات التي تؤثر في حياتهم سياسياً، واقتصادياً، اجتماعياً، وببيئياً. (١٦٦ ، ١٧٣ ، ١٧٤ ، ٣٦)

وفقاً للجنة العالمية للتنمية والبيئة إن التنمية المستدامة هي التي تأخذ بعين الاعتبار حاجات المجتمع الراهنة دون المساس بحقوق الأجيال القادمة في الوفاء باحتياجاتهم.  
(٢ - ٥٣)

ويعرف البنك الدولي التنمية البشرية بانها تلك العملية التي تهتم بتحقيق التكافؤ المتصل الذي يضمن إتاحة نفس الفرصة التنموية الحالية للأجيال القادمة وذلك بضمان ثبات رأس المال الشامل أو زيادته المستمرة عبر الزمن حيث أن رأس المال الشامل يتضمن رأس مال صناعياً، بيئياً، اجتماعياً، بشرياً. (٣ - ٧)

وتعرف التنمية البشرية المستدامة على انها استجابة للتطور الاقتصادي والاجتماعي الذي شهد العالم اجمع وينتفاوت هذه التعريف مع تطور المجتمعات في الدول المختلفة. ويقسم هذا المفهوم الى قسمين يتعلق الأول بتوفير الخدمات الصحية والتعليمية والثقافية والرعاية الاجتماعية وذلك بزيادة الخدمات المقدمة للإنسان ومستواه التعليمي اما الثاني فيتعلق بتحسين الأحوال الاقتصادية باعتبارها مفتاح التنمية البشرية المستدامة ولكي تصبح التنمية البشرية عملية مستدامة ومستمرة وليس حديثاً عابراً يمكن فتره زمنيه محددة، فإن الأمر يحتاج إلى توفر شرطين مهمين وهما: اعتماد التنمية البشرية على تنمية الموارد والإمكانات المتاحة، التوازن والصراحة في حدتها وتطورها. (٤ - ٣٥ ، ٣٦)

وهناك خمس جوانب للتنمية البشرية المستدامة يؤكد عليها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، هي:

التمكين: زيادة القدرات والخيارات المتاحة أمام الأفراد يزيد من قدرتهم على ممارسة تلك الخيارات، كما أنه يضاعف الفرص المتاحة لهم للمشاركة في صنع القرارات والموافقة عليها.

التعاون : الطرق التي يعمل بها الناس معاً وينتفاعون في ظل الشعور بالانتماء وبوجود هدف ومعنى للحياة، الإنصاف: توسيع الإمكانيات والمهارات والفرص يعني ما هو أكثر من زيادة الدخل، إذ يعني الإنصاف وجود نظام تعليمي يمكن الجميع الالتحاق به ، الاستدامة: تلبية احتياجات هذا الجيل دون المساس بحق الأجيال المقبلة في التحرر من الفقر والحرمان، وفي ممارسة قدراتها الأساسية ، تحقيق الأمن: وأمن المعيشة فالأفراد يحتاجون أن يتحرروا مما يهدد معيشتهم مثل المرض أو التقلبات الضارة المفاجئة في حياتهم؛ ومن أهداف التنمية البشرية ، المستدامة: القضاء على الفقر، وخلق الوظائف واستدامة الرزق وسبل العيش وحماية البيئة وتتجديدها، ما يعني الاهتمام بالتعليم والثقافة وتطوير إمكانات أفراد المجتمع. (٥٦)

وتعود مقاييس التنمية البشرية المستدامة ومؤشراتها بمثابة انعكاس للمفاهيم المستخدمة في كل مراحل الفكر التنموي فكلما تطور المفهوم تطورت معه المقاييس لكي تعبر عنه بدقة. فعندما

كان الهاجس التنموي يدور حول قياس مستوى الفقر كانت المقاييس تعكس الفقر البشري بأبعاده المختلفة (الفقر المعرفي والصحي...الخ) وهكذا وصولا نحو استخدام مفهوم التنمية البشرية المستدامة الذي تم تطوير مقاييسه ومؤشراته بما ينسجم وروح هذا المفهوم. (٥٩)

فيوجد عده تصنيفات لمؤشرات التنمية البشرية المستدامة من أهمها التي ذكرها المعتصم بالله، ديمه محمد نقلأ عن دراسة خيري ١٩٩٣ ونعوم ٢٠٠٣: طول العمر مقاسا بالعمر المتوقع عند الولادة، معدل القراءة والكتابة، نصيب الفرد من الناتج المحلي، أما بافر (١٩٩٧) صنف المؤشرات للتنمية البشرية المستدامة كما يلي مؤشرات الجانب الاقتصادي، الاجتماعي، الإنساني وأضاف المعتصم بالله، ديمه محمد مؤشرات اخرى كالتعليم، الصحة، التجارة، والإنتاج.

(٥١ - ٤٩ - ٤٤)

وحيث إن ميادين التنمية البشرية تتطلب استثمارا للحقائق والمعلومات المتوفرة من أجل تجديد وتطوير نظام التعليم، وتفعيل دوره في مجال التنمية البشرية المستدامة لتحقيق المجتمعات الصدارية في شتى الميادين العلمية والتكنولوجية والمعلوماتية، والاقتصادية، والاجتماعية، وغيرها. لهذا يتوقف تقدم الأمم وتأخيرها اليوم على فاعلية التعليم، وقدرته على استيعاب الانفجارات المعرفية ومواكبة للتحولات الجذرية المتلاحقة في ميدان تقنيات المعلومات والاتصال ومشاركته في صنع المعرفة عن طريق البحث العلمي لتحقيق التنمية المستدامة. (٦ - ١١ ،

(١٢)

وتري الباحثة أن العمل من أجل إرساء دعائم التنمية البشرية المستدامة في المملكة العربية السعودية بشكل خاص والوطن العربي بشكل عام يتطلب سياسات جديدة تتناول كافة القطاعات العام والخاص على السواء والانتقال إلى قيم جديدة متفق عليها مثل تقويه رأسماله البشري والمجتمعي التي تستند إليها التنمية المستدامة في كافة المجالات. وحيث أصبحت الرياضة عنصراً أساسياً من ثقافة المجتمعات والشعوب ، وانعكست ثقافياً وسياسياً و سياحياً ، وانتشر نمط السياحة الرياضية في الدول التي تتمتع بسماليات ومقومات طبيعية ، وانطلاقاً من هذا اعتبر قطاع السياحة الرياضية صناعة حديثة فرضت نفسها بقوة على المشهدين العالميين الاقتصادي والسياسي في الدول المتقدمة حيث أصبح صناعة قائمة بذاتها واعتمدت عليها اقتصاديات الكثير من دول العالم حيث تمثل مصدرا رئيسيا لدخلها. إذا ما توافرت لها الإمكانيات المادية والبشرية ورؤوس الأموال ، واعتبرت أيضاً من أهم أنواع السياحة التي

تساهم بشكل فعال في تنشيط حركة السياحة سواء الداخلية أو الخارجية ، وبالتالي رفع مستوى الاقتصاد القومي. لذا وجب الاهتمام بتحقيق التنمية البشرية المستدامة بها.

وقد ظهر هذا النوع من السياحة وانتشر في كثير من الدول خاصة الدول المتقدمة ذات المستوى المعيشي المرتفع، بالإضافة إلى توافر المنشآت الرياضية بها، من ملاعب وأدوات وغيرها ذلك من مقومات السياحة، وتتمتع هذه الدول بمقومات عديدة للسياحة مثل الطقس المناسب لممارسة الألعاب والرياضات المختلفة والقرى الرياضية والأولمبية والسواحل الرياضية والموقع الجغرافي الذي يتوسط الكثير من الدول المحبة لهذه الرياضات. (٧ : ٢٨ - ٢٩)

وتعد أنواع السياحة الرياضية من أنواع السياحة الأكثر استقطاباً للسائحين ، حيث يكثر هواه الرياضة والمشجعين لها عبر مشاركتهم ومشاهده الألعاب على أرض الملعب ، ولهذا تقسم السياحة الرياضية إلى نوعين : سالبة ومحبها ، فالسياحة الرياضية الموجبة تتمثل بالسفر والإقامة للمشاركة الفعلية في المباريات الرياضية وتتمثل السياحة الرياضية السالبة بالسفر والإقامة من أجل مشاهدة المباريات والاحتفالات الرياضية.

ويمكن تصنيف أنواع الرياضة التي يمكن ممارستها في إطار السياحة الرياضية إلى الفئات التالية: الرياضيات التقليدية كسباق الهجن وصيد الصقور وسباق الخيول ، الرياضات المعروفة حيث قامت اللجان الأولمبية الدولية بتحديد أكثر من ٦٠ نوعاً لهذه الرياضات مثل الغولف ، كرة القدم ، ومختلف الرياضات الفردية والجماعية ، الرياضات المثيرة والمعنوية والتي تعتمد على البيئة سواء كانت بحرية ، صحراوية أو جبلية حيث يوجد أكثر من ١٠٠ نوع ومن أمثلتها : الترخلق و تسلق الجبال و التخييم والغطس ، الرياضة التي تعتمد على المحركات سواء أرضية وجوية وائية : كالرالي ، سباق الدراجات ، الرياضة الذهنية التي تعتمد نتائجها على أعمال الذهن : كالشطرنج. (٤٣ - ٥٣ ، ٥٤)

تنضح أهمية السياحة الرياضية بأنها تمثل أحد أهم عوامل الجذب السياحي الحديثة التي تحقق التنوع والتغير في مصادر الجذب السياحي للدولة ، حيث أن المجال الرياضي الذي كان منذ القدم أحد الوسائل الهامة للتعرف والترويح عن النفس وإظهار القوة البدنية أصبح الآن أحد الوسائل السياحية التي يتهافت عليها الإنسان من كل مكان لممارسة أو مشاهدة أوجه الأنشطة الرياضية التي يفضلونها في بلد ذات طبيعة سياحية وموارد وعوامل جذب سياحي ، فيسهم

ذلك في تشجيع حركة السياحة سواء الداخلية أو الخارجية مما يؤدي إلى زيادة الاقتصاد القومي وبالتالي زيادة معدل دخل الفرد. (٥٠ : ٣٢) .

وتتمثل فوائد وأهمية السياحة الرياضية على مستوى الدولة فيما يلي: الإعلام المباشر وغير المباشر قبل وأثناء وبعد الحدث الرياضي ، وكذلك توعيه الشعوب رياضيا وسياحيا ،التعبئة العامة للفنادق واماكن الإقامة على اختلاف أنواعها ، ازدياد الحركة والقدرة الشرائية في البلاد وتشغيل مرافق الدولة من وسائل نقل وترفيه وغيرها. (١٥٧ : ١)

وتري الباحثة ان من أهم تغير التحديات المعاصرة التي تمر بها المملكة العربية السعودية في الفترة الأخيرة والتي لها أثر كبير على السياحة الرياضية حيث تعتبر إحدى الوسائل الهامة في الترويج السياحي فهي أحد أهم عوامل الجذب السياحي الحديث التي تحقق التنوع والتغيير في مصادر الجذب السياحي للملكة العربية السعودية .

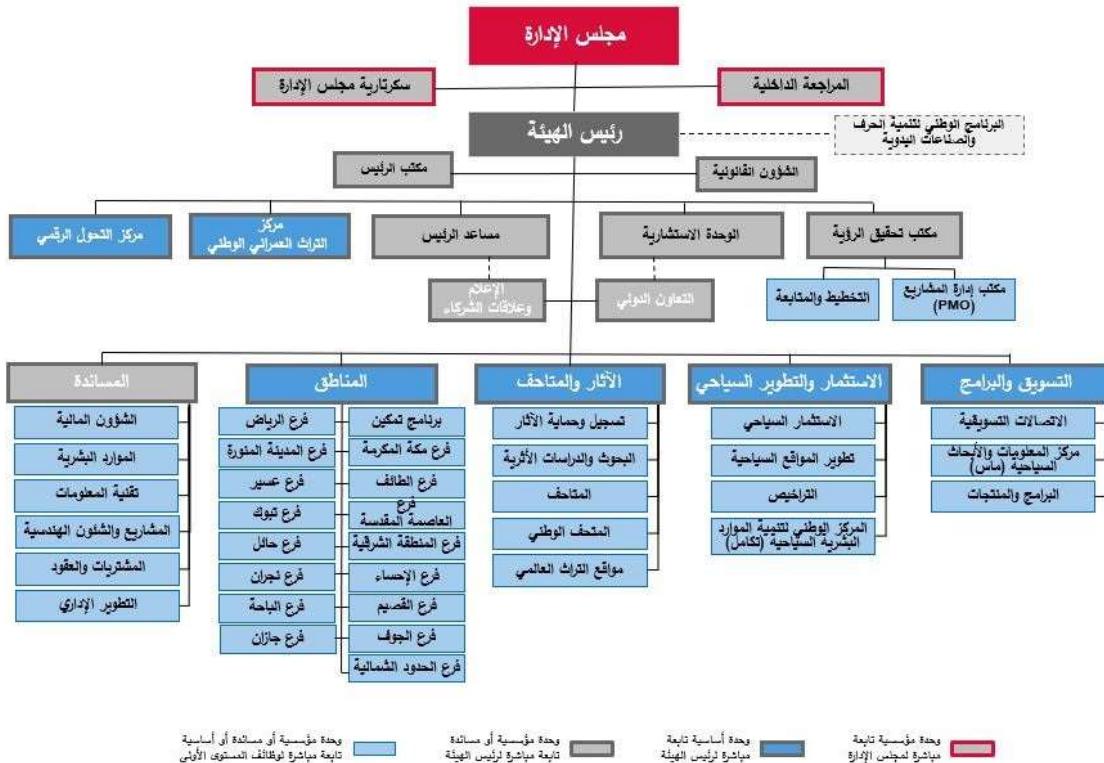
وحيث تعتبر المملكة العربية السعودية في المرتبة ٦٣ عالمياً واحدة من الاقتصاديات الأكثر تحسناً هذا العام، ويمكن أن يعزى أدائها في كثير من الأحيان إلى التحسين في ظروف العمل السياحية وأصبحا بيئه الأعمال أكثر افتتاحاً للمنافسة والاستثمار الأجنبي. وقد ساهمت التحسينات في البنية التحتية للأراضي، وخاصة الموانئ، والمهارات وانظمة العمل ، في تعزيز مناخ الأعمال حيث يدعم قطاع T&T البنية التحتية للخدمات السياحية السليمة والاستخدام المكثف لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ايضاً تعتبر الموارد الثقافية في تحسين مستمر ومرتبة متقدمة في التراث الحضاري بما في ذلك تسجيل تسعه مواقع للتراث الثقافي العالمي بمدينة الاحساء لدى اليونيسكو وتتويجها كعاصمة للسياحة العربية والعديد من الأحداث الدولية بعد صدور برنامج التأشيرات السياحية وتسهيل إجراءات الحصول عليها بإشراف الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني مما يجعل ذلك دافعاً أساسياً لزيارة المملكة للعديد من الجنسيات العربية والدولية. وأيضاً تستطيع المملكة تطوير السياحة الطبيعية لتقدم مجموعة متنوعة من الوجهات السياحية تتناسب مع مختلف السواح. وتعتبر أهم القضايا التي تعيق تطوير قطاع العلوم والتكنولوجيا في المملكة هي انخفاض الوعي التفاعلي للأفراد بأهمية مدخول السياحة لا سيما فيما يتعلق بالعادات والتقاليد. (١٦ - ١٠)

فذلك يجب الاهتمام بتشييط قطاع السياحة الرياضية ومن أهمها الكوادر البشرية المتميزة في ضوء التحديات المعاصرة التي تمر بها المملكة العربية السعودية ، فهذا يؤدي إلى ازدهار الاقتصاد القومي ومن ثم القدرة على الاستثمار في المجال الرياضي وتشييده مما يجعل المملكة العربية السعودية في الصدارة بين دول العالم في مجال السياحة الرياضية.

#### أسباب تناول مشكلة البحث:

تري الباحثة في إطار هدفي المجلس الوزاري العربي للسياحة لجامعه الدول العربية من تشويط السياحة العربية والبنية وذبح المزيد من السياحة الأجنبية في الوطن العربي الأمر الذي جعل الباحثة تسعى إلى زياده الاهتمام بالسياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية من خلال التنمية البشرية المستدامه مؤكده على أهميتها لتعبر عن الوجه الإنساني للتنمية السياسية الاقتصادية والتي يمكن قياسها من خلال مجموعة من المؤشرات.

وبعد الإطلاع على الهيكل التنظيمي لوزاره السياحة بالمملكة العربية السعودية شكل رقم (١) حيث تم تأسيس هذا الهيكل الإداري والتنظيمي ليواكب متطلبات صناعة السياحة الوطنية ذاتها، وما تتطلبه المرحلة من تأسيس ودعم ومراقبة وعقد شراكات مع عدة جهات مختلفة سواء على المستوى المحلي أو الدولي، بالإضافة إلى إنجاز المهام والوصول إلى الأهداف بالشكل العلمي والمنهج الإداري الصحيح. وتتميز التنظيمات الإدارية بالهيئة بالمرنة والانفتاح على التجديد والتحديث لتواءم وتناغم مع حاجات الصناعة السياحية المتطورة، مستجيبة لتقدمها باطراد، وهو ما دعا الوزاره لأخذ عدد من المبادرات في المجال الإداري بعين الاعتبار، فأنشأت البرامج المنتجة والمتخصصة، واستحدثت الإدارات اللازمة لسير العمل التأسيسي بما ينسجم مع غايات التخطيط والدراسة التي كانت الهدف الأول الذي وضعته الهيئة أمامها. وعلى الرغم من ذلك وجدت الباحثه انه لا يوجد بالهيكل إداره أو وحده تهتم بالسياحة الرياضية بشكل خاص.



(٥٨)

ونظراً لتأكيد المنظمة العالمية للسياحة بالأمم المتحدة UNWTO (٢٠١٤) إضافة إلى تأكيد المجلس العالمي للسياحة WTTC بأن قطاع السياحة والسفر يمثل ٩.٥ % من الناتج المحلي بالعالم أي ٧ تريليون دولار أمريكي ويشكل ٤٥.٤ % من الصادرات العالمية وما زال هذا القطاع يلعب دوراً بارزاً ومحركاً رئيسياً لخلق فرص العمل الذي تزايدت بنسبة ٤٤ % في عام ٢٠١٤ من خلال توفير ٢٦٦ مليون فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة.

وتوضح التقارير التي أعدتها المنظمة العربية للسياحة (٢٠١٨) مدى تقدم أو تراجع مرتبة الدول العربية في تنافسية السياحة والسفر والمؤشرات التي أدت إلى التقدم أو التراجع ومنها فالإمارات العربية المتحدة ودولة قطر ومملكة البحرين ما زالت متقدمة الثلاثة الأوائل عربياً مع العلم بأن الإمارات العربية المتحدة فقط هي التي تقدمت عالمياً ثم تقدمت المملكة المغربية عالمياً وعربياً وأصبحت في المرتبة الرابعة عربياً يليها المملكة العربية السعودية التي تقدمت إلى المرتبة الخامسة عربياً ثم تلتها سلطنة عمان بالمرتبة السادسة عربياً ثم المملكة الأردنية الهاشمية سابعاً عربياً يليها تونس ثامناً ثم جمهورية مصر العربية تاسعاً ثم

لبنان عاشراً بعدها أتت الكويت بالمرتبة العاشرة ثم الجزائر في المركز الحادي عشر ثم موريتانيا الثالثة عشر ثم اليمن الرابعة عشر. (٥٧)

وفقاً لتقرير تنافسية السياحة والسفر للدول العربية ٢٠١٨ تمثل مساهمة قطاع السياحة اقتصادياً ٣٠% على الأقل من دخل الصادرات الخدمية ، و٧٪ من دخل الصادرات العالمية ، ونسبة ١٠٪ من الناتج المحلي الإجمالي العالمي ، ونسبة ١٠٪ من فرص العمل الجديدة . كما تساهم السياحة على الحفاظ على التراث الثقافي للدول والحفاظ على البيئة وتحقيق الامن والسلام والتنمية المستدامة للدول والعمل على النمو الاقتصادي. كما ارتفعت اعداد السياحة الوافدة للدول العربية ووصلت لمتوسط (٧٧) مليون سائح خلال (٢٠١٦ - ٢٠١٧) ، (٩٢.٢) مليون سائح خلال (٢٠١٨ - ٢٠١٩) بمساهمة من دول مجلس التعاون الخليجي قدرها حوالي ٤٪ من إجمالي السياحة الوافدة للدول العربية. (١٦ ، ١٨ ، ١٩)

كما قامت الباحثة باطلاع على الدراسات العربية والأجنبية السابقة والمرتبطة بموضوع البحث عن التنمية البشرية المستدامة جاءت الدراسات العربية مثل دراسة داخل حسن جريبو (٢٠١١)(٢٦)، تانيا علي فاعور (٢٠١٣)(١٥)، صفاء حسين علي (٢٠١٥)(٣٢)، بودالي بن سكران (٢٠١٥)(١٤)، طالب بن علي السيابي (٢٠١٨)(٣٣)، حسين احمد السرحان (٢٠١٩)(٢٤).

و دراسات ربطت بين السياحة والتنمية البشرية المستدامة مثل دراسة فاطمة مصطفى أحمد (٢٠٠٥)(٣٨)، محمد عزوز (٢٠١٨)(٤١)، سميرة بارة (٢٠١٩)(٣٠)

اما عن الدراسات الأجنبية التي تهتم بالتنمية البشرية المستدامة فجاءت دراسة ألكساندرا كوزيور ، كارولينا كيتلر، يوكزل رب (٢٠٢٢)(٤٨) ، و دراسة محمد بتول ، مصطفى ديسلي ، محمد بن صالح الساده ، عمر كوج (٢٠٢٢)(٥٢) ، دراسة كل من فانغ لي كوك ، مايكيل ديكمان ، إيماء باري (٢٠٢٢)(٤٩).

وهناك دراسات عربية تقويمية عن السياحة الرياضية مثل دراسة: جمال محمد علي ، مؤمن عبد العزيز عبد الحميد ، بسام صلاح محمد علي (٢٠١٣)(٢١)، جمال محمد علي ، إبراهيم حسين ، شيرين جلال (٢٠١٢)(٢٠)، صابر حسن عمر (٢٠٠٢)(٣١)

دراسات قامت بوضع برامج واستراتيجيات لتطوير بعض الأنشطة الرياضية لجذب السياحة الرياضية مثل داسه عادل عبد المنعم مكي ، بسام صلاح محمد علي ، وليد رزق بدر (٢٠١٥)، جمال محمد علي ، ابراهيم حسين ابراهيم ، بسام صلاح محمد علي (٢٠١٤)، عميش سميرة (٢٠١٥)، بسام صلاح محمد علي (٢٠١٤)، مني عبد العزيز عيسى (٢٠١٢)، تقى الدين قادرى (٢٠١١)، أحمد نبيل كامل الشيخ (٢٠٠٩)، أحمد عمرو محمد ابراهيم (٢٠٠٩).

دراسات تناولت متطلبات السياحة الرياضية كدراسة جمال محمد علي ، ابراهيم حسين ابراهيم ، بسام صلاح محمد علي (٢٠١٧)

دراسات تناولت دور السياحة الرياضية لتنمية الاقتصادية كدراسة سماعيyi نسيبة (٢٠١٤) (٢٩) ، أشرف سمير الميداني ، ميرفت علي خفاجة (٢٠٠٨) (١١).  
اما الدراسات الأجنبية التي اهتمت بالسياحة الرياضية وتأثيرها على الاقتصاد العالمي مثل دراسة ويفر ولوتون Freyer Lawton (٤٦) (٢٠٠١)، فراير (٤٧) (٢٠٠٩).

وباستعراض الدراسات السابقة والمرتبطة العربية والأجنبية التي تناولت التنمية البشرية المستدامة والسياحة الرياضية حيث أكدت على العلاقة المتبادلة بين بناء تنمية بشرية مستدامة حقيقة وبين تطوير وازدهار السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية. وتم الاستفادة من الدراسات السابقة في تحديد أهداف وإجراءات البحث وتحديد أفضل السبل للوصول إلى النتائج.

### **أهداف البحث :-**

يهدف البحث للتعرف على:

- واقع التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية
- مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية
- إسهامات التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية

### **تساؤلات البحث:**

- ما هو واقع التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية؟

- ما هي مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية؟

- ما هي إسهامات التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية؟

### المصطلحات العلمية المستخدمة في البحث:

#### التنمية البشرية المستدامة:

عملية توسيع خيارات الناس وقدراتهم من خلال بناء الرأس المال الفكري والاجتماعي، بحيث تتم تلبية احتياجات الأجيال الحالية بأكبر قدر ممكن من الإنفاق، دون المساس بحقوق الأجيال القادمة. (٤٠ - ٥٥)

#### السياحة الرياضية:

يقصد بالسياحة الرياضية السفر من مكان لأخر داخل الدولة أو خارجها من أجل المشاركة في الدورات والبطولات الرياضية أو من أجل الاستمتاع بالأنشطة الرياضية المختلفة والاستمتاع بمشاهدتها . (٤٠ - ٥٩)

#### إجراءات البحث :

منهج البحث : إستخدمت الباحثة المنهج الوصفي " إسلوب الدراسات المسحية " وذلك لملائمتها لتحقيق هدف الدراسة وطبيعة إجراءاتها حيث يهتم المنهج الوصفي بوصف ما هو كائن وتفسيره وتحليله وإخلاص الحقائق منه .

#### مجتمع وعينه البحث :

يتمثل مجتمع البحث في العاملين بوزارة السياحة بالمملكة العربية السعودية ، وقامت الباحثة بإختيار العينة بالطريقة العشوائية من مجتمع الدراسة بلغ قوامها (١٤٠) مائة وأربعون فرد ، وبعد توزيع الإستبيان تم إستبعاد الإستبيانات غير الصحيحة وبذلك بلغت عدد عينة الدراسة (١٢٠) مائة وعشرون فرد من مجتمع الدراسة ، وقد قامت الباحثة بإختيار عدد (٢٥) خمسة وعشرون فرد للعينة الإستطلاعية من مجتمع الدراسة ومن خارج عينة الدراسة الأساسية .

أدوات جمع البيانات:

قامت الباحثة بإستخدام أدوات جمع البيانات التالية :

**أولاً: تحليل السجلات والوثائق:** من خلال حصر الدراسات السابقة وتحليلها والاستفادة منها في الإطار المرجعي وصياغة الأهداف والتساؤلات وتصميم الإستبيان ، وكذلك تحليل سجلات العاملين بوزارة السياحة بالمملكة العربية السعودية للتعرف على طبيعة وحجم مجتمع الدراسة وعدد العينة التي يمكن التطبيق عليها .

**ثانياً : الإستبيان :** قامت الباحثة بتصميم عدد (١) واحد إستبيان بهدف التعرف على التنمية البشرية المستدامة ومؤشرات قياسها في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية .

**أولاً : إستبيان التنمية البشرية المستدامة ومؤشرات قياسها في السياحة الرياضية :** (إعداد الباحث)

قامت الباحثة بتصميم إستبيان للتعرف على واقع التنمية البشرية المستدامة ومؤشرات قياسها في السياحة الرياضية ، حيث تم تحديد (٣) ثلاثة محاور رئيسة و (٦) ستة أبعاد فرعية (ملحق ٢) ، ثم عرضها على مجموعة من الخبراء (ملحق ١) في مجال الإدارة الرياضية قوامها (٧) سبعة خبراء ، لإبداء الرأي في مدى مناسبتها ، وتم الاتفاق على جميع المحاور المقترحة ، حيث جاءت النسب المئوية لأراء الخبراء (١٠٠٪) من إتفاق أراء الخبراء .

ثم قامت الباحثة بوضع مجموعة من العبارات لكل محور وكل بعد من محاور وأبعاد الإستبيان ، بلغت عدد العبارات (٤٣) ثلاثة وأربعون عبارة موزعة على محاور وأبعاد الإستبيان (ملحق ٣) ، ثم عرضها على السادة الخبراء ، وتم حذف العبارات التي حصلت على نسبة مئوية أقل من (٧٠٪) من إتفاق الخبراء ، وبلغت عدد العبارات المحذوفة (٥) إثنان عبارة ، وتم إضافة عدد (١) واحد عبارة ، وتعديل صياغة عدد (١) واحد عبارة لتصبح الصورة النهائية مكونة من (٣٩) تسعة وثلاثون عبارة (ملحق ٤) .

المعاملات العلمية لاستماراة الاستبيان

قامت الباحثة بإجراء معاملات الصدق والثبات للتوصيل للاستماراة في صورتها النهائية.

## (٤٠) صدق المحتوى:

قامت الباحثة بعرض الإستبيان في صورته المبدئية على مجموعة من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية قوامها (٧) تسعه خبراء وذلك لإبداء الرأي في مدى ملائمة الإستبيان فيما وضع من أجله ، وجدولى (١، ٢) يوضحان ذلك .

## جدول (١)

## النسبة المئوية لأراء الخبراء في محاور الإستبيان (ن=٧)

%	النكرار	المحاور والأبعاد	%
%١٠٠	٧	المحور الأول: واقع التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة	
%١٠٠	٧	المحور الثاني: مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة	
%١٠٠	٧	مؤشر التعليم:	.١
%١٠٠	٧	مؤشر الصحة:	.٢
%١٠٠	٧	مؤشر الدخل:	.٣
%٨٦	٦	مؤشر الجنس:	.٤
%١٠٠	٧	المحور الثالث: إسهامات التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية	
%١٠٠	٧	إسهامات للعاملين بقطاع السياحة الرياضية بالمملكة	.١
%٨٦	٦	إسهامات لقطاع السياحة الرياضية بالمملكة	.٢

## جدول (٢)

## النسبة المئوية لأراء الخبراء في عبارات الإستبيان (n=٧)

العبارات									المحاور	
		رقم العبارة								
٦		٥							واقع التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة	
٪٨٦		٪١٠٠							الرياضية بالملكة	
١٢		١١							مؤشر التعليم	
٪٤٣		٪١٠٠							مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة	
١٩		١٨							مؤشر الدخل	
٪٨٦		٪١٠٠							إسهامات التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة	
٢٥		٢٤							إسهامات العاملين بقطاع السياحة الرياضية بالمملكة	
٪٨٦		٪١٠٠							السعودية	
٣٢		٣١							إسهامات الرياضة بالمملكة	
٪١٠٠		٪٧١							الرياضية بالملكة العربية السعودية	
٣٨		٣٧							إسهامات لقطاع السياحة الرياضية بالمملكة	
٪١٠٠		٪٧١							الرياضية في قطاع السياحة	
٤٣		٤٢							الرياضية بالملكة	
٪٧١		٪١٠٠							الرياضية بالملكة	

يتضح من جدولى (١ ، ٢) :

- جاءت النسبة المئوية لأراء الخبراء حول محاور الإستبيان (٪١٠٠) وبذلك تم الإتفاق على جميع المحاور المقترحة لحصولهما على نسبة مئوية أكبر من (٪٧٠) من إتفاق الخبراء ، كما تراوحت النسبة المئوية لأراء الخبراء حول عبارات الإستبيان ما بين (٪٤٣ : ٪١٠٠) ، وبذلك تم حذف عدد (٥) خمس عبارات أرقام (٣٥ ، ٣٤ ، ٣٣ ، ٣٦ ، ٣٥) ، لحصولهم على نسبة مئوية أقل من (٪٧٠) من إتفاق الخبراء ، وتم إضافة عدد (١) واحد عبارة في المحور الأول " الواقع التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة " لتصبح الصورة النهائية مكونة من (٣٩) تسعة وثلاثون عبارة ، جدول (٣) يوضح توزيع العبارات على محاور الإستبيان .

## جدول (٣)

## توزيع العبارات على محاور الاستبيان قيد البحث (ن = ٧)

أرقams العبارات	عدد العبارات النهائية	أرقams العبارات المضافة	عدد العبارات المضافة	أرقams العبارات المستبعدة	عدد العبارات المستبعدة	أرقams العبارات	عدد العبارات المبدئية	المحاور
٩-١	٩	٩	١	٤، ٣، ٢ ١٢،	٤	١٢-١	١٢	وافع التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة
٢٢-١٠	١٣	-	-	-	-	٢٥-١٣	١٣	مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة
٣٩-٢٣	١٧	-	-	٣٥	١	٤٣-٤٦	١٨	إسهامات لتنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة لعربية سعودية
٣٩-١	٣٩	٩	١	٤، ٣، ٢ ٣٥، ١٢،	٥	٤٣-١	٤٣	الاجمالي
البارات المستبعدة								المحاور
يوجد بوزارة السياحة نظام محاسبة الموارد البشرية يمكن الادارة من استغلالها بالشكل الأمثل								وافع التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة
نظام إدارة الموارد البشرية بوزارة السياحة يدعم الابعاد الحديثة لتنمية الموارد البشرية (تقييم الأداء، تنمية المسار الوظيفي، والتطوير المهني (تتميز وزارة السياحة بالدقة والحداثة في نظم المعلومات الإدارية)								وافع التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة
يتتوفر بوزارة السياحة موارد بشرية متخصصة في قطاع السياحة الرياضية								إسهامات لتنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة لعربية سعودية
إشغال كامل للفنادق والمنتجعات السياحية مكرر								المحاور
البارات المضافة								المحاور
وافع التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة								وافع التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة في قطاع السياحة الرياضية
البارات صياغتها								المحاور
(من) تقوم القيادات بوزارة السياحة بنقل ما تناقله من خبرات تدريبية								وافع التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة
(إلى) يوجد قطاع خاص بالسياحة الرياضية داخل وزارة السياحة								وافع التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة

**ب : صدق الاتساق الداخلي:**

لحساب صدق الإستبيان تم إستخدام صدق الإتساق الداخلى ، قامت الباحثة بتطبيقه على عينة قوامها (٢٥) خمسة وعشرون فرد من مجتمع الدراسة ومن غير العينة الأصلية للدراسة ، تم حساب معاملات الإرتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور المنتوى إليه وبين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للإستبيان ككل ومعاملات الإرتباط بين الدرجة الكلية للمحور والدرجة الكلية للإستبيان ككل ، وجدول (٤) يوضح ذلك .

**جدول (٤)**

**صدق الإتساق الداخلي لـإستبيان (ن = ٢٥)**

رقم العبارة										واقع التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة
٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	(ر) بين العبارة والدرجة الكلية للمحور	
٠,٧١	٠,٥٥	٠,٦٦	٠,٧٥	٠,٧١	٠,٥٩	٠,٥٧	٠,٧١	٠,٧٧	(ر) بين العبارة والدرجة الكلية للمحور	
٠,٦٥	٠,٥٤	٠,٧٢	٠,٧٩	٠,٦٨	٠,٥٧	٠,٥٣	٠,٦٢	٠,٥٥	(ر) بين العبارة والدرجة الكلية للإستبيان	
٠,٨١										(ر) بين الدرجة الكلية للمحور والدرجة الكلية للإستبيان
رقم العبارة										إسهامات التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة
١٦	١٥	١٤	١٣	١٢	١١	١٠				
٠,٦٥	٠,٨١	٠,٨٨	٠,٨٥	٠,٩٠	٠,٨٤	٠,٨٩	(ر) بين العبارة والدرجة الكلية للمحور			
٠,٧٩	٠,٧٩	٠,٥٤	٠,٦١	٠,٧٨	٠,٧٠	٠,٧٢	(ر) بين العبارة والدرجة الكلية للإستبيان			
رقم العبارة										العربيّة السعودية
٢٢	٢١	٢٠	١٩	١٨	١٧		(ر) بين العبارة والدرجة الكلية للمحور			
٠,٦٢	٠,٥٩	٠,٦٤	٠,٧٥	٠,٦٢	٠,٧٧		(ر) بين العبارة والدرجة الكلية للمحور			
٠,٦٢	٠,٦٩	٠,٦٥	٠,٧٩	٠,٧٣	٠,٦٩		(ر) بين العبارة والدرجة الكلية للإستبيان			
٠,٧٥										(ر) بين الدرجة الكلية للمحور والدرجة الكلية للإستبيان
رقم العبارة										إسهامات التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة
٣١	٣٠	٢٩	٢٨	٢٧	٢٦	٢٥	٢٤	٢٣	(ر) بين العبارة والدرجة الكلية للمحور	
٠,٧٢	٠,٦٣	٠,٧٥	٠,٩٠	٠,٨٢	٠,٧٦	٠,٧٧	٠,٨٧	٠,٨٨	(ر) بين العبارة والدرجة الكلية للمحور	
٠,٦٩	٠,٧٣	٠,٧٥	٠,٧٨	٠,٧٢	٠,٧٠	٠,٧١	٠,٦٦	٠,٦٥	(ر) بين العبارة والدرجة الكلية للإستبيان	
رقم العبارة										العربيّة السعودية
٣٩	٣٨	٣٧	٣٦	٣٥	٣٤	٣٣	٣٢		(ر) بين العبارة والدرجة الكلية للمحور	
٠,٥٨	٠,٧٣	٠,٧٦	٠,٧٥	٠,٨١	٠,٧٠	٠,٧٥	٠,٨١		(ر) بين العبارة والدرجة الكلية للإستبيان	
٠,٦٢	٠,٥٥	٠,٥٢	٠,٥٥	٠,٥٩	٠,٥٧	٠,٤٤	٠,٦٧		(ر) بين الدرجة الكلية للمحور والدرجة الكلية للإستبيان	
٠,٦٧										

قيمة (ر) الجدولية عند درجة حرية (٢٣) ومستوى دلالة ( $0,05 = ٠,٣٩٦$ )

يتضح من جدول (٤) ما يلى :

- تراوحت معاملات الإرتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تتنوى إليه ما بين (٠,٥٥ : ٠,٩٠) ، بينما تراوحت معاملات الإرتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للإستبيان ككل ما بين (٠,٥٠ : ٠,٧٩) ، بينما تراوحت معاملات الإرتباط بين الدرجة الكلية لكل محور والدرجة الكلية للإستبيان ككل ما بين (٠,٦٧ : ٠,

(٨١)، وهي معاملات إرتباط جميعها دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الإتساق الداخلي للإستبيان.

## ٢ - ثبات استماره الاستبيان :

لحساب ثبات الإستبيان قامت الباحثة بإستخدام معامل ألفا لكرونباخ وذلك بتطبيقه على عينة قوامها (٢٥) خمسة وعشرون فرداً من مجتمع الدراسة ومن خارج العينة الأصلية .

**جدول (٥)**

### معاملات الثبات بإستخدام ألفا لكرونباخ للإستبيان (ن = ٢٠)

معامل ألفا	المحاور	م
٠,٧٧	واقع التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة	١
٠,٦٣	إسهامات التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية	٢
٠,٨٢	إسهامات التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية	٣
٠,٨٩	الدرجة الكلية للإستبيان	

قيمة (ر) الجدولية عند درجة حرية (١٨) ومستوي دلالة (٠,٠٥) = ٠,٤٤٣

يتضح من جدول (٥) ما يلي :

- تراوحت معاملات ألفا لمحاور الإستبيان ما بين (٠,٦٣ : ٠,٨٢)، بينما جاء معامل ألفا للإستبيان ككل (٠,٨٩)، وهي معاملات إرتباط جميعها دالة إحصائياً مما يشير إلى ثبات الإستبيان.

### الإستبيان في صورته النهائية :

يتكون الإستبيان في صورته النهائية من (٣) ثلاثة محاور و(٦) ستة أبعاد و(٣٩) تسعة وثلاثون عبارة ، ولتصحيح الإستبيان قامت الباحثة بوضع ميزان ثلاثي ، وتم تصحيح العبارات كالتالي : موافق (٣) ثلاثة درجات ، موافق إلى حد ما (٢) درجاتان ، غير موافق (١) درجة واحدة ، وتراوحت درجات الإستبيان ما بين (٣٩ : ١١٧) درجة .

### مجالات البحث :

المجال البشري : عينه البحث المحددة سلفاً . والبالغ قوامها (١٢٠).

المجال الزمني :

### أ - الدراسة الإستطلاعية :

قامت الباحثة بإجراء دراسة إستطلاعية للإستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات فى الفترة الزمنية من ١٥/١٢/٢٠٢١ - ٣/١٢/٢٠٢١م ، حيث قامت الباحثة بتطبيق الإستبيان على عينة من

مجتمع الدراسة ومن خارج العينة الأساسية قوامها (٢٥) خمسة وعشرون فرد ، وذلك بغرض التعرف على مدى مناسبتها لطبيعة الدراسة وطبيعة العينة .

### ب – تطبيق الدراسة :

بعد تحديد العينة وإختبار صلاحية الإستبيان والتأكد من صدقها وثباتها قامت الباحثة بتطبيقها على أفراد العينة في الفترة الزمنية من ١ - ٣٠ / ٢٠٢٢ م على عينة قوامها (١٢٠) مائة وعشرون فرد .

المجال المكاني : وزارة السياحة بالمملكة العربية السعودية.

### المعالجات الإحصائية :

بعد جمع البيانات وجدولتها تم معالجتها إحصائياً ، ولحساب نتائج البحث استخدم الباحث الأساليب الإحصائية الآتية :

- معامل الإرتباط البسيط ليبرسون .
- النسبة المئوية .
- معامل ألفا لكرونباخ .
- الوزن النسبي .
- حدود الثقة .
- نسبة متوسط الإستجابة .

وقد إرتضت الباحث مستوى دلالة (٠٠٥) ، كما استخدمت الباحثة برنامج Spss لحساب بعض المعاملات الإحصائية .

عرض ومناقشة نتائج البحث :

قامت الباحثة بعرض ومناقشة النتائج التي توصلت إليها من خلال استمار الاستبيان وذلك بمعالجة البيانات باستخدام SPSS والإحصاء الوصفي والموضع نتائجه بالجدول من رقم (٦) إلى رقم (٨). وذلك بمقاييس ليكرت الثلاثي.

**الإجابة على التساؤل الأول والذي ينص على :**

- ما هو واقع التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية؟

**جدول (٦)**

**الوزن النسبى ونسبة متوسط الإستجابة ومربع كا لآراء عينة الدراسة فى واقع التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية (ن = ١٢٠)**

كا <sup>٢</sup>	نسبة متوسط الإستجابة %	الوزن النسبى	الإستجابة			العبارات	م
			غير موافق	موافق إلى حد ما	موافق		
٧٨.٩٥	٨٨.٦١	٣١٩	٣	٣٥	٨٢	١. يوجد فجوة لدى وزارة السياحة بأن الموارد البشرية استثمار مستفيد منه مستقبلا	
٥٢.٣٥	٨٠.٨٣	٢٩١	٣	٦٣	٥٤	٢. يتتوفر بوزارة السياحة إطار تنظيمي مؤسسي يشمل حدود السلطة والمسؤولية والعلاقات التنظيمية والقوانين واللوائح	
١٨.٣٥	٧٥.٢٨	٢٧١	١٨	٥٣	٤٩	٣. يتتوفر بوزارة السياحة خبراء متخصصين في السياحة الرياضية	
٦.٦٥	٨٢.٥٠	٢٩٧	٣٩	٥١	٥٢	٤. توفر وزارة السياحة القيادة الداعمة للتنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية	
٩.٩٥	٥٨.٨٩	٢١٢	٥٥	٣٨	٢٧	٥. يوجد قطاع خاص بالسياحة الرياضية داخل وزارة السياحة	
١٩.٩٥	٦٥.٨٣	٢٣٧	٣٠	٦٣	٢٧	٦. تستقطب وزارة السياحة احتياجات التنمية من القوى البشرية في قطاع السياحة الرياضية	
٤.٤٥	٦٤.٧٢	٢٣٣	٤٠	٤٧	٣٣	٧. تدعم وزارة السياحة القدرات والمهارات التنافسية لكل من الموارد البشرية بقطاع السياحة الرياضية	
٦.٣٥	٦٦.٣٩	٢٣٩	٣٤	٥٣	٣٣	٨. تقدم وزارة السياحة الدعم اللازم لتشجيع الموارد البشرية على التعلم الذاتي في قطاع السياحة الرياضية.	
١٣.٦٥	٥٨.٣٣	٢١٠	٥١	٤٨	٢١	٩. يتتوفر بوزارة السياحة نظام حواجز فعال للموارد البشرية الفعالة في قطاع السياحة الرياضية	
٧١.٢٧			<b>متوسط الدرجة الكلية للمحور</b>				
من %٧٥ فأكثر تتحقق		من %٧٥ : أقل من %٥٩ تتحقق إلى حد ما		أقل من %٥٩ لا تتحقق		حد زد الثقة	

- قيمة كا دالة عند مستوى دالة (٥٠٠٥) = ٥,٩٩

يتضح من جدول (٦) ما يلى :

أن قيم كا<sup>٢</sup> دالة عند مستوى (٠,٠٥) لجميع عبارات محور (واقع التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية) ما عدا العbara رقم (٧) غير دالة .

لذلك توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين إستجابات أفراد عينة الدراسة في العبارات (١، ٢، ٣، ٤) لصالح التكرار " موافق " ، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين إستجابات أفراد عينة الدراسة في العبارات (٦، ٨، ٩) لصالح التكرار " موافق إلى حد ما " ، وأيضاً لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين إستجابات أفراد عينة الدراسة في العbara (٧) .

تراوحت النسب المئوية لمتوسطات الإستجابة لأراء عينة الدراسة في عبارات محور (واقع التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية) ما بين (٥٨,٣٣ : ٨٨,٦١) ، بينما بلغت النسبة المئوية للمحور ككل (٧١,٢٧) .

جاءت نسب متوسطات الإستجابة للعبارات (١، ٢ ، ٣ ، ٤) أكبر من الحد الأعلى للثقة مما يدل على تتحققها ، بينما جاءت نسب متوسطات الإستجابة للعبارات (٦ ، ٧ ، ٨) مابين الحد الأعلى للثقة والحد الأدنى للثقة مما يدل على تتحققها إلى حد ما ، وأخيراً جاءت نسب متوسطات الإستجابة للعبارات (٩ ، ٥) أقل من الحد الأدنى للثقة مما يدل على عدم تتحققها ، بينما جاءت نسبة متوسط الإستجابة للمحور ككل مابين الحد الأعلى للثقة والحد الأدنى للثقة مما يدل على تتحققه إلى حد ما .

وفي هذا الصدد جاءت نتيجة دراسة رشيد بكاي (٢٠١٥)(٢٧) حيث أكد على ان الاهتمام بالعنصر البشري اليوم من أبرز اهتمامات منظمات الأعمال والمؤسسات سواء كانت عامة أو خاصة ولقد أصبح من متطلبات نجاح الفرد في أدائه لعمله هو المهارات التي يتلقنها لأنها أداة تعزيز الأداء وسبيل إتقان العمل وبما أن البشرية تعيش اليوم في عالم السرعة والربح فقد بات من الضروري على الأفراد تطوير ذواتهم من خلال تزويدها بمهارات لا يمكن أن تتحقق هذه الأهداف بدون إتقانها وحسن أدائها.

كما توصي دراسة حسين احمد دخيل السرحان (٢٠١٩)(٢٥) بإتاحة أفضل الفرص الممكنة لاستغلال الطاقات البشرية المتاحة من أجل تحقيق مستوى رفاهية أفضل للأفراد. فالبشر هم الهدف الأساس للتنمية البشرية، وهم أيضا الأداة الأساسية لتحقيق هذه التنمية.

وأكّدت نتائج دراسة جمال محمد علي يوسف (٢٠١٩) (٢٣) على ضرورة وجود أفراد متخصصين في مجال السياحة الرياضية ، ولا بد ان تكون هناك برامج أو دورات لنقل الأفراد لتكون لديهم القدرة على العمل في هذا المجال مع ضرورة وجود خطة شاملة لإعداد كوادر مؤهلة علمياً ، وفنرياً للعمل في السياحة الرياضية . كما أكد على ضرورة التعاون بين كليات السياحة وكليات التربية الرياضية بشأن إعداد كوادر بشرية متخصصة بالسياحة. وبذلك تم الإجابة على التساؤل الأول.

الإجابة على التساؤل الثاني والذي ينص على :

- ما هي مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية؟

#### جدول (٧)

الوزن النسبى ونسبة متوسط الإستجابة ومربع كا لآراء عينة الدراسة فى مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية (ن = ١٢٠)

كا <sup>٢</sup>	نسبة متوسط الإستجابة %	الوزن النسبى	الإستجابة			العبارات	م
			موافق إلى حد ما	غير موافق	موافق		
<b>مؤشر التعليم</b>							
٣٧٠٥	٥٢٠٥	١٨٩	٧١	٢٩	٤٠	إنشاء جامعات متخصصة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية	.١٠
٤٥٨٠	٨٢٠٧٨	٢٩٨	١٦	٣٠	٧٤	مشاركة المواطنين في برامج التنمية البشرية التي تقدمها المملكة العربية السعودية في قطاع السياحة الرياضية	.١١
١٨٠٢٠	٥٧٠٧٨	٢٠٨	٦٢	٢٨	٣٠	إعداد برامج ببنية بين كليات السياحة وكليات علوم الرياضة لدعم القوى البشرية المؤهلة والمدربة لسوق العمل في قطاع السياحة الرياضية	.١٢
٣٣٤٥	٨٠٠٨٣	٢٩١	١٧	٣٥	٦٨	تضافر جهود كل من وزارة السياحة ووزارة الموارد البشرية في دعم التنمية البشرية المستدامة في قطاع السياحة الرياضية	.١٣
	٦٨٠٤٧	٢٤٧				متوسط الدرجة الكلية للمؤشر	

#### مؤشر الصحة

٣٥٠١٥	٨١٠٣٩	٢٩٣	١٤	٣٩	٦٧	تخصيص ميزانية لاتفاق على الرعاية الصحية للعاملين بقطاع السياحة الرياضية	.١٤
٢٥٠٣٥	٧٩٠١٧	٢٨٥	١٧	٤١	٦٢	توفير نظام للتأمين الصحي للعاملين بقطاع السياحة الرياضية	.١٥
٥٠٠٥٥	٨٤٠١٧	٣٠٣	١١	٣٥	٧٤	توفير عوامل الأمن والسلامة في المنشآت والمناطق السياحية	.١٦
	٨١٠٥٧	٢٩٤				متوسط الدرجة الكلية للمؤشر	

#### مؤشر الدخل

١٥٠٣٥	٧٦٠٣٩	٢٧٥	٢٢	٤١	٥٧	ارتفاع دخل العاملين بقطاع السياحة الرياضية	.١٧
٥١٠٨٠	٨٤٠٤٤	٣٠٤	٦	٤٤	٧٠	تساعد السياحة الرياضية على زيادة نصيب الفرد من الدخل القومي	.١٨
٧٨٠٩٥	٨٨٠٦١	٣١٩	٣	٣٥	٨٢	تساعد السياحة الرياضية على رفع المستوى المعيشي للمجتمع	.١٩
	٨٣٠١٥	٢٩٩٠٣٣				متوسط الدرجة الكلية للمؤشر	

## تابع جدول (٧)

الوزن النسبي ونسبة متوسط الإستجابة وربع كا لرأء عينة الدراسة في مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية (ن = ١٢٠)

كا <sup>٢</sup>	نسبة متوسط الإستجابة %	الوزن النسبي	الإستجابة			العبارات	م
			غير موافق	موافق إلى حد ما	موافق		
<b>مؤشر الجنس</b>							
١٢.٩٥	٥٧.٧٨	٢٠٨	٥٧	٣٨	٢٥	هناك تفاوت في الانجاز بين السيدات والرجال العاملين في قطاع السياحة الرياضية.	.٢٠
٣٢.٥٥	٨٠.٨٣	٢٩١	١٤	٤١	٦٥	مشاركة المرأة في دعم اتخاذ القرار في قطاع السياحة الرياضية.	.٢١
٣١.٨٥	٨٠.٥٦	٢٩٠	١٧	٣٦	٦٧	تعزيز مشاركة المرأة في التنمية البشرية المستدامة بقطاع السياحة الرياضية.	.٢٢
متوسط الدرجة الكلية للمؤشر							
متوسط الدرجة الكلية للمحور							
٧٣.٠٦	٢٦٣.٠٠						
٧٦.٥٦	٢٧٦						
من %٧٥ فأكثر تحقق	من %٥٩ : أقل من %٧٥ تحقق إلى حد ما		أقل من %٥٩ لا تتحقق			حد زد الثقة	

- قيمة كا<sup>٢</sup> دالة عند مستوى دلالة (٠٠٠٥) = ٥,٩٩

يتضح من جدول (٧) ما يلى :

أن قيم كا<sup>٢</sup> دالة عند مستوى (٠٠٠٥) لجميع عبارات محور (مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية) .

لذلك توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين إستجابات أفراد عينة الدراسة في جميع عبارات محور (مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية) لصالح التكرار " موافق " ، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين إستجابات أفراد عينة الدراسة في العبارات (٢٠ ، ١٢) لصالح التكرار " غير موافق " .

تراوحت النسب المئوية لمتوسطات الإستجابة لأراء عينة الدراسة في عبارات محور (مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية) ما بين (٨٨,٦١ : ٥٢,٥٠) ، كما تراوحت النسب المئوية لمتوسطات الإستجابة لأراء عينة الدراسة في مؤشرات نفس المحور ما بين (٨٣,١٥ : ٦٨,٤٧) ، بينما بلغت النسبة المئوية للمحور ككل (٧٦,٥٦) .

جاءت نسب متوسطات الإستجابة لجميع عبارات محور (مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية) أكبر من الحد الأعلى للثقة

ما يدل على تتحققها ، ما عدا العبارات جاءت أقل من الحد الأدنى للثقة مما يدل على عدم تتحققها .

جاءت نسب متوسطات الإستجابة لمؤشرات ( الصحة ، الدخل ) أكبر من الحد الأعلى للثقة مما يدل على تتحققها ، بينما جاءت نسب متوسطات الإستجابة لمؤشرات ( التعليم ، الجنس ) مابين الحد الأعلى للثقة والحد الأدنى للثقة مما يدل على تتحققها إلى حد ما ، بينما جاءت نسبة متوسط الإستجابة للمحور كل أكبر من الحد الأعلى للثقة مما يدل على تتحققه

وفي ذلك يذكر محدث القرشي ( ٢٠٠٧ ) ان للتنمية البشرية جانبان: الأول، بناء القدرات البشرية لتحسين مستوى الصحة والمعرفة والمهارات. والثاني، انتفاع الناس من قدراتهم المكتسبة في وقت الفراغ وأغراض الإنتاج والنشاط في مجال الثقافة والمجتمع والسياسة. لذا فإن الدخل ليس إلا واحداً من الخيارات وإن الزيادة السنوية في الناتج القومي هي شرط ضروري للتنمية البشرية، ولكنها ليست شرطاً كافياً . والمهم أن تخدم التنمية الناس . ( ٤٢ - ٤٠ )

كما يشير جين سيمارد Jeanne Simard ( ٢٠٠٩ ) على ان تحقيق التنمية البشرية المستدامة يتمثل في مجموعة من التحولات المؤسساتية والنفسية والاجتماعية والعقلية التي تهدف إلى تحقيق نمو مستدام، والحد من عدم المساواة ، والحفاظ على ثقافات معينة، في إطار الحفاظ على البيئة فيجب أن تظهر التنمية على أنها تحقيق مشروع جماعي تم التفكير فيه ومناقشته واعداده سياسياً، وكذلك تبريره والدفاع عليه بطريقة فلسفية، ثم نشره بين المواطنين من خلال المدرسة والثقافة. ( ٥١ - ٥٢ )

وتوصي داسه المتولى إسماعيل بدير ( ٢٠١٨ ) : أنه يمكن تحقيق التنمية البشرية المستدامة من خلال ثلاث ركائز رئيسة مكملة لبعضها على النحو التالي: الأولى: التعليم والتدريب. الثانية: الإصلاح الإداري وزيادة الإنتاج. الثالثة: تبني أحد الخبرات الناجحة والمناسبة في مجال التنمية البشرية. كما قام بتسليط الضوء على الخبرات الناجحة لبعض الدول مثل اليابان ومالزريا وكوريا الجنوبية التي نهضت بتحقيق التنمية البشرية المستدامة، وكيفية الاستفادة منها في تحقيق التنمية البشرية المستدامة في مصر. ومن أهم الخبرات العالمية الناجحة اليابان ومالزريا وكوريا لأنها أخذت بمبدأ تنمية العنصر البشري عن طريق التعليم القائم على التدريب والتوعي في المؤسسات التعليمية المهنية والعالية، والاهتمام بالبحث العلمي، وإرساء مبادئ الأخلاق الكريمة وقيم الولاء والانتقام، وتمكن من التغلب على كل ما

قابلها من مخاطر كدمار الحروب والكوارث الطبيعية والفقر والجهل والتخلف الاقتصادي، وأصبحت اليوم من الدول المتقدمة في شتى المجالات الصناعية والعلمية والسياحية والدينية، كما أصبحت تدرس كنماذج ناجحة عالميا في مجال التنمية البشرية المستدامة

وأكَّدَ عَلَيْ ذَلِكَ نَتْيُوجَةً دَرَاسَةً حَسَينَ أَحْمَدَ دَخِيلَ السَّرْحَانَ (٢٠١٩) (٢٥) التَّنْمِيَةُ الْبَشَرِيَّةُ الْمُسْتَدَامَةُ لَهَا عَلَاقَةٌ لَصِيقَةٌ بِالْتَّعْلِيمِ وَتَعْزِيزِ الْقَدْرَاتِ الْبَشَرِيَّةِ وَالَّتِي أَصْبَحَتْ وَسِيلَةً لِلتَّنْمِيَةِ الْإِنْسَانِيَّةِ سَوَاءً أَكَانَ ذَلِكَ فِي الْعَمَلِ لِتَوْسِيعِ نَطَاقِ الْحُرْيَةِ وَضَمَانِهَا فِي اطَّارِ الْحُكْمِ الْصَالِحِ، وَضَمَانِ الصَّحَّةِ وَمَقْوِمَاتِ الرَّفَاهِ وَاهِمَ دورُ الْمَعْرِفَةِ هُنَّا هُوَ التَّمْكِينُ. وَبِذَلِكَ تَمَتِ الإِجَابَةُ عَلَى التَّسْأُولِ الثَّانِي.

**الإجابة على التساؤل الثالث والذي ينص على:**

- ما هي إسهامات التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية؟

#### جدول (٨)

الوزن النسبي ونسبة متوسط الاستجابة ومربع كا لآراء عينة الدراسة في واقع التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية (ن = ١٢٠)

العبارات	م	الإستجابة	موافق	حد ما	غير موافق النسبي	الوزن	نسبة متوسط كا
<b>إسهامات للعاملين بقطاع السياحة الرياضية بالمملكة</b>							
٠.٢٣ إضافة مهارات مهنية للعاملين بقطاع السياحة الرياضية	٢٣	٩١	٢٦	٣	٢٢٨	٩١.١١	٩١.١٥
٠.٢٤ تعميق الالتزام بأخلاقيات المهنة	٢٤	٩٩	٢١	٠	٣٣٩	٩٤.١٧	١٣٦.٠٥
٠.٢٥ تمكين العاملين من خلال المشاركة في اتخاذ القرارات	٢٥	٨٧	٣٠	٣	٣٢٤	٩٠.٠٠	٩١.٩٥
٠.٢٦ توفير المتطلبات المهنية الازمة للعاملين بقطاع السياحة الرياضية	٢٦	٩٣	٢٧	٠	٣٣٣	٩٢.٥٠	١١٤.٤٥
٠.٢٧ توظيف المهن المرتبطة بقطاع السياحة الرياضية	٢٧	٧٤	٤٣	٣	٣١١	٨٦.٣٩	٦٣.٣٥
٠.٢٨ ترسیخ مبدأ التعليم المستمر للموارد البشرية بقطاع السياحة الرياضية	٢٨	٨٨	٣٢	٠	٣٢٨	٩١.١١	٩٩.٢٠
٠.٢٩ مواكبة المستحدثات في قطاع السياحة الرياضية	٢٩	٩١	٢٦	٣	٣٢٨	٩١.١١	١٠٤.١٥
<b>متوسط الدرجة الكلية للمؤشر</b>							
٩٠.٩١	٣٢٧.٢٩						

#### إسهامات لقطاع السياحة الرياضية بالمملكة

٠.٣٠ زيادة عوامل الجذب في قطاع السياحية الرياضية	٩٦	٢١	٣	٣٣٣	٩٢.٥٠	٩٢١.٦٥
٠.٣١ تنشيط حركة السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية	٩٩	١٨	٣	٣٣٦	٩٣.٣٣	١٢٣.٣٥
٠.٣٢ زيادة القدرة الشرائية	٩٩	٢١	٠	٣٣٩	٩٤.١٧	١٢٦.٠٥
٠.٣٣ تشغيل كامل لمرافق الدولة من وسائل نقل وترفيه	٨٧	٣٣	٠	٣٢٧	٩٠.٨٣	٩٦.٤٥

							وغيرها.
١٠٠.٩٥	٩٠.٨٣	٣٢٧	٣	٢٧	٩٠	٣٤	تنمية الاقتصاد الوطني وسد ميزان المدفوعات
١٠٨.١٥	٩٠.٨٣	٣٢٧	٦	٢١	٩٣	٣٥	زيادة التدفقات المالية الأجنبية
١١٩.٤٠	٩١.٦٧	٣٢٠	٦	١٨	٩٦	٣٦	زيادة فرص العمل للمواطنين في قطاع السياحة الرياضية
١٤٨.٢٠	٩٥.٠٠	٣٤٢	٠	١٨	١٠٢	٣٧	وسيلة للتداول الثقافي بين الشعوب
١٢١.٦٥	٩٢.٥٠	٢٢٣	٣	٢١	٩٦	٣٨	استغلال الثروات الطبيعية بالمملكة في قطاع السياحة الرياضية
١١٩.٤٠	٩١.٦٧	٣٢٠	٦	١٨	٩٦	٣٩	توفر خطط إستراتيجية للترويج للسياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية
متوسط الدرجة الكلية للمؤشر							
متوسط الدرجة الكلية للمحور							
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩١.٦٢	٣٢٩.٨٤						
٩٢.٣٣	٣٣٢.٤٠						
٩							

كما توصي دراسه عادل محمد مكي (٢٠١٦)(٣٥) بوضع إستراتيجية شاملة للسياحة الرياضية من قبل وزارتي الرياضة والسياحة في المملكة العربية السعودية تشمل على : الإمكانيات المادية والبشرية والبنية التحتية الازمة لها ، نشر الوعي بالسياحة الرياضية والتسويق الرياضي في المملكة العربية السعودية ، فتح أقسام داخل كليات التربية البدنية والسياحة والفنادق لتأهيل كوادر بشرية تعمل في مجال السياحة الرياضية ، وارسال البعثات العلمية للدول المتقدمة في هذا المجال لتأهيل كوادر بشرية تعمل وتخطط للسياحة الرياضية في المملكة العربية السعودية.

وتوصي دراسة جمال محمد علي يوسف (٢٠١٦) (٢٢) بتأهيل الكوادر البشرية في مجال السياحة الرياضية من خلال إرسال البعثات العلمية في الدول المتقدمة .

وايضاً توصي دراسه سالي سعيد الديب (٢٠١٦) (٢٨) بتوفير الكوادر المؤهلة في مجال السياحة الرياضية من خلال توفير تخصص سياحة رياضية في كليات التربية الرياضية للقدرة على وضع برامج السياحة الرياضية وتنفيذها.

كما تؤكد دراسة العربي تركي (٢٠١٩) (٤) على ضرورة التنسيق المستمر بين وزارة السياحة ووزارة الرياضة من أجل الاستفادة من الاحداث الرياضية المختلفة في المجال السياحي.

#### استنتاجات البحث :

في ضوء ما أسفرت عنه نتائج البحث توصلت الباحثة إلى الاستنتاجات التالية :

أولاً: فيما يخص واقع التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية:

- وجود قناعة لدى وزارة السياحة بأن الموارد البشرية استثمار ستنستفيد منه مستقبلا.
- يتتوفر بالوزارة إطار تنظيمي مؤسسي يشمل حدود السلطة والمسؤولية، والعلاقات التنظيمية، والقوانين، واللوائح.
- توجد بالوزارة قيادة داعمة للتنمية البشرية المستدامة.

- لا يوجد داخل الوزارة قسم او وحدة خاص بالسياحة الرياضية.
- تدعم وزارة السياحة القدرات والمهارات التفاضلية للموارد البشرية بشكل عام وتحتاج إلى زيادة دعم بكوادر بشرية متخصصة في السياحة الرياضية.

ثانياً: بالنسبة لتوفر مؤشرات تحقيق التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية:

بالنسبة لمؤشر التعليم:

- لا يوجد جامعات متخصصة في قطاع السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية.
- يشارك المواطنين في برامج التنمية البشرية التي تقدمها المملكة العربية السعودية.
- تحرص الكليات العلمية بالمملكة على تدريس برامج ومقررات لها علاقة بالسياحة الرياضية ولكن إلى الان لا يتوفّر برامج بينية بين كليات السياحة وكليات علوم الرياضة لدعم القوى البشرية المؤهلة والمدربة لسوق العمل في قطاع السياحة الرياضية.

بالنسبة لمؤشر الصحة:

- يتوفّر نظام قوي للتأمين الصحي بالمملكة العربية السعودية ويشمل جميع العاملين بالقطاعات الحكومية والخاصة.
- تحرص الوزارة على توافر عوامل الأمن والسلامة في المنشآت والمناطق السياحية

بالنسبة لمؤشر الدخل:

- تساعد السياحة الرياضية على زيادة نصيب الفرد من الدخل القومي كما تساعد على رفع المستوى المعيشي للمجتمع

بالنسبة مؤشر الجنس:

- لا يوجد تفاوت في الانجاز بين السيدات والرجال العاملين في السياحة الرياضية
- تشارك المرأة في دعم اتخاذ القرار في السياحة الرياضية

- تعمل الوزارة على تعزيز مشاركة المرأة في التنمية البشرية المستدامة السياحة الرياضية.

ثالثاً: إسهامات التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية من أهم إسهامات التنمية البشرية المستدامه بالنسبة للعاملين في السياحة الرياضية: تعميق الالتزام بأخلاقيات المهنة.

تمكين العاملين من خلال المشاركة في اتخاذ القرارات.

توطين المهن المرتبطة بقطاع السياحة الرياضية.

ترسيخ مبدأ التعليم المستمر للموارد البشرية بقطاع السياحة الرياضية.

من أهم إسهامات التنمية البشرية المستدامه بالنسبة لقطاع السياحة الرياضية:

تشييط حركة السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية.

تشغيل كامل لمرافق الدولة من وسائل نقل وترفيه وغيرها.

زيادة التدفقات المالية الأجنبية.

زيادة فرص العمل للمواطنين.

استغلال الثروات الطبيعية بالمملكة.

### توصيات البحث

وفي ضوء عرض ومناقشه النتائج واستنتاجات البحث قامت الباحثة بوضع التوصيات وموجهه إلي :

١. ضرورة الاهتمام بالموارد البشرية كأصل من أصول الوزارة.
٢. ضرورة وضع استراتيجية واضحة ومحددة للتنمية البشرية والعمل على استدامتها.
٣. صقل وتأهيل واعداد الموارد البشرية بما يضمن إعداد الكوادر والقيادات الإدارية الأكفاء.

٤. تخصيص ميزانية للتدريب والتنمية مما ينعكس ايجاباً على الولاء للوزارة واستدامة تنمية الموارد البشرية.
٥. استغلال الموارد البشرية المؤهلة والمدرية تدريباً كافياً يتطلب ايجاد نظام محاسبي عن الموارد البشرية.
٦. تعزيز الوعي لدى القائمين على إدارة الوزارة بأهمية الموارد البشرية ودورها فـ تحقيق التنمية المستدامة بالسياحة الرياضية من خلال استثمارهم وتطويرهم.
٧. اجراء دراسات وبحوث متخصصة وتطبيقية في مجال التنمية البشرية والسياحة الرياضي.

قائمة المراجع

أولاً: المراجع العربية:

- ١ ابراهيم عبد المقصود، : الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية - السياحة مصدر لتمويل الرياضية، دارة الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، مصر ، ٢٠٠٤ .  
حسن الشافعي
- ٢ احمد جلال سليم : اساليب مقترحة لتسويق بطولات المبارزة بجمهورية مصر العربية، مجلة اسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، العدد ٦١، الجزء الثالث، كلية التربية الرياضية، جامعة اسيوط، ٢٠٠٨
- ٣ الأمم المتحدة : دراسة جدوی تمهیدیة لإنشاء مرکز الاسکوا للتکنولوجیا من أجل التنمية، نیویورک، ٢٠٠٦
- ٤ العربي تركي : الأنشطة الرياضية الترفيهية والتقليدية كمنتج لتطوير السياحة، مجلة إدارة الاعمال والدراسات الاقتصادية، مج ٥ ، ع ١، تونس، ٢٠١٩
- ٥ المتولي إسماعيل بدیر : التعليم وعلاقته بالتنمية البشرية المستدامة: خبرات عالمية ودوروس مستفادة، مجلة تطوير الأداء الجامعي، جامعة المنصورة، مصر، مج ٧ ، ع ٢٠١٨
- ٦ المعتصم بالله الجواز نه : التنمية البشرية المستدامة، النظم التعليمية، دار صناعة التغيير، الأردن، ٢٠٠٩.
- ٧ أبو بكر عوني عطية : التنظيم الدولي للسياحة الرياضية نحو إنشاء منظمة دولية مقترحة للسياحة الرياضية، الطبعة الأولى، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية ، ٢٠١٢
- ٨ أحمد عمرو محمد إبراهيم : خطه مقترحة للسياحة الرياضية بالاتحادين المصري للدراجات الهوائية والدراجات النارية والكارتينج، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة اسيوط ، ٢٠٠٩
- ٩ أحمد نبيل كامل الشيخ : برنامج تروبي مقتراح لتفعيل السياحة الرياضية في ج.م.ع ، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية ، جامعة الزقازيق ٢٠٠٩ م .
- ١٠ أحمد نبيل كامل الشيخ : دور السياحة الرياضية في تنمية الموارد بالاتحادات الرياضية

- بجمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق، ٢٠٠٤ م
- ١١ أشرف سمير الميداني، : دور السياحة الرياضية في التنمية السياحية، المؤتمر الإقليمي الرابع للمجلس الدولي للصحة والتربية البدنية والترويح الرياضي والتعبير الحركي لمنطقة الشرق الأوسط، كلية التربية الرياضية بنين، جامعه الاسكندرية ، ٢٠٠٨
- ١٢ أمانى محمد عاطف سليم : دراسة طرق التخطيط في مجال تسويق البطولات بالأندية الرياضية بمصر، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ٢٠٠٣
- ١٣ بسام صلاح محمد علي : استراتيجية مقترنة لأنشطة ألعاب القوى الترويحية ذات الجذب السياحي بجمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعه اسيوط، ٢٠١٤.
- ١٤ بودالي بن سكران : دراسة أثر المؤشرات الاجتماعية على تحقيق التنمية المستدامة والرفاهية البشرية في الجزائر التنمية المستدامة ورأس المال اللامادي، جامعة محمد الأول - كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية - مركز الدراسات والبحوث الإنسانية والاجتماعية، ع٤، المغرب ، ٢٠١٥
- ١٥ تانيا علي فاعور : تحديات التنمية البشرية المستدامة في المنطقة، مجلة عمران للعلوم الاجتماعية، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات ، مج ١ ، ع ٣ ، ٢٠١٣ ،
- ١٦ تحليل تقرير تنافسية : تحليل تقرير تنافسية السياحة والسفر للدول العربية ، ٢٠١٨ . السياحة والسفر للدول العربية
- ١٧ تقى الدين قادرى : النشاط البدنى الرياضى الترويجى ودوره فى تطوير السياحة الرياضية بالجزائر، رسالة ماجستير في نظريات ومنهجية التربية البدنية والرياضية، تخصص النشاط البدنى الرياضى الترفيهي والرياضة الجماهيرية، جامعة الجزائر ٣ ، ٢٠١١
- ١٨ جمال محمد علي، : برنامج سياحة رياضية مقترن لأنشطة ألعاب القوى الترويحية

- ذات الجذب السياحي في ضوء خريطة السياحة الرياضية لجمهورية مصر العربية، كلية التربية الرياضية، المؤتمر الدولي لعلوم الرياضة، الاسكندرية والصحة ، ٢٠١٥
- ١٩ جمال محمد علي، بسام صلاح محمد علي ابراهيم حسين ابراهيم، نموذج متطلبات السياحة الرياضية في ضوء قانون الرياضة المصري، بحث منشور، مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، ٢٠١٩
- ٢٠ جمال محمد علي، بسام صلاح محمد علي ابراهيم حسين ابراهيم، تصوّر مقترن لخريطة السياحة الرياضية بجمهورية مصر العربية، بحث منشور، مؤتمر علوم الرياضة في قلب الربع العربي، كلية التربية الرياضية، جامعة اسيوط، الاقصر، نوفمبر ، ٢٠١٢
- ٢١ جمال محمد علي ، مؤمن عبد العزيز عبد الحميد ، دراسة تقويمية للسياحة الرياضية في محافظات صعيد مصر، بحث منشور، مؤتمر علوم الرياضة، في قلب الربع العربي ٢ ، كلية التربية الرياضية، جامعة اسيوط، الغردقة، نوفمبر ، ٢٠١٣
- ٢٢ جمال محمد علي يوسف : خطة مقترنة لتسويق السياحة الرياضية بالجمهورية اليمنية، مجلة أسيوط، كلية التربية الرياضية، ع٤٢، ج١، مارس، ٢٠١٦
- ٢٣ جمال محمد علي يوسف : نموذج متطلبات استثمار السياحة الرياضية في ضوء قانون الرياضة المصري، مجله أسيوط، كلية التربية الرياضية، ع٤٨، ج٣، مارس، ٢٠١٩
- ٤ حسين احمد السرحان : التنمية البشرية المستدامة وبناء مجتمع المعرفة، ع٤، ١، المجلة الدولية للبحوث النوعية المتخصصة، مصر، ٢٠١٩
- ٥ حسين احمد دخيل : التنمية البشرية المستدامة وبناء مجتمع المعرفة، المجلة الدولية للبحوث النوعية المتخصصة، المؤسسة العربية للبحث العلمي والتنمية البشرية، ع٤، ١، مصر ، ٢٠١٩
- ٦ داخل حسن جربو : التنمية البشرية المستدامة في البلد العربية، مح ٥٨، ع١، مجلة المجمع العلمي، العراق، ٢٠١١

- ٢٧ رشيد بکای : اهداف التنمية البشرية وابعادها، مجلة العلوم الاجتماعية، ع ١١، الجزائر ، ٢٠١٥
- ٢٨ سالي سعيد الدیب : رؤية مستقبلية للنهوض بالسياحة الرياضية في ضوء التحديات المعاصرة، المؤتمر العلمي الدولي السابع : التنمية البشرية والقضايا الرياضية المعاصرة ، جامعة حلوان ، كلية التربية الرياضية للبنات ، القاهرة ، أكتوبر ، ٢٠١٦
- ٢٩ سماعيوني نسيبة : دور السياحة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر، مذكرة ماجستير في ادارة الاعمال تخصص استراتيجية، جامعة وهران، ٢٠١٤
- ٣٠ سميرة بارة : تنمية الموارد البشرية السياحية كآلية لتطوير السياحة في الجزائر: دراسة حالة للوكالات السياحية بولاية ورقلة، رسالة ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية،الجزائر، ٢٠١٩
- ٣١ صابر حسن عمر : تقويم أنشطة الترويج المائي بالمشروعات السياحية في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجстير، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم، جامعة حلوان ، ٢٠٠٢ م .
- ٣٢ صفاء حسين علي : دور القدرات البشرية في تنمية وإدارة الموارد المائية (التنمية المستدامة): دراسة حالة العراق، مج ٨، ع ٢٥، مجلة الكوفة للعلوم القانونية والسياسية، العراق، ٢٠١٥
- ٣٣ طالب بن علي السبابي : التنمية البشرية وأثرها على المجتمع العماني لتحقيق التنمية المستدامة، معهد الإداره العامة، مجلد ٤٠، عدد ١٥٤، ٢٠١٨
- ٣٤ عادل عبد المنعم مكي ، بسام صلاح محمد علي ، وليد رزق بدر : استراتيجية مقتضبة لتطوير بعض أنشطة الرياضات المائية ذات الجذب السياحي بجمهورية مصر العربية، كلية التربية الرياضية، جامعه أسيوط، المؤتمر الدولي لعلوم الرياضية والصحة ، الاسكندرية ، مارس ، ٢٠١٥
- ٣٥ عادل محمد مكي خطط مقتضبة للسياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية، المؤتمر العلمي الدولي، الرياضة جزء من منتظم من نمط الحياة، مج ١ ، كلية التربية الرياضية ، جامعه أسيوط ، ٢٠١٦
- ٣٦ عبد العزيز قاسم محارب : التنمية المستدامة في ظل تحديات الواقع من منظور إسلامي، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية ، ٢٠١١

دور استراتيجية الترويج في تكيف وتحسين الطلب السياحي الجزائري مع مستوى الخدمات السياحية المتاحة، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة فرhat عباس، سطيف، ٢٠١٥

التخطيط والتنمية المستدامة: دراسة تحليلية لصناعة السياحة في مصر، مج٤٣، ع١، اتحاد جمعيات التنمية الإدارية، مصر، ٢٠٠٥

التنمية السياحية المستدامة للأثار الغارقة في الإسكندرية، كلية السياحة والفنادق، جامعة قناه السويس، مج٨، عدد خاص ، ديسمبر ، ٢٠١١

صناعة السياحة، دار زهران للنشر والتوزيع، الأردن ، ٢٠٠٧

تنمية الموارد البشرية في الإدارة الرياضية ودورها في تفعيل السياحة في المجال الرياضي، مجلة سوسنولوجيا للدراسات والبحوث الاجتماعية، ع٥، الجزائر، ٢٠١٨

التنمية الاقتصادية (نظريات وسياسات موضوعية)، عمان، دار وايٌل للنشر والتوزيع، ط١، ٢٠٠٧، ص ١٨٠

دور الإعلان في التسويق السياحي، دار أسامه للنشر والتوزيع الأردن ، ٢٠١٢

التنمية البشرية المستدامة والنظم التعليمية، دار صناع، الأردن، ٢٠٠٩

استراتيجية مقتربة للسياحة الرياضية وتأثيرها على التنمية البشرية والاقتصادية بدولة الكويت، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية بنين، جامعه الاسكندرية ، ٢٠١٢

تنظيم الدورات الأولمبية وانعكاساتها اقتصاديا على الدولة المضيفة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعه الإسكندرية، ٢٠١٠

٣٧ عميش سميرة

٣٨ فاطمة مصطفى أحمد

٣٩ قدرية توكل البنداري

٤٠ ماهر عبد العزيز

٤١ محمد عزوز

٤٢ مدحت محمد كاظم القرishi

٤٣ مصطفى عبد القادر

٤٤ معتصم بالله، ديمه محمد

٤٥ مني عبد العزيز عيسى

٤٦ نادية لطفي عبد الفتاح  
معوض

ثانياً: المراجع الأجنبية:

- ٤٧ Freyer, W, Sport-Tourismus, Eine marktorientierte Betrachtung, Regensburg, ٢٠٠١
- ٤٨ Aleksandra Kuzior, Karolina Kettler, Łukasz Rąb: Digitalization of Work and Human Resources Processes as a Way to Create a Sustainable and Ethical Organization, Vol ١٥, Iss ١٧٢, p ١٧٢ , MDPI AG, ٢٠٢٢.
- ٤٩ Fang Lee Cooke, Michael Dickmann, Emma Parry: Building sustainable societies through human-centred human resource management: emerging issues and research opportunities, International Journal of Human Resource Management; Jan ٢٠٢٢, Vol. ٣٣ Issue ١, p ١-١٥, ١٥p, ٢٠٢٢
- ٥٠ Heather J. Gibson: Sport Tourism, Published by: Routledge, ٢٤th December ٢٠٠٧.
- ٥١ Jeanne Simard, Marc-André Morency: Gouvernance et Développement: les approches législative canadienne et québécoise, Direction et Gestion (La RSG) · La Revue des Sciences de Gestion, ٢٠٠٩.
- ٥٢ Mohamed Btool, Mustafa Disli, Mohammed bin Saleh Al-Sada, Muammer Koç; Investigation on Human Development Needs, Challenges, and Drivers for Transition to Sustainable Development: The Case of Qatar, Sustainability (٢٠٧١-٢٠٠٠); Mar ٢٠٢٢, Vol. ١٤ Issue ٦, p ٣٧٠٥-٣٧٠٥, ٢٦p, ٢٠٢٢
- ٥٣ Vander Bergh J., Toward sustainable development: concept, Methods: and policy, Washington, Island press. ٢٠٠٣.
- ٥٤ weaver Lawton: tourisms and economic development tourism Lawton, L management, us ceedus Bureau, October, ٢٠٠٩.
- ٥٥ Brundtland, G. (١٩٨٧). Report of the World Commission on Environment and Development: Our Common Future. United Nations General Assembly document A/٤٢/٤٢٧.

ثالثاً: المواقع الإلكترونية:

٥٦	<a href="http://www.poger.org/publications/other/undp/governanc/undppolicy">www.poger.org/publications/other/undp/governanc/undppolicy</a>
٥٧	<a href="http://www.arab-tourismorg.org/research/competitive-tourism-and-travel">http://www.arab-tourismorg.org/research/competitive-tourism-and-travel</a>
٥٨	<a href="https://mt.gov.sa/AboutSCTA/Pages/OrganizationChart.aspx">https://mt.gov.sa/AboutSCTA/Pages/OrganizationChart.aspx</a>
٥٩	<a href="http://www.madarik.net/mag%2f%20.htm">www.madarik.net/mag%2f%20.htm</a>

## التنمية البشرية المستدامة ودورها في دعم السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية

م.د/ مروة فرغلي جابر\*

يهدف البحث للتعرف على واقع التنمية البشرية المستدامة في السياحة الرياضية بالمملكة العربية السعودية وإستخدمت الباحثة المنهج الوصفي " إسلوب الدراسات المسحية " وذلك لملائمة لتحقيق هدف الدراسة وطبيعة إجراءاتها حيث يهتم المنهج الوصفي بوصف ما هو كائن وتفسيره وتحليله وإخلاص الحقائق منه ويتمثل مجتمع البحث في العاملين بوزارة السياحة بالمملكة العربية السعودية ، وقامت الباحثة بإختيار العينة بالطريقة العشوائية من مجتمع الدراسة بلغ قوامها (١٤٠) مائة وأربعون فرد ، وبعد توزيع الإستبيان تم إستبعاد الإستبيانات غير الصحيحة وبذلك بلغت عدد عينة الدراسة (١٢٠) مائة وعشرون فرد من مجتمع الدراسة ، وقد قامت الباحثة بإختيار عدد (٢٥) خمسة وعشرون فرد للعينة الإستطلاعية من مجتمع الدراسة ومن خارج عينة الدراسة الأساسية وتوصى الباحثة بضرورة وضع استراتيجية واضحة ومحددة للتنمية البشرية والعمل على استدامتها.

## Human sustainable development and its role in supporting sports tourism in the Kingdom of Saudi Arabia

Dr. Marwa Farghaly Jaber\*

The research aims to identify the reality of sustainable human development in sports tourism in the Kingdom of Saudi Arabia. The researcher used the descriptive approach "the survey method" for its suitability to achieve the goal of the study and the nature of its procedures. The descriptive approach is concerned with describing what is an object, its interpretation, analysis and extracting facts from it. In the Kingdom of Saudi Arabia, and the researcher chose the sample randomly from the study population, which consisted of (١٤٠) one hundred and forty individuals, and after distributing the questionnaire, the incorrect questionnaires were excluded, thus the number of the study sample reached (١٢٠) one hundred and twenty individuals from the study community. (٢٥) Twenty-five individuals for the exploratory sample from the study community and from outside the basic study sample. The researcher recommends the need to develop a clear and specific strategy for human development and work on its sustainability.