

## دراسة تحليلية للمعوقات الإدارية التي تواجه بعض الرياضات المائية بمحافظة صعيد مصر

أ.د/ طارق محمد صلاح الدين فضلى

استاذ دكتور بقسم الرياضات المائية وعميد كلية التربية الرياضية جامعة المنيا

أ.م.د/ محمد غريب عطية بدوى

استاذ دكتور بقسم الرياضات المائية كلية التربية الرياضية جامعة المنيا

الباحثة / تنقى محسن فتحى عبدالباقي

باحثة بقسم الرياضات المائية كلية التربية الرياضية جامعة المنيا

### مقدمة ومشكلة البحث:

أصبحت الرياضة اليوم ظاهرة اجتماعية ثقافية ومجالاً حيويًا تهتم به الدول وتدعمه الأنظمة الاجتماعية والثقافية وتعتبر رمزا للنظام الاجتماعي المتماسك والمنسجم، وتستخدم الرياضة المعاصرة كأداة سياسية على المستويين المحلي والدولي، كوسيلة لتأكيد الهوية الوطنية ولتدعيم القيم التربوية، وأيضاً لتأكيد تفوق مذاهب أيديولوجية أو عقائدية على أخرى، وهى انعكاس لحيوية الأمة ولصحة شبابها ولياقتهم ولذلك فكثيراً ما يقال أن الرياضة مرآة المجتمع .

وقد تأثرت الرياضة كمفهوم اجتماعي ثقافي عبر مختلف حضارات الإنسان بالعديد من العوامل والمتغيرات الفكرية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية مما أدى إلى ظهور نظم فرعية مستحدثة للرياضة، كالرياضة المدرسية ورياضة المؤسسات والرياضة للجميع والرياضة الترويحية والسياحة الرياضية، بالإضافة إلى تنامي دور الاستثمار والتسويق وبروز ظاهرتي الاحتراف والتجنيس في المجال الرياضي.

وتتباين أوضاع الرياضة بالدول العربية في مختلف سياقات النظم السياسية والاقتصادية والاجتماعية، ولكنها تتفق من حيث وجود تحديات ومعوقات على عدة أصعدة مثل إعداد المدربين وتنميتهم علمياً وفنياً، رعاية الرياضيين ( الموهوبين)، تدني الثقافة والوعي الرياضي وضعف قاعدة الممارسين للنشاط الرياضي والترويحي التسهيلات والمنشآت الرياضية التشريعات الرياضية الإعلام الرياضي، الاحتراف الاستثمار والتسويق وليس من الأمانة العلمية أن نعتمد في توصيف واقع الرياضة على التحايل والتستر على هذه المشكلات أو تجاوزها أو التقليل من شأنها، حيث أن تقديم مبررات تحجب الواقع سيفضي حتماً إلى تقادم هذه المشكلات وانعكاسه سلباً على الرياضة العربية.

حيث يشير عبد الحميد شرف (١٩٩٨م) أن علم الإدارة أصبح ضرورة من ضروريات أنشطة الحياة المختلفة للإنسان ، خاصة وأن العصر الذي نعيشه يتم بالإيقاع السريع ، فمجالات التربية الرياضية بدون إدارة ناجحة ، تقل فاعليتها وتبتعد عن أهدافها المرجوة. (٦ : ١٣)

ويذكر طلحة حسام الدين (١٩٩٧م) أن الإدارة الرياضية تلعب دورا هاما ورئيسي في جميع مجالات التربية الرياضية سواء على مستوى الهيئات الرياضية أو المؤسسات التربوية أو حتى مستوى الفرق الرياضية في احتلال النشاط الرياضي مكانة لا تفتقر في المجتمع. (٥ : ١٩)

ويرى جميل احمد توفيق (١٩٩٩م) أن الإدارة تحظى اليوم بجانب كبير من الأهمية نظرا لتغلغلها تقريبا في جميع أوجه النشاط الإنساني بصورة أو بأخرى سواء هذا النشاط في المصنع أو المكتب أو المتجر أو النقابة العمالية أو المصلحة الحكومية أو المزرعة أو حتى في المنزل فهي توجد بدرجة ما بحيث لا يمكن فصلها عن النشاط مهما بداء صغيرا . والإدارة تعمل على تحديد وتحقيق الأهداف وبالتالي تقوم بالتجميع الفعال لمهارات الأفراد مع استخدام كافة الموارد المادية. (٣ : ١٧)

ويرى كلا من طلحة حسام الدين ، عدلة مطر (١٩٩٧) أن من أكثر العوامل التي تحكم التخطيط للتربية البدنية والرياضة ، هي مطالب المجتمع وتوجهاته وبناء المواطن ، كما أن التخطيط العام يتركز حول توجهات وتطلعات المجتمع ، وفيما يمكن أن تقدمه التربية البدنية والرياضة لكي يشارك المواطن في بناء مجتمعه بفعالية . (٥ : ٥١)

وتمثل الاتحادات الرياضية في جمهورية مصر العربية مركز الثقل في الهيكل التنظيمي والإداري للحركة الرياضية ونقطة الربط بين المركزية المتمثلة في السلطات الرياضية الرسمية العليا والأهلية وبين مؤسسات القاعدة متمثلة في الأندية الرياضية باعتبار أن الاتحادات الرياضية هي المسئولة عن إدارة الأنشطة الرياضية فنيا وإداريا وتوجيهية والإشراف عليها.

وتعد إدارة الأندية الرياضية فن قائم بذاته لأنك تتعامل مع عدة ألعاب ومستويات و كثير من اللاعبين في شتى الألعاب وفي شتى الأعمار ومن يديرها يجب أن تكون لديه خبرة كافية في كيفية التعامل مع هؤلاء وكيفية تسيير أمور النادي. (١١ : ٤١)

إن الإدارة الرياضية هي اساس تقدم كافة الأنشطة الإنسانية اقتصادية أو سياسية أو اجتماعية أو إنسانية ، وبدونها كان يصعب الوصول إلى التقدم الذي عليه عالمنا الآن والرياضة واحدة من الأنشطة الإنسانية التي أخذت تتوسع وتتفرع نتيجة الاهتمام المتزايد بها وخلال هذا التوسع وذلك التفرع كان من الضروري التشبث بالإطار العلمي في

تنظيمها، وبذلك أصبحت الإدارة أساسا لكل نجاح فيها ، يعكس تقدم الدول في الرياضة مدى التقدم في استخدام الإدارة الرياضية. (١٣ : ٢٢)

ويشير **زيادة أحمد الدعس** (٢٠٠٩م) عندما تناول بعض هذه المشكلات و المعوقات من زوايا متعددة فهذا يعتبر مؤشراً علي ضعف الإقبال على ممارسة هذه الأنشطة أو عدم وجود الدعم اللازم لإستمراريتها أو عدمها وهي :

معوقات إدارية وتنظيمية

معوقات مادية .

معوقات فنية .

معوقات اجتماعية . (٤ : ١٠)

والرياضات المائية يتم ممارستها بطرق مختلفة ومكانها حسب طبيعة المنافسة ، فقط تجرى على سطح الماء كسباقات الزوارق السريعة او زوارق التجديف ، وقد تحتضنها أعماق البحار كالغوص وقد تجمع بين هذا وذاك كالسباحة مثلا ، وبذلك تختلف الرياضات المائية عن الأنشطة الرياضية الأخرى كونها تمارس في الوسط المائي إما أن يكون حوض سباحة قانوني أو نهر أو بحر ذو مياه هادئة وصالحة للاستخدام وتقام كذلك عبر المحيطات ، ويتم تصنيف الرياضات المائية تبعا لطبيعة الوسط المائي . (١٠ : ٣٢)

تعتبر الرياضات المائية من افضل الأنشطة الرياضية وأكثرها إكسابا للياقة البدنية والحركية وكذلك لكافة النواحي النفسية والاجتماعية والعقلية وتتباين أنشطة الرياضات المائية وتتعدد فمنها ما يتم داخل الماء مثل الغوص او أخرى يتم على سطح الماء بدون أداه مثل السباحة والغطس والبالية المائي او بإستعمال أداة مثل التجديف والكانوى والسنوركل وكرة الماء والانزلاق على الماء ومنها ما يتم أيضا على سطح الماء ومنها ما يتم أيضا على سطح الماء باستعمال أداة وتسخير عوامل أخرى مثل الرياح ( ٩ : ٣)

من خلال العرض السابق تظهر نجاحات الرياضات المائية على المستوى العالمي من خلال الأرقام والميداليات المحققة وعلى النقيض تماما تعاني العديد من المحافظات الصعيد من معوقات ادارية للرياضات المائية على بعض اندية الرياضية منها ( القاهرة والجيزة والاسكندرية).

وهذا ما دفع الباحثون إلى محاولة معرفة نقاط القوة ونقاط الضعف مما يساعد في التغلب على المشكلات الإدارية التي تواجه الرياضات المائية وكذلك رصد الفرص والتهديدات المستقبلية للاتحاد التي قد تعترضه لها من النواحي الادارية في ظل التنافسية مرتفعة الشدة في كافة الأنشطة الرياضية وأملا في وصول الرياضات المائية لكل محافظة وأندية الصعيد بشكل ادارى مميز . وهذا ما وجه نظر الباحثون لمحاولة التعرف على المعوقات الإدارية التي تواجه الرياضات المائية مع

وضع حلول لها ومواجهتها، وخلق واكتشاف الفرص الحالية والمستقبلية واستغلالها وتجنب المعوقات. وبذلك سوف يحاول الباحثون الوصول دراسة تحليلية للمعوقات الإدارية التي تواجه بعض الرياضات المائية ، مما جعل الباحثون يحاولون هذه المحاولة العلمية لدراسة المعوقات وتصنيف هذه المشكلات والمعوقات التي تواجه الرياضات المائية .

### أهمية البحث والحاجة إليه:

لما كان مجال تلك الدراسة مرتبطة بالرياضات المائية ومعرفة المعوقات الادارية التي تواجه تلك الرياضات فإن اهمية الدراسة تتضح فيما يلي :

- ١- معرفه المعوقات الإدارية التي تواجه بعض الرياضات المائية .
- ٢- تقديم التوصيات والمقترحات التي تساعد على حل تلك المعوقات الادارية.

### هدف البحث:

يهدف البحث إلى التعرف على المعوقات الادارية التي تواجه بعض الرياضات المائية بمحافظة صعيد مصر.

### تساؤل البحث:

ماهى المعوقات الإدارية التي تواجه الرياضات المائية ( كرة الماء- السباحة التوقيعية - الغطس) بمحافظة صعيد مصر؟  
المصطلحات المستخدمة في البحث:

### المعوقات :

هي كل ما يؤدي الى عرقلة سير العمل في المؤسسة سيرا طبيعيا ويحول دون تحقيق اهدافها. ( ١٢ : ٧ )

### اجراءات البحث:

#### ١- منهج البحث :

استخدم الباحثون المنهج الوصفي "أسلوب الدراسات المسحية"، وذلك لمناسبته لطبيعة وأهداف البحث.

## ٢- مجتمع وعينة البحث :

اشتمل مجتمع البحث على أعضاء هيئة التدريس في مجال الرياضات المائية والمدربين ومعلمي السباحة المعتمدين بالاتحاد المصري للسباحة والعاملين بالأندية ومراكز الشباب بمحافظة المنيا، وتم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية وتكونت العينة الأساسية للبحث من عدد (١١٠) من أعضاء هيئة التدريس في مجال الرياضات المائية والمدربين المعتمدين بالاتحاد المصري للسباحة والعاملين بالأندية ومراكز الشباب بمحافظة المنيا، واشتملت العينة الاستطلاعية على عدد (٢١) من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية لحساب المعاملات العلمية قيد البحث.

## جدول (١)

## توصيف عينة البحث

| النسبة المئوية | العينة الكلية | العينة الأساسية | العينة الاستطلاعية | البيان                                                                                            |
|----------------|---------------|-----------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ٢٠.٦%          | ٢٧            | ٢٠              | ٧                  | أعضاء هيئة التدريس في مجال الرياضات المائية                                                       |
| ٣٩.٧%          | ٥٢            | ٤٥              | ٧                  | لمدربين السباحة المعتمدين بالاتحاد المصري للسباحة والعاملين بالأندية ومراكز الشباب بمحافظة المنيا |
| ٣٩.٧%          | ٥٢            | ٤٥              | ٧                  | معلمي السباحة المعتمدين بالاتحاد المصري ل للسباحة والعاملين بالأندية ومراكز الشباب بمحافظة المنيا |
| ١٠٠%           | ١٣١           | ١١٠             | ٢١                 | الاجمالي                                                                                          |

## أدوات جمع البيانات:

استخدم الباحثون في جمع البيانات ما يلي:

## ١. تحليل المحتوى والتي تمثلت في:

- المراجع العلمية المتخصصة في مجال الرياضات المائية.

- الدراسات والبحوث في مجال الرياضات المائية.

## ٢. استبانة معوقات انتشار بعض الرياضات المائية في صعيد مصر:

قام الباحثون بتحليل محتوى المراجع العلمية المتخصصة والدراسات والبحوث

السابقة بغرض تحديد محاور الاستبانة وعباراتها. مثل دراسة سافارپور علي وآخرون

Safarpour, Ali et al (٢٠٢٣م) (١٧)، ياسر عبد العظيم (٢٠٢١م) (١٥)،

بو شهير هوارى (٢٠٢١م) (١)، فريد بلبول (٢٠٢٠م) (٨)، عبد العزيز عمر

(٢٠٠٨م) (٧) وذلك خلال الفترة من ٢٠٢٣/٩/١٥ إلى ٢٠٢٣/١٠/١.

## أ- وصف الاستبانة:

تهدف الاستبانة إلى التعرف على المعوقات الإدارية التي تواجه بعض الرياضات المائية في محافظات صعيد مصر، وتكون من محور واحد وعدد عباراته (٨) عبارات.

## ب- تحديد محاور الاستبانة:

بعد الاطلاع على الدراسات والبحوث العلمية وتحديد الهدف من الاستبانة توصل الباحثون الى عبارات هذا المحور، وتم عرضها على مجموعة من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية والرياضات المائية وعددهم (١١) خبيراً بحيث لا تقل مدة خبرتهم في المجال عن (١٠) سنوات وذلك لإبداء الرأي في مدى مناسبة هذه المحاور لموضوع البحث.

## جدول (٣)

أراء السادة الخبراء حول مدى مناسبة عبارات الاستبانة (ن = ١١)

| المحاور           | عدد العبارات في الصورة المبدئية | عدد العبارات المحذوفة | أرقام العبارات المحذوفة | عدد العبارات المتفق عليها |
|-------------------|---------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|
| المعوقات الادارية | ٨                               | ٢                     | ٦ ، ٧                   | ٦                         |

يتضح من جدول (٢) أنه وفقاً لرأي السادة الخبراء تم دمج العبارات رقم (٦ ، ٧) من المحور (المعوقات الادارية) والتي تتصان على (يوجد إداري متخصص لإدارة شئون رياضة الغطس، يوجد إداري متخصص لإدارة شئون السباحة التوقيعية) بالعبارة رقم (٥) لتصبح (يوجد إداري متخصص لإدارة شئون رياضة كرة الماء ورياضة الغطس والسباحة التوقيعية).

## ت- الصورة النهائية للاستبانة:

قام الباحثون بكتابة الاستبانة في صورته النهائية بعد إبداء آراء الخبراء حول عبارات محور (المعوقات الادارية) ، وقد بلغ عدد عبارات الاستبانة (٦) عبارات .

## ث- تصحيح الاستبانة:

لتصحيح الاستبانة قام الباحثون باستخدام ميزان تقديري رباعي، وقد تم تصحيح العبارات كالتالي:

- موافق بشدة (٤) أربع درجات.
- موافق (٣) ثلاث درجات.
- غير موافق (٢) درجتان.
- غير موافق بشدة (١) درجة واحدة.

وراعى الباحثون عند تصحيح الاستبانة تصحيح العبارات السلبية والإيجابية تصحيحاً عكسياً وفقاً لاستبانة التقدير.

## ج- المعاملات العلمية للاستبانة:

قام الباحثون بحساب المعاملات العلمية للاستبانة على النحو التالي:

## - الصدق:

لحساب صدق الاستبانة استخدم الباحثون الطرق التالية:

**صدق المحتوى:** قام الباحثون بعرض الاستبانة على مجموعة من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية والرياضات المائية قوامها (١١) خبيراً وذلك لإبداء الرأي في ملائمة الاستبانة فيما وضع من أجله سواء من حيث المحاور والعبارات الخاصة بالمحور الإداري ومدى مناسبة تلك العبارات للمحور الذي تمثله وذلك خلال الفترة من ٢٠٢٣/٩/١٥ إلى ٢٠٢٣/١٠/١ م ، والجدول (٣) يوضح النسبة المئوية لآراء الخبراء على عبارات الاستبانة.

## جدول (٣)

## النسبة المئوية لآراء الخبراء على عبارات الاستبانة (ن = ١١)

| العبارات |        |        |        |      |        |        |      |                | المحاور           |
|----------|--------|--------|--------|------|--------|--------|------|----------------|-------------------|
| ٨        | ٧      | ٦      | ٥      | ٤    | ٣      | ٢      | ١    | رقم العبارة    | المعوقات الإدارية |
| ١١       | ٥      | ٤      | ٩      | ١١   | ٩      | ٩      | ١١   | تكرارها        |                   |
| %١٠٠     | %٤٥.٤٦ | %٣٦.٣٦ | %٨١.٨٢ | %١٠٠ | %٨١.٨٢ | %٨١.٨٢ | %١٠٠ | النسبة المئوية |                   |

يتضح من جدول (٣) ما يلي:

- النسبة المئوية لآراء الخبراء على عبارات الاستبانة تتراوح ما بين (٨١.٨٢% : ١٠٠%)، بعد استبعاد العبارات التي حصلت على نسبة موافقة من آراء السادة الخبراء أقل من (٨٠%) مما يشير إلى ان الاستبانة على درجة مقبولة من الصدق.
- **صدق الاتساق الداخلي:** لحساب صدق الاتساق الداخلي للاستبانة قام الباحثون بتطبيقها على عينة قوامها (٢١) فرد من مجتمع البحث ومن غير العينة الأساسية للبحث، وقد تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبانة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه، كما تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبانة والدرجة الكلية للاستبانة، وقد تم حساب معاملات الارتباط بين درجة المحور الإداري للاستبانة في ذلك خلال الفترة من ٢٠٢٣/٩/١٥ إلى ٢٠٢٣/١٠/١ م. والجدول (٤)، (٥)، (٦) توضح النتيجة على التوالي.

## جدول (٤)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبانة

ودرجة المحور المنتمية إليه (ن = ٢١)

| المحاور           |  |  |  |  |  | العبارات       |
|-------------------|--|--|--|--|--|----------------|
| المعوقات الادارية |  |  |  |  |  | رقم العبارة    |
|                   |  |  |  |  |  | النسبة المئوية |
|                   |  |  |  |  |  | ١              |
|                   |  |  |  |  |  | ٢              |
|                   |  |  |  |  |  | ٣              |
|                   |  |  |  |  |  | ٤              |
|                   |  |  |  |  |  | ٥              |
|                   |  |  |  |  |  | ٦              |

قيمة (ر) الجدولية عند درجة حرية (١٩) ومستوي دلالة (٠.٠٥) = ٠.٤٣٣

يتضح من جدول (٤) ما يلي:

تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبانة ودرجة المحور المنتمية إليه ما بين (٠.٥٧ : ٠.٩١) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبانة.

## جدول (٥)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبانة

والدرجة الكلية للاستبانة (ن = ٣١)

| معامل الارتباط | رقم العبارة |
|----------------|-------------|
| ٠.٨٦           | ١           |
| ٠.٩٤           | ٢           |
| ٠.٨١           | ٣           |
| ٠.٥٨           | ٤           |
| ٠.٩١           | ٥           |
| ٠.٨٨           | ٦           |
| ٠.٩٤           | ٧           |
| ٠.٨١           | ٨           |

قيمة (ر) الجدولية عند درجة حرية (١٩) ومستوي دلالة (٠.٠٥) = ٠.٤٣٣

يتضح من جدول (٥) ما يلي:

تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبانة والدرجة الكلية للاستبانة ما بين (٠.٥٨ : ٠.٩٤) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبانة.

## جدول (٦)

معامل الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية للاستبانة (ن = ٣١)

| معامل الارتباط | محاور الاستبانة   |
|----------------|-------------------|
| ٠.٩٨           | المعوقات الادارية |

يتضح من جدول (٦) ما يلي:

أن معامل ألفا للاستبانة (٠.٩٨) وهو معامل ارتباط دالة إحصائية مما يشير إلى ان الاستبانة يتمتع بدرجة جيدة من الصدق.  
أ. الثبات:

لحساب ثبات الاستبانة استخدم الباحثون معامل ألفا لكرونباخ وذلك بتطبيقها على عينة قوامها (٢١) فرداً من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأصلية، والجدول (٧) يوضح ذلك.

#### جدول (٧)

##### معاملات الثبات باستخدام معامل ألفا لكرونباخ للاستبانة (ن = ١٤)

| معامل الفا | الاستبانة         |
|------------|-------------------|
| ٠.٩١       | المعوقات الادارية |

يتضح من جدول (٧) ما يلي:

معامل ألفا للاستبانة (٠.٩١) وهو معامل ارتباط دالة إحصائية مما يشير إلى ان الاستبانة يتمتع بدرجة جيدة من الثبات.

#### الخطوات التنفيذية البحث:

##### ١ - الدراسة الاستطلاعية:

قام الباحثون بإجراء دراسة استطلاعية لأداة جمع البيانات للتأكد من صدقها وثباتها حيث قامت بتطبيقها على عينة قوامها (٢١) فرداً من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية في الفترة من ٢٠٢٣/٩/١٥م إلى ٢٠٢٣/١٠/١م وذلك بغرض التعرف على مدى مناسبتها وصلاحياتها للتطبيق على تلك العينة.

##### ٢ - تطبيق أداة البحث:

بعد تحديد العينة واختبار أدوات جمع البيانات والتأكد من صدقها وثباتها قام الباحثون بتطبيقها على جميع أفراد العينة قيد البحث وكانت فترة التطبيق من ٢٠٢٣/١١/١م إلى ٢٠٢٤/١/١٠م.

## ٣- تصحيح الاستبانة:

بعد الانتهاء من التطبيق قام الباحثون بتصحيح الاستبانة طبقاً للتعليمات الموجودة والموضحة، وبعد الانتهاء من عملية التصحيح قام الباحثون برصد الدرجات وذلك تمهيداً لمعالجتها إحصائياً

## الأسلوب الإحصائي المستخدم:

قام الباحثون بإعداد البيانات وجدولتها وتحليلها إحصائياً مع استخراج النتائج لكل من الأساليب الإحصائية التالية:

- المتوسط الحسابي
- معامل ارتباط بيرسون
- معامل ارتباط ألفا لكرونباخ
- النسبة المئوية
- اختبار مربع الاستقلالية كا<sup>٢</sup>

وذلك باستخدام البرنامج الإحصائي V28 SPSS وارتضت الباحثة قبول النتائج عند مستوى دلالة (٠,٠٥)

## عرض النتائج ومناقشتها :

## اولاً : عرض النتائج

في ضوء تساؤل البحث سوف يقوم الباحثون بعرض النتائج وفقاً لما يلي:

ماهى المعوقات الإدارية التى تواجه الرياضات المائية ( كرة الماء - السباحة التوقيعية - الغطس ) بمحافظات صعيد مصر؟

## جدول (٨)

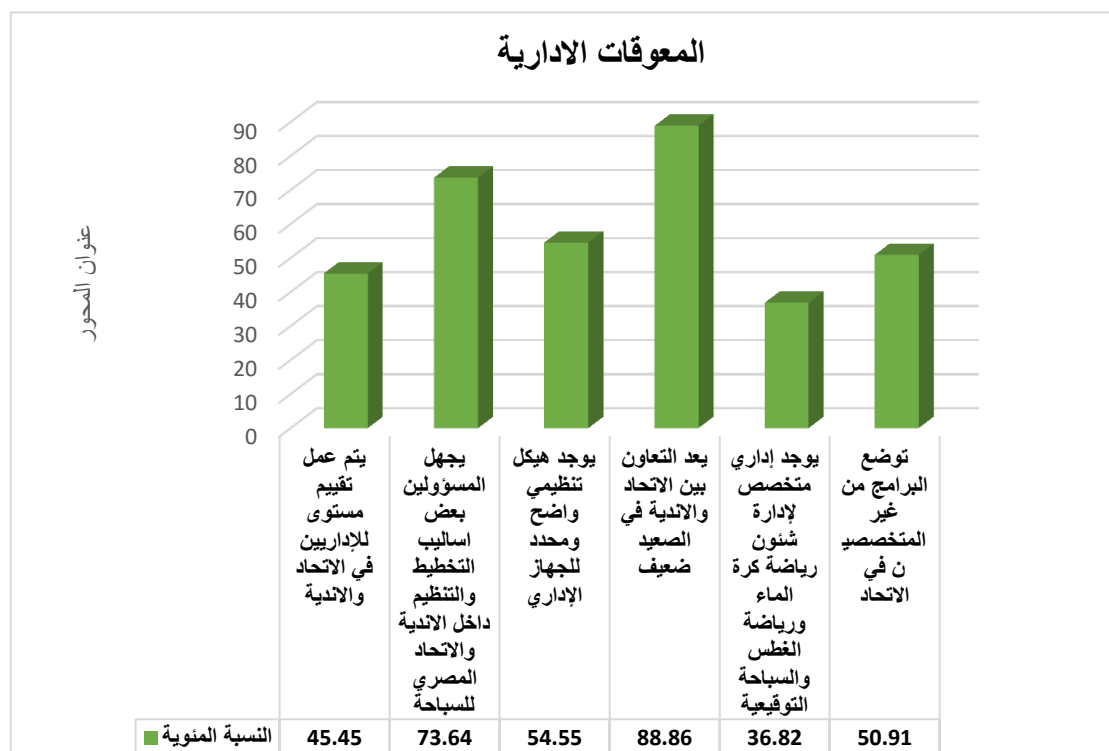
الدرجة المقدرة والنسبة المئوية والترتيب لآراء العينة بالنسبة للمحور (المعوقات الادارية)

من محور استبانة المعوقات الادارية التى تواجه بعض الرياضات المائية (كرة الماء - الغطس - السباحة التوقيعية) (ن = ١١٠)

| م  | المفردات                                                                        | الاستجابة  |       |       |       |           |       | الدرجة المقدرة | النسبة المئوية | قيمة كا <sup>٢</sup> | الترتيب |
|----|---------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|-------|-------|-----------|-------|----------------|----------------|----------------------|---------|
|    |                                                                                 | موافق بشدة | %     | موافق | %     | غير موافق | %     |                |                |                      |         |
| ١. | يتم عمل تقييم مستوى للإداريين في الاتحاد والاندية                               | ١٢         | ١٠.٩١ | ١٦    | ١٤.٥٥ | ٢٢        | ٢٠.٠٠ | ٦٠             | ٥٤.٥٥          | ٤٨.٩٦                | ٥       |
| ٢. | يجهل المسؤولين بعض اساليب التخطيط والتنظيم داخل الاندية والاتحاد المصري للسباحة | ٥٤         | ٤٩.٠٩ | ٢١    | ١٩.٠٩ | ١٠        | ٩.٠٩  | ٢٥             | ٢٢.٧٣          | ٧٣.٦٤                | ٢       |
| ٣. | يوجد هيكل تنظيمي واضح ومحدد للجهاز الإداري                                      | ٢٦         | ٢٣.٦٤ | ١٥    | ١٣.٦٤ | ٢٢        | ٢٠.٠٠ | ٤٧             | ٤٢.٧٣          | ٥٤.٥٥                | ٣       |
| ٤. | يعد التعاون بين الاتحاد والاندية في الصعيد ضعيف                                 | ٧٦         | ٦٩.٠٩ | ٢٣    | ٢٠.٩١ | ٧         | ٦.٣٦  | ٤              | ٣.٦٤           | ٨٨.٨٦                | ١       |
| ٥. | يوجد إداري متخصص لإدارة شئون رياضة كرة الماء ورياضة الغطس والسباحة التوقيعية    | ٤          | ٣.٦٤  | ٣     | ٢.٧٣  | ٣٤        | ٣٠.٩١ | ٦٩             | ٦٢.٧٣          | ٣٦.٨٢                | ٦       |
| ٦. | توضع البرامج من غير المتخصصين في الاتحاد                                        | ١٨         | ١٦.٣٦ | ٢٤    | ٢١.٨٢ | ١٢        | ١٠.٩١ | ٥٦             | ٥٠.٩١          | ٥٠.٩١                | ٤       |
|    | المحور المعوقات الادارية                                                        | ١٩٠        | ٢٨.٨  | ١٠٢   | ١٥.٥  | ١٠٧       | ١٦.٢  | ٢٦١            | ٣٩.٥           | ١٥٤١                 | ٥٨.٣٧   |

يتضح من جدول (٨) ما يلي:

- تراوحت النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات المحور (المعوقات الادارية) ما بين (٣٦.٨٢% : ٨٨.٨٦%)
- تراوحت قيمة كا ٢ لآراء عينة البحث في عبارات المحور (المعوقات الادارية) ما بين (٢٤.٦٨ : ٨٨.٧٢) وجميعها دالة إحصائياً.
- بلغت النسبة المئوية للمحور ككل (٥٨.٣٧%).



شكل (١) النسبة المئوية لآراء العينة بالنسبة للمحور الأول (معوقات تتعلق بالنواحي الادارية) من محاور استبانة معوقات انتشار الرياضات المائية (كرة الماء - الغطس - السباحة التوقيعية)

ثانياً : تفسير ومناقشة النتائج :

يتضح من جدول (٨) والرسم البياني شكل (١) أن النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات المحور المعوقات الادارية تراوحت ما بين (٣٦.٨٢% : ٨٨.٨٦%) وقد بلغت النسبة المئوية للمحور ككل (٥٨.٣٧%).

ووفقاً لآراء العينة قيد البحث فإن ترتيب عبارات المحور (المعوقات الادارية) قد جاء كما يلي:

- ١- يعد التعاون بين الاتحاد والاندية في الصعيد ضعيف.
  - ٢- يجهل المسؤولين بعض اساليب التخطيط والتنظيم داخل الاندية والاتحاد المصري للسباحة.
  - ٣- يوجد هيكل تنظيمي واضح ومحدد للجهاز الإداري .
  - ٤- توضع البرامج من غير المتخصصين في الاتحاد .
  - ٥- يتم عمل تقييم مستوى للإداريين في الاتحاد والاندية .
  - ٦- يوجد إداري متخصص لإدارة شئون رياضة كرة الماء ورياضة الغطس والسباحة التوقيعية.
- ويتضح من النتائج أن المعوقات الإدارية تشتمل على القصور في عمل تقييم مستوى للإداريين في الاتحاد والاندية ويرجع ذلك إلى العوامل الجغرافية المرتبطة بابتعاد مناطق الصعيد عن التمثيل المستمر في المسابقات المقامة بالوجه البحري، بالإضافة إلى القصور في توفير إداري متخصص لإدارة شئون رياضة كرة الماء ورياضة الغطس والسباحة التوقيعية ويرجع ذلك إلى عدم وجود هيكل تنظيمي واضح له مهام محددة للجهاز الإداري المكلف بتخطيط أنشطة الاتحاد.

يعزو الباحثون أن المعوقات الإدارية التي تواجه بعض الرياضات المائية لابد من الاهتمام بالتخطيط على المدى القصير والمدى الطويل من قبل الاتحاد المسئول عن هذه الرياضات بالصعيد والاهتمام بالكوادر الادارية وتقديم الندوات والدورات التدريبية ووضع الالية والتخطيط الجيد لمواجهة تلك الصعوبات والمعوقات من النواحي الادارية التي تسهم في عدم الانتشار وعزوف الناشئين عن الممارسات الرياضية .

وفي هذا الصدد يذكر جمال محمد علي (٢٠٠٨م) أن التخطيط والتنظيم في ذاتهما لا يؤديان إلى إتمام الأعمال فهما من المراحل التجهيزية قبل التنفيذ، ولذلك فمن الضروري

للإداريين على اختلاف مستوياتهم الاتصال بمرؤوسيهـم وإصدار التعليمات إليهم وإرشادهم إلى كيفية إتمام الأعمال عن طريق الشرح والوصف ورفع الروح المعنوية بقصد الحصول على تعاونهم الاختياري، وأن يكونوا لهم بمثابة القادة في أفعالهم وتصرفاتهم وبالتالي توفير سبل للتواصل وتحديد مهام وأنشطة محدد لنجاح العملية الإدارية (٢ : ٣٩)

وتتفق النتائج التي تم التوصل إليها الباحثون مع ما توصلت إليه دراسات كل من عبد العزيز عبد الحميد عمر (٢٠٠٨م) (٧)، فريد بلبول (٢٠٢٠م) (٨)، هيثم محمد وآخرون (٢٠٢٢م) (١٤) .Safarpour, Ali & Gahfarokhi, Ebrahim & Farahani, Majid & Jafari, Afsar (٢٠٢٣) (١٧)، Kolotukha, Oleksandr & Myrgorodska, Olena (٢٠٢٣) (١٨).

وبذلك يكون قد تم الإجابة على التساؤل : ماهى المعوقات الإدارية التى تواجه الرياضات المائية (كرة الماء - السباحة التوقيعية - الغطس ) بمحافظة مصر؟

#### الإستنتاجات والتوصيات:

##### أولاً : الإستنتاجات:

في ضوء هدف البحث وتساؤل البحث ونتائجه، وفي حدود عينة البحث أمكن للباحثون التوصل إلى الاستنتاجات التالية:

اهم المعوقات الادارية التى تواجه بعض الرياضات المائية (كرة الماء - السباحة التوقيعية - الغطس) فى صعيد مصر اشتملت على ما يلي:

١- قلة عدد الإداريين المتخصصين لإدارة شئون رياضة كرة الماء ورياضة الغطس والسباحة التوقيعية.

٢- القصور في عمل تقييم مستوى للإداريين في الاتحاد والأندية.

٣- وضع البرامج من غير المتخصصين في الاتحاد.

ثانيا: التوصيات:

في ضوء هدف البحث وتساؤل البحث ونتائجه وفي حدود عينة البحث وما توصل اليه الباحثون من نتائج توصي الباحثة بما يلي:

- ١- العمل على زيادة عدد الإداريين المتخصصين لإدارة شئون رياضة كرة الماء ورياضة الغطس والسباحة التوقيعية.
- ٢- الحرص على عمل تقييم مستوى للإداريين في الاتحاد والأندية.
- ٣- الاهتمام بوضع البرامج التدريبية والتعليمية من المتخصصين في الاتحاد.
- ٤- العمل على توفير دورات صقل للإداريين والعاملين بالاتحاد والمؤسسات الرياضية لتنمية مهاراتهم وقدراتهم.
- إجراء دراسات مشابهة تهتم بنشر الوعي المجتمعي بالنواحي التربوية لتلك الرياضات المائية الثلاثة (كرة الماء - الغطس - السباحة التوقيعية)
- ٥- عقد المزيد من الندوات التثقيفية والتوعوية لنشر تلك الرياضات المائية (كرة الماء - الغطس - السباحة التوقيعية).
- ٦- التوسع في إعداد الأبحاث العلمية التي تشتمل على نشر تلك الرياضات المائية (كرة الماء - الغطس - السباحة التوقيعية).
- ٧- إجراء دراسة مشابهة تهتم بنشر الرياضات المائية الثلاثة (كرة الماء - الغطس - السباحة التوقيعية).

## المراجع

## أولا : المراجع العربية

١. بو شهير هوارى (٢٠٢١م): دراسة تحليلية للتقنيات الحديثة في عملية انتقاء الموهوبين الناشئين في السباحة: دراسة ميدانية بمسابح ولاية الأغواط، بحث علمي منشور ، مج ١٣ ، ع ٢٤ ، مجلة الباحث في العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة قاصدي مرياح - ورقلة.
٢. جمال محمد علي (٢٠٠٨م) التنمية الإدارية في الإدارة الرياضية والإدارة العامة، مركز الكتاب للنشر، القاهرة.
٣. جميل احمد توفيق (١٩٩٩م) :ادارة الاعمال مدخل وظيفي ، دار النهضة العربية ، القاهرة .
٤. زيادة أحمد الدعس (٢٠٠٩م) : معوقات الاتصال والتواصل التربوي بين المديرين والمعلمين بمدارس محافظة غزة وسبل مواجهتها في ضوء الاتجاهات المعاصرة ، رسالة ماجستير ، الجامعة الإسلامية ، غزة.
٥. طلحة حسام الدين ، عدلة مطر (١٩٩٧م): مقدمة فى الادارة الرياضية ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة.
٦. عبد الحميد شرف (١٩٩٨م): الادارة فى التربية الرياضية، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة .
٧. عبد العزيز عبد الحميد عمر (٢٠٠٨م) : المعوقات المؤثرة على احتراق سباحي المسافات القصيرة في جمهورية مصر العربية وإيجاد الحلول المناسبة لها ، بحث علمي منشور ، ع ١٢ ، مجلة العلوم البدنية والرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة المنوفية .
٨. فريد بلبول (٢٠٢٠م) : معوقات ممارسة المرأة لرياضة السباحة بولاية المسيلة دراسة ميدانية على مستوى المسبح نصف أولمبي ببوسعدة، مج ١١ ، ع ٢٤ مجلة الإبداع الرياضي، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية ، جامعة محمد بوضياف المسيلة.
٩. محمد على عبد العظيم ( ٢٠١٦ ) : استراتيجية مقترحة لتسويق بعض بطولات الرياضات المائية بجمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بنها.
١٠. محمد محمود النجار (٢٠١٢م) : تقويم الأنشطة الترويحية المائية بالفنادق السياحية بالقاهرة الكبرى، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة بنها .
١١. مفتى إبراهيم حماد ( ١٩٩٩م ) : تطبيقات الإدارة الرياضية (المدارس - الجامعات - الاتحادات - الاندية الرياضية) ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة .

١٢. منى عادل عبد الرسول (٢٠٠٧م) : معوقات ممارسة وانتشار رياضة الملاكمة النسائية في جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلون.

١٣. نعمان عبد الغني، لطيفة عبدالله شرف الدين (٢٠١٠) : الإدارة الرياضية، دار الفكر العربي، القاهرة .

١٤. هيثم محمد أحمد حسنين ، محمد عبد العظيم النجار، على محمد على سيد أحمد (٢٠٢٢م) : المشكلات الإدارية والفنية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية ، بحث منشور ، مجلة التربية البدنية وعلوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بنها .

١٥. ياسر عبد العظيم محمد (٢٠٢١م) : دراسة تحليلية تقويمية لاختبارات النجمة الأولى للبراعم في السباحة، بحث علمي منشور، مج ٢٧ ع ١٦ المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة بنها - كلية التربية الرياضية للبنين.

ثانيا: المراجع الأجنبية

16. Kolotukha, Oleksandr & Myrgorodska, Olena & Kozynska, Iryna & Bozhuk, Tetiana. (2023): Geographic assessment of obstacles on European rivers for water sports tourism. Journal of Geology, Geography and Geoecology. 32. 295-309. 10.15421/112328
17. Safarpour, Ali & Gahfarokhi, ebrahim & Farahani, Majid & Jafari, Afsar. (2023): Examining the obstacles to the professionalization of sports federations in Iran. 10.22059/jsm.2023.352230.3070.

## ملخص البحث باللغة العربية

## دراسة تحليلية للمعوقات الإدارية التي تواجه بعض الرياضات المائية بمحافظة صعيد مصر

أ.د/ طارق محمد صلاح الدين فضلى

أ.م.د/ محمد غريب عطية بدوى

الباحثة / تقى محسن فتحى عبدالباقى

يهدف البحث إلى التعرف على المعوقات الادارية التي تواجه بعض الرياضات المائية بمحافظات صعيد مصر ، استخدم الباحثون المنهج الوصفي "أسلوب الدراسات المسحية"، وذلك لمناسبته لطبيعة وأهداف البحث، اشتمل مجتمع البحث على أعضاء هيئة التدريس في مجال الرياضات المائية والمدربين ومعلمي السباحة المعتمدين بالاتحاد المصري للسباحة والعاملين بالأندية ومراكز الشباب بمحافظة المنيا، وتم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية وتكونت العينة الأساسية للبحث من عدد (١١٠) من أعضاء هيئة التدريس في مجال الرياضات المائية والمدربين المعتمدين بالاتحاد المصري للسباحة والعاملين بالأندية ومراكز الشباب بمحافظة المنيا، واشتملت العينة الاستطلاعية على عدد (٢١) من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية لحساب المعاملات العلمية قيد البحث، وكانت اهم النتائج قلة عدد الإداريين المتخصصين لإدارة شئون رياضة كرة الماء ورياضة الغطس والسباحة التوقيعية ، القصور في عمل تقييم مستوى للإداريين في الاتحاد والأندية ، وضع البرامج من غير المتخصصين في الاتحاد.

## ملخص البحث باللغة الإنجليزية

**An analytical study of the administrative obstacles facing some water sports in the governorates of Upper Egypt****Dr. Tarek . Mohammad Salah eldeen****Dr. Mohammad Gareb Ateia****Toqa Mohsen Fathy Abdel-Baky**

The research aims to identify the administrative obstacles facing some water sports in the governorates of Upper Egypt. The researchers used the descriptive approach, "the method of survey studies," due to its suitability to the nature and objectives of the research. The research community included faculty members in the field of water sports, coaches, and swimming teachers accredited by the Egyptian Swimming Federation. And workers in clubs and youth centers in Minya Governorate. The research sample was chosen randomly and the basic sample for the research consisted of (110) faculty members in the field of water sports, certified trainers in the Egyptian Swimming Federation, and workers in clubs and youth centers in Minya Governorate. The exploratory sample included a number (21) From the research community and from outside the basic sample to calculate the scientific transactions under research, the most important results were the small number of specialized administrators to manage the affairs of water polo, diving, and synchronized swimming, the deficiency in assessing the level of administrators in the federation and clubs, and developing programs from non-specialists in the federation.