

**الاتجاهات الاستثمارية/التنموية لمشروعات الخصخصة****كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي بالأندية الرياضية المصرية****\*أ.م.د/ هاني جمال يوسف****\* أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية □ جامعة المنيا .****المقدمة ومشكلة البحث :**

شهدت مصر في الآونة الأخيرة تطورا اقتصادياً ودعماً لمناخ الاستثمار وتنقيته من المشاكل والمعوقات التي تواجه المستثمرين المصريين والاجانب أملاً في الوصول الى مرحلة استقرار اقتصادي الأمر الذي تطلب معه إصدار العديد من التشريعات الاقتصادية في المجالات المختلفة ومنها المجال الرياضي بعد أن أصبحت الاعباء الملقاة على الميزانية العامة للدولة لا تستطيع الوفاء باحتياجات الجماهير الملحة والمتزايدة يوماً بعد يوم على المستوى الداخلي ( ٦ : ٤٧ ) .

ومع تبني الدولة لسياسة الخصخصة والعمل على تحويل المشروعات العامة الى مشروعات خاصة سواء في مجال الملكية أو الادارة فقد اتجهت فلسفة الدولة الى الاعتماد الاكبر على التمويل الذاتي وذلك بأن تقوم كل هيئة أو مؤسسة بالدراسة العلمية الواقعية للتعرف على فرص النمو والتطور واستثمار هذه الفرص بما يتيح التنمية الحقيقية لمواردها واستقلالها عن التمويل الحكومي ( ٩ : ٦ ) .

ولما كان نجاح خصخصة المؤسسات الرياضية في تحقيق أهدافها يرتبط بدورها في حسن توظيف الموارد ونقاط القوة ، لاقتناص الفرص ، وتجنب التهديدات والمخاطر من خلال اكتشاف المعوقات وعلاجها ، والعمل على تحقيق اهداف الخصخصة باقل وقت وجهد وتكلفة من خلال تحديد الاتجاه ومجالات التركيز والتفوق على المنافسين أو على الاقل مجاراتهم والقدرة على المناورة في بيئة تحمل متغيرات وقيود وتحديات متنوعة ومتسارعة ( ٧ : ٣١ ) .

قياساً على ما سبق فإن الاستثمار الرياضي يعني تحقيق فاعلية للاتجاهات الاستثمارية التنموية بالأندية الرياضية عن طريق توظيف رأس المال من خلال تنفيذ مشروعات الخصخصة المختلفة ، مما يحقق المنفعة لكلاً من المستثمرين من جانب في استثمار أموالهم في مشروعات الخصخصة بالأندية الرياضية ، ومن جانب آخر للأندية الرياضية في تحقيق استثمار حقيقي لإمكاناتها المختلفة .

إن الاندية الرياضية تواجه الكثير من المشكلات والازمات المالية أثناء تنفيذ أنشطتها المختلفة مما يتسبب في عدم قدرتها على تحقيق أهدافها ، وهذه المشكلات تتفاوت مستوياتها طبقاً لطبيعة وظروف التمويل المادي والمخصصات المالية المحددة ، واختلاف المستوى التمويلي في الدعم الحكومي المقدم للأندية الرياضية طبقاً لمستوياتها وتصنيفها من قبل وزارة الشباب والرياضة

وبذلك تتضح أهمية مشروعات الخصخصة في كونها وسيلة لتخلص الاندية الرياضية من الاعتماد على الدعم المالي الحكومي والذي تقدمه وزارة الشباب والرياضة ، لذلك كان لابد لهذه الاندية الرياضية أن تصنع لنفسها مشروعات الخصخصة الناجحة لتحقيق اتجاهات استثمارية تنموية تمكنها من أن تحقق النجاح في الارتقاء بمستوى الاداء الاقتصادي .

كما تواجه الاندية الرياضية أوجه قصور متعددة في إعداد وتنفيذ مشروعات الخصخصة والتي منها تبعية الاندية الرياضية للدولة مما تعترض حريتها في تطبيق معظم مشروعات الخصخصة بحرية لكثرة المستويات الإشرافية عليها ، والقصور في امتلاك الاصول الاستثمارية لتنفيذ مشروعات الخصخصة يقلل من مستوى الاداء الاقتصادي الى درجات متدنية ، وكذلك تعقد وضعف القوانين واللوائح المنظمة للاستثمار الرياضي وأليات فض المنازعات الرياضية التي تؤدي إلى عدم دافعية المستثمر وتحفيزه لتنفيذ مشروعات الخصخصة بالأندية ، وعدم قدرة الاندية على الترويج والاعلان عن الفرص الاستثمارية المتاحة لمشروعات الخصخصة وعوامل نجاحها يؤثر على إقبال المستثمرين المحليين والأجانب لتنفيذ مشروعات الخصخصة وهذا ما أدى إلى تدني مستوى الاداء الاقتصادي بالأندية الرياضية .

ومن خلال إطلاع الباحث علي الدراسات والبحوث السابقة وعلي حد علم الباحث أن هناك ندرة في الدراسات التي تناولت الاتجاهات الاستثمارية التنموية لمشروعات الخصخصة لتحسين الاداء الاقتصادي بالأندية الرياضية المصرية ، وما هي الاتجاهات الاستثمارية التنموية التي تحاول الاندية الرياضية الوصول اليها وتحقيقها من خلال مشروعات الخصخصة كمحاولة حقيقية

واقعية منها لتحسين الاداء الاقتصادي ، ومن هنا نشأت فكرة هذا البحث في التعرف علي الاتجاهات الاستثمارية التنموية لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الاداء الاقتصادي بالأندية الرياضية المصرية .

### هدف البحث :

يهدف البحث إلي التعرف على الاتجاهات الاستثمارية التنموية لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الاداء الاقتصادي بالأندية الرياضية المصرية .

### تساؤلات البحث :

في ضوء هدف البحث يضع الباحث التساؤلات التالية :

- ١- ما الاتجاه الاستثماري التنموي الإنشائي لمشروعات الخصخصة لتحسين الاداء الاقتصادي ؟
- ٢- ما الاتجاه الاستثماري التنموي للعائد الاقتصادي لمشروعات الخصخصة لتحسين الاداء الاقتصادي؟
- ٣- ما الاتجاه الاستثماري التنموي الاداري والتشريعي لمشروعات الخصخصة لتحسين الاداء الاقتصادي ؟
- ٤- ما الاتجاه الاستثماري التنموي التمويلي لمشروعات الخصخصة لتحسين الاداء الاقتصادي ؟
- ٥- ما الاتجاه الاستثماري التنموي التسويقي لمشروعات الخصخصة لتحسين الاداء الاقتصادي ؟
- ٦- ما الاتجاه الاستثماري التنموي للتميز في اساليب مشروعات الخصخصة لتحسين الاداء الاقتصادي ؟
- ٧- ما الاتجاه الاستثماري التنموي في جذب المستثمرين لتنفيذ مشروعات الخصخصة لتحسين الاداء الاقتصادي ؟

### المصطلحات المستخدمة في البحث :

#### الاتجاهات الاستثمارية التنموية :

هي المساهمة الاستثمارية الحقيقية الفعالة والتي تهدف الى الوصول الى تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية والانشائية من خلال تفعيل الدور التنموي وزيادة رأس المال ، والتخلص من الدعم الحكومي والتحول الى أعلى مستوى من درجات الجودة والربحية المادية ( تعريف إجرائي)

**إجراءات البحث :****منهج البحث :**

استخدم الباحث المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) حيث أنه المنهج المناسب لطبيعة هذا البحث

**مجتمع وعينة البحث :**

يتمثل مجتمع البحث في يمثل مجتمع البحث في الأندية الرياضية الأهلية بجمهورية مصر العربية والبالغ عددهم (٦٣٥) نادياً ، والمتمثلة في الفئات التالية (أعضاء مجلس الإدارة - مديري الأندية - المسئولين عن التسويق والاستثمار بالأندية) ، حيث تم تقسيم جمهورية مصر العربية إلى خمس قطاعات وقد قام الباحث باختيار عينة البحث بالطريقة الطبقيّة العشوائية حيث تم اختيار عينة عشوائية من كل قطاع وقد بلغ عدد الأندية المختارة (٤١) نادياً وبنسبة مئوية قدرها (٦,٥%) من المجتمع الأصلي ، كما بلغ عدد عينة البحث (٢٧٦) فرداً .

**أدوات جمع البيانات :**

استخدم الباحث في جمع بيانات البحث ما يلي :

**أولاً : تحليل الوثائق والسجلات :**

قام الباحث بالاطلاع بتحليل الوثائق والسجلات الخاصة بالأندية الرياضية للتعرف على أساليب العمل بها ، ومدى ما تحققه مشروعات الخصخصة من اتجاهات استثمارية تنموية بالأندية الرياضية المصرية لتحسين الاداء الاقتصادي .

**ثانياً : استبيان الاتجاهات الاستثمارية التنموية لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الاداء الاقتصادي بالأندية الرياضية المصرية : (إعداد الباحث)**

قام الباحث بتصميم استبيان يهدف إلى التعرف على الاتجاهات الاستثمارية التنموية لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الاداء الاقتصادي بالأندية الرياضية المصرية ، حيث تم تحديد (٨) ثمانية محاور ، ثم قام الباحث بعرضها على مجموعة من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية قوامها (٧) سبعة خبراء وذلك لإبداء الرأي في مدى مناسبتها ، وتم الاتفاق على جميع المحاور فيما عدا محور واحد وهو ( تقييم الاتجاهات الاستثمارية التنموية لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الاداء الاقتصادي ) وذلك لحصوله على نسبة أقل من ٧٠% من آراء السادة الخبراء .

ثم قام الباحث بوضع مجموعة من العبارات لكل محور من محاور الاستبيان ، وبلغ عدد العبارات (٥٩) تسعة وخمسون عبارة موزعة على محاور الاستبيان ، ثم عرضها على الخبراء وتم

حذف العبارات التي حصلت على نسبة مئوية أقل من (٧٠٪) من اتفاق الخبراء ، وبلغت عدد العبارات المحذوفة (٦) ستة عبارات لتصحيح الصورة النهائية للاستبيان مكونة من (٥٣) ثلاثة وخمسون عبارة ، ولتصحيح الاستبيان قام الباحث بوضع ميزان تقديري ثلاثي ، وقد تم تصحيح العبارات للاستبيان كالتالي: موافق (٣) ثلاث درجات ، إلى حد ما (٢) درجتان ، غير موافق (١) درجة واحدة .

### المعاملات العلمية للاستبيان :

قام الباحث بحساب المعاملات العلمية للاستبيان على النحو التالي :

#### أ. الصدق :

لحساب صدق الاستبيان استخدم الباحث الطرق التالية :

#### (١) صدق المحتوى :

قام الباحث بعرض الاستبيان على مجموعة من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية قوامها (٧) خبراء وذلك لإبداء الرأي في ملاءمة الاستبيان فيما وضع من أجله سواء من حيث المحاور والعبارات الخاصة بكل محور ومدى مناسبة تلك العبارات للمحور الذي تمثله ، تراوحت النسبة المئوية لآراء الخبراء حول عبارات الاستبيان ما بين (٤٣٪ : ١٠٠٪) ، وبذلك تم حذف عدد (٦) عبارات لحصولها على نسبة أقل من ٧٠٪ من اتفاق السادة الخبراء لتصحيح ذلك عدد العبارات النهائية للاستبيان مكونة من (٥٣) عبارة .

#### (٢) صدق الاتساق الداخلي :

لحساب صدق الاتساق الداخلي للاستبيان قام الباحث بتطبيقه على عينة قوامها (٣٠) فرداً من مجتمع البحث ومن غير العينة الأصلية للبحث ، وتم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه ، وكذلك معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبيان والدرجة الكلية للاستبيان ، كما تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية للاستبيان .

تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور المنتمية إليه ما بين (٠.٤٨ : ٠.٩٠) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان ، كما تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان ما بين (٠.٤٣ : ٠.٨٢) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان ، كما تراوحت معاملات الارتباط بين مجموع درجات كل محور والدرجة الكلية

للاستبيان ما بين (٠.٧٦ : ٠.٩٤) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى الاتساق الداخلي للاستبيان .

#### ب. الثبات :

لحساب ثبات الاستبيان قام الباحث باستخدام معامل ألفا لكرونباخ وذلك بتطبيقها على عينة قوامها (٣٠) فرداً من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأصلية ، تراوحت معاملات ألفا للاستبيان ما بين (٠.٧٢ : ٠.٩٤) وهي معاملات دالة إحصائياً مما يشير إلى ثبات الاستبيان .

#### الفترة الزمنية للبحث :

تم التطبيق في الفترة الزمنية ما بين ( ٢٠٢٠/١/٤ : ٢٠٢٠/١/١٦ م) للعينة الاستطلاعية ، وفي الفترة الزمنية ما بين ( ٢٠٢٠/١/٢٥ : ٢٠٢٠/٣/٥ م) للعينة الأساسية .

**عرض النتائج وتفسيرها ومناقشتها :**

سوف يستعرض الباحث نتائج البحث وفقاً للترتيب التالي :

**الإجابة على التساؤل الأول والذي ينص على:**

١. ما الاتجاه الاستثماري التنموي الانشائي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ؟

**جدول (١)**

**الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات  
(المحور الأول : الاتجاه الاستثماري التنموي الانشائي لمشروعات الخصخصة  
كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي) (ن = ٣٧٦)**

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	نسبة متوسط الاستجابة
		موافق	إلى حد ما	غير موافق		
١.		١٩٩	٥٠	٢٧	٧٢٤	٠.٨٧
٢.		١٩٧	٦٧	١٢	٧٣٧	٠.٨٩
٣.		١٩٤	٧٦	٦	٧٤٠	٠.٨٩
٤.		٢١٦	٥١	٩	٧٥٩	٠.٩٢
٥.		١٦٥	١٠٠	١١	٧٠٦	٠.٨٥
٦.		١٦٢	٨٤	٣٠	٦٨٤	٠.٨٣
٧.		٢٠٧	٥٦	١٣	٧٤٦	٠.٩٠
٨.		٢١٩	٥٢	٥	٧٦٦	٠.٩٣
٠.٨٩	الدرجة الكلية للمحور			٥٨٦٢		
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١		الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣		

يتضح من جدول (١) ما يلي :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لآراء عينة البحث في عبارات المحور الأول : الاتجاه الاستثماري التنموي الانشائي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ما بين (٠.٨٣ : ٠.٩٣) .

. كما جاءت نسبة جميع العبارات أعلى من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققها بشكل كبير في الاتجاه الاستثماري التنموي الانشائي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

. كما جاءت نسبة المحور ككل (٠.٨٩) أعلى من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققه بشكل كبير في الاتجاه الاستثماري التنموي الانشائي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

يرجع الباحث تلك النتيجة الى انه يوجد العديد من الجوانب التي يجب مراعاتها لتحقيق الاتجاه الاستثماري التنموي الانشائي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الاداء الاقتصادي ، من أهمها البحث وإتاحة الفرص المناسبة لظهور الافكار والآراء الهادفة والجديدة الخاصة بمشروعات الخصخصة الى النور وحيث التنفيذ والتي تتعلق بالمنشآت الرياضية الغير مستغلة لتشغيلها والاستفادة منها مع إبرام عقود مع المستثمرين يلتزمون من خلالها بتنفيذ الافكار التي أقرتها الاندية الرياضية .

ضرورة الاهتمام بتنفيذ مشروعات الخصخصة التي تساعد الاندية الرياضية على إنشاء وتطوير المنشآت الرياضية الخاصة بها للمساعدة في تحسين الاداء الاقتصادي ، واستغلال الملاعب والمنشآت الرياضية ذات الجودة العالية داخل الاندية الرياضية في تنفيذ مشروعات الخصخصة .

بالإضافة الى ان الجانب الاستثماري التنموي الانشائي لمشروعات الخصخصة يساعد الاندية الرياضية على عدم الاعتماد بشكل رئيسي على الدعم المالي الحكومي ويجعل الاندية تعتمد على نفسها في توفير الالتزامات المالية الخاصة بها .

وهذا ما أكدته دراسة : " نواف مجهول " (٢٠١٩) (١٠) حيث أشارت نتائجها الى ضرورة الافكار الجديدة موضع التطبيق العلمي لزيادة الموارد المالية بالأندية الرياضية ، التحديث المستمر في المشروعات التي تخدم البنية الاساسية بالنادي .

**الإجابة على التساؤل الثاني والذي ينص على :**

٢. ما الاتجاه الاستثماري التنموي للعائد الاقتصادي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ؟

**جدول ( ٣ )**

**الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات  
(المحور الثاني : الاتجاه الاستثماري التنموي للعائد الاقتصادي لمشروعات الخصخصة**

**كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي) (ن = ٢٧٦)**

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	نسبة متوسط الاستجابة
		موافق	إلى حد ما	غير موافق		
٩.		٢٠٧	٥١	١٨	٧٤١	٠.٨٩
١٠.		١٩١	٤٤	٤١	٧٠٢	٠.٨٥
١١.		١٧٢	٩٥	٩	٧١٥	٠.٨٦
١٢.		١٨٥	٦٨	٢٣	٧١٤	٠.٨٦
١٣.		٢٠٦	٣٩	٣١	٧٢٧	٠.٨٨
١٤.		٢٠١	٥٩	١٦	٧٣٧	٠.٨٩
١٥.		٢٢١	٤٩	٦	٧٦٧	٠.٩٣
١٦.		٢١٥	٤٧	١٤	٧٥٣	٠.٩١
٠.٨٨	الدرجة الكلية للمحور					٥٨٥٦
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١			الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣	

يتضح من جدول ( ٢ ) ما يلي :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لآراء عينة البحث في عبارات المحور الثاني : الاتجاه الاستثماري التنموي للعائد الاقتصادي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ما بين (٠.٨٥ : ٠.٩٣) .

. كما جاءت نسبة جميع العبارات أعلي من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققها بشكل كبير في الاتجاه الاستثماري التنموي للعائد الاقتصادي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

. كما جاءت نسبة المحور ككل (٠.٨٨) أعلى من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققه بشكل كبير في الاتجاه الاستثماري التنموي للعائد الاقتصادي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

يرجع الباحث تلك النتيجة الى انه يوجد العديد من العوامل التي يجب مراعاتها لتحقيق الاتجاه الاستثماري التنموي للعائد الاقتصادي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الاداء الاقتصادي ، فهناك ضرورة التحديد الدقيق لجميع جوانب مشروعات الخصخصة بالأندية الرياضية للوقوف على جميع جوانب القوة والضعف أثناء التنفيذ لضمان نجاحها لتحقيق الهدف منها ، وكذلك اهتمام الاندية الرياضية نحو التحديث المستمر لأهدافها وسياساتها للتوافق مع مستوى التحسين المتوقع للأداء الاقتصادي من خلال تنفيذ مشروعات الخصخصة ، بالإضافة الى أن العائد المادي الناتج عن مشروعات الخصخصة يؤدي الى ارتفاع المستوى الاقتصادي للعاملين بالأندية الرياضية .

الاهتمام بتطوير وابتكار الخطط الاقتصادية ودراسات الجدوى الخاصة بمشروعات الخصخصة لتحقيق الهدف منها في تحسين الاداء الاقتصادي بالأندية الرياضية .

وهذا ما أشارت اليه دراسة " محمود جمال " (٢٠١٥) (٨) أن هناك العديد من جوانب القوة التي يمكن أن تساعد على تطبيق نظم الخصخصة في الاندية الرياضية وكذلك وجود العديد من جوانب الضعف .

**الإجابة على التساؤل الثالث والذي ينص على :**

٣. ما الاتجاه الاستثماري التنموي الإداري والتشريعي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ؟

**جدول ( ٣ )**

**الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات  
(المحور الثالث : الاتجاه الاستثماري التنموي الإداري والتشريعي لمشروعات الخصخصة  
كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي) (ن = ٢٧٦)**

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	نسبة متوسط الاستجابة
		موافق	إلى حد ما	غير موافق		
١٧.		٢١٣	٤٠	٢٣	٧٤٢	٠.٩٠
١٨.		٢٣٣	٢٩	١٤	٧٧١	٠.٩٣
١٩.		٢٢٢	٣٢	٢٢	٧٥٢	٠.٩١
٢٠.		٢١٦	٥٦	٤	٧٦٤	٠.٩٢
٢١.		١٧٧	٨٦	١٣	٧١٦	٠.٨٦
٢٢.		١٨٥	٦٦	٢٥	٧١٢	٠.٨٦
٢٣.		١٨٥	٨٤	٧	٧٣٠	٠.٨٨
٢٤.		١٨٢	٨٩	٥	٧٢٩	٠.٨٨
٢٥.		١٥١	١٠٥	٢٠	٦٨٣	٠.٨٢
٠.٨٨	الدرجة الكلية للمحور			٦٥٩٩		
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١		الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣		

يتضح من جدول ( ٣ ) ما يلي :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لآراء عينة البحث في عبارات المحور الثالث : الاتجاه الاستثماري التنموي الإداري والتشريعي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ما بين ( ٠.٨٢ : ٠.٩٣ ) .

. كما جاءت نسبة جميع العبارات أعلى من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققها بشكل كبير في الاتجاه الاستثماري التنموي الإداري والتشريعي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

. كما جاءت نسبة المحور ككل (٠.٨٨) أعلى من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققه بشكل كبير في الاتجاه الاستثماري التتموي الإداري والتشريعي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

يرجع الباحث تلك النتيجة الى انه يوجد العديد من الجوانب التي يجب مراعاتها لتحقيق الاتجاه الاستثماري التتموي الإداري والتشريعي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الاداء الاقتصادي ، من ضمنها التزام الاندية الرياضية بتحديد وترتيب مشروعات الخصخصة وفقاً لأهميتها ومدى الفائدة التي ستعود على الاداء الاقتصادي بها ، التزام الاندية الرياضية بالاستعانة بالخبراء والشركات المتخصصة في الاستثمار الرياضي لتنفيذ مشروعات الخصخصة لضمان نجاحها وتحقيق الهدف منها .

كذلك الاهتمام باستحداث تشريعات وقوانين رياضية تؤدي الى تنظيم العمل بمشروعات الخصخصة لتوفير المناخ الاستثماري الجيد لكلاً من المستثمرين والاندية لضمان نجاح تلك المشروعات ، وضرورة التحديد المناسب للطبيعة القانونية الخاصة بتصميم عقود مشروعات الخصخصة للمحافظة على حقوق كلاً من المستثمرين والاندية ، الالتزام بإعداد اللوائح والقوانين الرياضية الخاصة بأليات فض المنازعات بين الاندية الرياضية والمستثمرين لضمان حفظ الحقوق لكلا الطرفين .

وهذا ما أكدته دراسة " هدى بدر " (٢٠١٣) (١١) أن هناك اتاحة للفرص للشركات المتخصصة في الاستثمار الرياضي بتنفيذ أعمال الخصخصة بالأندية الرياضية ، أن الدولة تتيح للأندية الرياضية مبدأ التحرر الاقتصادي ووضع القوانين المناسبة لخصخصة الاندية ، ودراسة " أحمد عبد الوكيل " (٢٠١٥) (١) حيث أشارت نتائجها الى ووضوح التواجد الضعيف لأليات فض المنازعات التي قد تنشأ بين الاندية الرياضية والمستثمرين للمحافظة على حقوق كلاً منهما .

**الإجابة على التساؤل الرابع والذي ينص على :**

٤. ما الاتجاه الاستثماري التنموي التمويلي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ؟

**جدول ( ٤ )**

**الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات**

**(المحور الرابع : الاتجاه الاستثماري التنموي التمويلي لمشروعات الخصخصة**

**كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي) (ن = ٢٧٦)**

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	نسبة متوسط الاستجابة
		موافق	إلى حد ما	غير موافق		
٢٦.		١٨٠	٤٤	٥٢	٦٨٠	٠.٨٢
٢٧.		٢٣٢	٣٠	١٤	٧٧٠	٠.٩٣
٢٨.		٢٣٧	٣٠	٩	٧٨٠	٠.٩٤
٢٩.		٢١٤	٤٤	١٨	٧٤٨	٠.٩٠
٣٠.		٢١٠	٦٦	-	٧٦٢	٠.٩٢
٣١.		١٩٩	٧٧	٠	٧٥١	٠.٩١
٣٢.		٢٣٦	٣٠	١٠	٧٧٨	٠.٩٤
٣٣.		٢٠٥	٦٧	٤	٧٥٣	٠.٩١
٠.٩١	٦.٢٢	الدرجة الكلية للمحور				
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١			الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣	

يتضح من جدول ( ٤ ) ما يلي :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لآراء عينة البحث في عبارات المحور الرابع : الاتجاه الاستثماري التنموي التمويلي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ما بين (٠.٨٢ : ٠.٩٤) .

. كما جاءت نسبة جميع العبارات أعلي من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققها بشكل كبير في الاتجاه الاستثماري التنموي التمويلي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .  
 . كما جاءت نسبة المحور ككل (٠.٩١) أعلي من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققه بشكل كبير في الاتجاه الاستثماري التنموي التمويلي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

يرجع الباحث تلك النتيجة الى انه يوجد العديد من العوامل التي يجب مراعاتها لتحقيق الاتجاه الاستثماري التنموي التمويلي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الاداء الاقتصادي ، من أهمها قدرة الاندية الرياضية من خلال العائد المالي الناتج عن مشروعات الخصخصة في توفير الميزانيات اللازمة لتنفيذ مشروعات البنية التحتية الاساسية ، وضرورة التأكيد على الاهتمام بتنفيذ مشروعات الخصخصة لزيادة المعدل التنموي للتمويل الذاتي بالاندية الرياضية لتحسين الاداء الاقتصادي .

المساهمة في توفير الميزانية السنوية الخاصة بالاندية الرياضية من خلال العائد المادي الناتج عن تنفيذ مشروعات الخصخصة وكذلك توفير الالتزامات المالية المختلفة الخاصة بالأنشطة الاخرى بالإضافة الى قدرة الاندية الرياضية على المواجهة والتغلب على الازمات المالية التي تعترض طريقها في تحسين الأداء الاقتصادي .

وهذا ما أكدته دراسة " نواف مجهول " (٢٠١٩) (١٠) تضمن خصخصة الاندية الرياضية السيولة النقدية اللازمة لتغطية متطلبات العمل الرياضي وتغطية حالات الطوارئ ، ودراسة " علاء عز الدين " (٢٠١٨) (٤) حيث أشارت نتائجها أن أهم متطلبات خصخصة الاندية الرياضية في مصر هي تحديد أولويات الخصخصة في الاندية وحل مشكلات الاندية المالية والتسويقية التي تحول دون نجاح الخصخصة ، ودراسة " حسين على " (٢٠١٦) (٣) حيث أكدت نتائجها على قلة الموارد المالية اللازمة لتنفيذ مشروعات الخصخصة ، وتردد البنوك والمؤسسات المالية في دعم الاندية الرياضية .

**الإجابة على التساؤل الخامس والذي ينص على :**

٥. ما الاتجاه الاستثماري التنموي التسويقي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ؟

**جدول (٥)**

**الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات  
(المحور الخامس : الاتجاه الاستثماري التنموي التسويقي لمشروعات الخصخصة  
كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي) (ن = ٢٧٦)**

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	نسبة متوسط الاستجابة
		موافق	إلى حد ما	غير موافق		
٣٤.		٢٠٧	٦٧	٢	٧٥٧	٠.٩١
٣٥.		١٨٥	٩١	-	٧٣٧	٠.٨٩
٣٦.		٢١٦	٦٠	-	٧٦٨	٠.٩٣
٣٧.		٢٢٠	٤٧	٩	٧٦٣	٠.٩٢
٣٨.		٢٠٨	٦٨	-	٧٦٠	٠.٩٢
٣٩.		٢١٦	٥٧	٣	٧٦٥	٠.٩٢
٤٠.		١٧٢	٩٢	١٢	٧١٢	٠.٨٦
٤١.		٢٠٦	٥٩	١١	٧٤٧	٠.٩٠
٠.٩١	٦٠٠٩	الدرجة الكلية للمحور				
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١		الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣		

يتضح من جدول (٥) ما يلي :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لآراء عينة البحث في عبارات المحور الخامس : الاتجاه الاستثماري التنموي التسويقي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ما بين (٠.٨٦ : ٠.٩٣) .

. كما جاءت نسبة جميع العبارات أعلي من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققها بشكل كبير في الاتجاه الاستثماري التنموي التسويقي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

. كما جاءت نسبة المحور ككل (٠.٩١) أعلي من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققه بشكل كبير في الاتجاه الاستثماري التنموي التسويقي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

يرجع الباحث تلك النتيجة الى انه يوجد العديد من الجوانب التي يجب مراعاتها لتحقيق الاتجاه الاستثماري التنموي التسويقي لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الاداء الاقتصادي ، ومنها ضرورة توفير خطط تسويقية مناسبة لمشروعات الخصخصة تعمل على نجاحها واطاحة الفرص المناسبة لتحقيق أهداف تلك المشروعات ، بالإضافة على التأكيد على اقامة دورات تدريبية بصورة منتظمة لجميع العاملين والمسؤولين عن العمل التسويقي والاستثماري بالأندية الرياضية لرفع مستواهم العلمي والعملية في هذا المجال .

التأكيد على أن الخبرات التراكمية للأندية الرياضية من خلال تنفيذ مشروعات الخصخصة تساعد على تطوير خطط وبرامج إدارة الازمات التسويقية التي يمكن أن تعترض سبل تسويق تلك المشروعات ، ضرورة قيام الاندية الرياضية بتقديم وتوفير جميع المعلومات الصحيحة والواقعية الخاصة بالفرص الاستثمارية المتاحة لمشروعات الخصخصة للمستثمرين والشركات الاستثمارية الرغبة في تنفيذ هذه المشروعات ، بالإضافة الى الاهتمام بتوفير كل الفرص والإمكانات المتاحة لتسويق وترويج الخدمات والمنتجات الناتجة عن مشروعات الخصخصة بالأندية الرياضية لتحسين الاداء الاقتصادي .

وهذا ما أشارت اليه دراسة " نواف مجهول " (٢٠١٩) (١٠) وهو التدريب الفعال المستمر وتنمية ورفع قدرات وصقل خبرات العاملين بالأندية الرياضية من خلال مجموعة من الدورات المتقدمة ، ودراسة " علاء عز الدين " (٢٠١٨) (٤) حيث أوصت نتائجها بالتأكيد على تحديد مجموعة من الخطط الترويجية التي تقترحها الاندية لتنفيذها للحصول على أكبر عائد مادي ممكن

**الإجابة على التساؤل السادس والذي ينص على :**

٦. ما الاتجاه الاستثماري التنموي للتميز في أساليب مشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ؟

**جدول (٦)**

**الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات**  
**(المحور السادس : الاتجاه الاستثماري التنموي للتميز في أساليب مشروعات الخصخصة**  
**كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي) (ن = ٢٧٦)**

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	نسبة متوسط الاستجابة
		موافق	إلى حد ما	غير موافق		
.٤٢		٧٧	٥١	١٤٨	٤٨١	٠.٥٨
.٤٣		٢٢٧	٤٢	٧	٧٧٢	٠.٩٣
.٤٤		٥٨	٩٦	١٢٢	٤٨٨	٠.٥٩
.٤٥		٤٦	٩٣	١٣٧	٤٦١	٠.٥٦
.٤٦		٥٣	٩١	١٣٢	٤٧٣	٠.٥٧
.٤٧		١٧٣	٩٩	٤	٧٢١	٠.٨٧
.٤٨		١٨٧	٨٦	٣	٧٣٦	٠.٨٩
٠.٧١	الدرجة الكلية للمحور			٤١٣٢		
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١			الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣	

يتضح من جدول (٦) ما يلي :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لآراء عينة البحث في عبارات المحور السادس : الاتجاه الاستثماري التنموي للتميز في أساليب مشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ما بين (٠.٥٦ : ٠.٩٣) .

. كما جاءت نسبة العبارات (٤٣ ، ٤٧ ، ٤٨) أعلى من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققها بشكل كبير في الاتجاه الاستثماري التنموي للتميز في أساليب مشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

. كما جاءت نسبة العبارات (٤٢ ، ٤٤ ، ٤٥ ، ٤٦) أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققها في الاتجاه الاستثماري التنموي للتميز في أساليب مشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

. كما جاءت نسبة المحور ككل (٠.٧١) يتراوح ما بين الحد الأدنى والأعلى للثقة مما يشير إلى تحققه بشكل متوسط في الاتجاه الاستثماري التنموي للتميز في أساليب مشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

يرجع الباحث تلك النتيجة الى أن هناك عدة عوامل تتعلق بتحديد أوجه التميز لأساليب تنفيذ مشروعات الخصخصة بالاندية الرياضية لتحسين الاداء الاقتصادي ومنها ضرورة اختيار اسلوب تنفيذ مشروعات الخصخصة بالتوافق مع الجوانب التشريعية والقانونية ، ولذلك يوجد بعض من أساليب تنفيذ مشروعات الخصخصة تحظى باهتمام الاندية الرياضية والبعض الاخر لا يستحوذ على اهتمام تلك الاندية في تنفيذ مشروعاتها نظراً لاختلافها مع أهداف وسياسات تلك الاندية لتحسين الاداء الاقتصادي .

الالتزام باستخدام أسلوب الـ (B.O.T) (التحول . التشغيل . البناء) ، والاهتمام بأسلوب الانسحاب غير الرسمي (L.F.D) ، وكذلك ضرورة استخدام أسلوب تخصيص الادارة (M.P) من قبل الاندية الرياضية لتحسين الاداء الاقتصادي .

وتظهر النتائج أيضاً ان الاندية الرياضية غير مهتمة بتطبيق أسلوب الـ (B.B.O) (التشغيل . الشراء . البناء) ، وتقل من استخدام أسلوب الـ (B.O.O) (البناء . التملك . التشغيل) ، وندرة استخدام أسلوب الـ (R.A.O) (التملك . الاضافة . التأجير) ، كذلك هناك عدم التطرق الى استخدام أسلوب الـ (B.O.O.T) (البناء . التملك . التشغيل . التحويل) .

**الإجابة على التساؤل السابع والذي ينص على :**

٧. ما الاتجاه الاستثماري التنموي لجذب المستثمرين لتنفيذ مشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ؟

**جدول ( ٧ )**

**الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات (المحور السابع : الاتجاه الاستثماري التنموي لجذب المستثمرين لتنفيذ مشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي) (ن = ٣٧٦)**

م	العبارات	الاستجابة			الدرجة المقدره	نسبة متوسط الاستجابة
		موافق	إلى حد ما	غير موافق		
.٤٩		٢٠٠	٥٢	٢٤	٧٢٨	٠.٨٨
.٥٠		٢١٣	٦٣	-	٧٦٥	٠.٩٢
.٥١		٢١٣	٥٥	٨	٧٥٧	٠.٩١
.٥٢		٢٢٧	٤٩	-	٧٧٩	٠.٩٤
.٥٣		٢٢٤	٥٠	٢	٧٧٤	٠.٩٣
.٠٩٢	الدرجة الكلية للمحور					٣٨٠٣
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١			الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣	

يتضح من جدول ( ٧ ) ما يلي :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لآراء عينة البحث في عبارات المحور السابع : الاتجاه الاستثماري التنموي لجذب المستثمرين لتنفيذ مشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي ما بين ( ٠.٨٨ : ٠.٩٤ ) .

. كما جاءت نسبة جميع العبارات أعلي من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققها بشكل كبير في الاتجاه الاستثماري التنموي لجذب المستثمرين لتنفيذ مشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

. كما جاءت نسبة المحور ككل (٠.٩٢) أعلي من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققه بشكل كبير في الاتجاه الاستثماري التنموي لجذب المستثمرين لتنفيذ مشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي .

يرجع الباحث تلك النتيجة الى انه يوجد العديد من العوامل التي يجب مراعاتها لتحقيق الاتجاه الاستثماري التتموي لجذب المستثمرين لتنفيذ لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الاداء الاقتصادي ، ومن أهمها ضرورة التزام الاندية الرياضية بإعداد وتجهيز استراتيجيات محددة ذات فاعلية في كيفية جذب المستثمرين المصريين والاجانب نحو تنفيذ مشروعات الخصخصة من خلال توضيح مدى المميزات التي سوف تعود عليهم من خلال تنفيذ هذه المشروعات سواء كانت مميزات مادية أو معنوية .

ضرورة توفير دراسات جدوى خاصة بمشروعات الخصخصة المتاحة موضحاً من خلالها كل جوانب وتفاصيل المشروعات لإتاحة الفرصة للمستثمرين للاطلاع عليها والتعرف على كل التفاصيل التي تؤدي الى تحقيق النجاح مما يؤدي الى تحفيزهم نحو استثمار أموالهم بتلك المشروعات لتحسين الاداء الاقتصادي بالأندية الرياضية .

وهذا ما أكدته دراسة " محمود جمال " (٢٠١٥) (٨) ضرورة وضع الخطط الكفيلة بجذب رؤوس الاموال المحلية والاجنبية والترويج والاعلان عن فرص الخصخصة داخل الاندية .

**الاستخلاصات :**

- ١- التأكيد على أن الخبرات التراكمية للأندية الرياضية من تنفيذ مشروعات الخصخصة تساعد على تطوير خطط وبرامج إدارة الازمات التسويقية التي يمكن أن تعترض سبل تسويق تلك المشروعات .
- ٢- العائد المادي الناتج عن مشروعات الخصخصة يؤدي الى ارتفاع المستوى الاقتصادي للعاملين بالأندية الرياضية .
- ٣- قدرة الأندية الرياضية من خلال العائد المالي الناتج عن مشروعات الخصخصة في توفير الميزانيات اللازمة لتنفيذ مشروعات البنية التحتية الاساسية .
- ٤- الالتزام باستخدام أسلوب ال (B.O.T) (التحول . التشغيل . البناء): من قبل الأندية الرياضية عند تنفيذ مشروعات الخصخصة لإيجاد مصدر تمويلي لبناء وتشغيل مشروعات الخصخصة لمدة زمنية محددة وبعد انقضاء هذه المدة يتم استرجاع ملكية مشروعات الخصخصة للأندية الرياضية دون مقابل مادي .

**التوصيات :**

- ١- ضرورة الترويج الجيد لمشروعات الخصخصة قبل تنفيذها لضمان تحقيقها للأهداف المتوقعة في تحسين الاداء الاقتصادي بالأندية الرياضية .
- ٢- الاهتمام بوضع استراتيجية ترسم الاطار العام الذي يحدد معالم وسياسات تنفيذ مشروعات الخصخصة بالأندية الرياضية وتحليل أهدافها ومتطلباتها .
- ٣- تبادل المعرفة والخبرات بين المسؤولين وخبراء التسويق والاستثمار والقائمين على مشروعات الخصخصة بالأندية الرياضية المصرية مع نظرائهم بالدول العربية والاجنبية المتقدمة والمتطورة في هذا المجال .
- ٤- دعم وتعزيز الدولة نحو تنفيذ واقامة مشروعات الخصخصة وزيادة الدور الذي يقوم به القطاع الخاص تحقيقاً للاتجاهات الاستثمارية التنموية في تحسين الاداء الاقتصادي بالأندية الرياضية .

## قائمة المراجع

## أولاً: المراجع باللغة العربية :

١. أحمد عبد الوكيل عبد الحكم : خطة مقترحة لزيادة العائد الاقتصادي في ضوء اساليب الخصخصة ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا ، ٢٠١٣ م .
٢. اللجنة الاولمبية المصرية : لائحة النظام الاساسي للأندية الرياضية ( اللائحة الاسترشادية ) ، الصادرة من مجلس إدارة اللجنة الاولمبية المصرية ، ٢٠١٧ م .
٣. حسين على كنبار : معوقات تطبيق نظام الخصخصة في المجال الرياضي في العراق ، مجلة العلوم التربوية والنفسية ، المجلد ١٧ ، العدد ٣ ، البحرين ، ٢٠١٦ م .
٤. علاء عز الدين عبد السلام : التقييم الاقتصادي والاجتماعي لمشاركة استثمار القطاع الخاص في إعادة تأهيل أندية الشركات : دراسة حالة نادي السكة الحديد الرياضي ، رسالة ماجستير غير منشورة ، معهد الدراسات والبحوث البيئية ، جامعة عين شمس ، ٢٠١٨ م .
٥. فاتح أبو عامرية : الخصخصة وتأثيراتها الاقتصادية ، دار اسامة للنشر والتوزيع ، عمان ، ٢٠١٦ م .
٦. محمد رفاعي سعد : معوقات ومحفزات الاستثمار الرياضي بالأندية الرياضية بمحافظة شمال سيناء ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٥ م .
٧. محمد فريد الصحن : التسويق المفاهيم والاستراتيجيات ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، ٢٠١٣ م .
٨. محمود جمال محمد : خصخصة الاندية الرياضية وابعادها التنظيمية والتشريعية في جمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان ، ٢٠١٥ م .
٩. مهدي عطية الجبوري : ادارة الاستثمار في المشاريع الصغيرة والمتوسطة ودرها في الاداء ، مجلة كلية الادارة والاقتصاد للدراسات الاقتصادية والادارية والمالية ، مجلد ٩ ، العدد ٢ ، ٢٠١٧ م .
١٠. نواف مجهول عياد : الخصخصة في الاندية الرياضية بدولة الكويت ، مجلد المؤتمر العلمي الدولي الاول " التربية البدنية من الكفاية الى الكفاءة ، العدد ١ ، كلية التربية الرياضية جامعة مدينة السادات ، ٢٠١٩ م .

١١. هدى بدر المطيري : فاعلية الادارة الرياضية بالأندية في ضوء معايير الخصخصة وجودة الاداء ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الزقازيق ، ٢٠١٣ م .

**ثانياً : المراجع باللغة الأجنبية :**

١٢. Jady ZBH, Wan SAW : Privatization of sports leagues in Malaysia: governance structure and stakeholders right, international Journal of business economics and La, ٢٠١٥.
١٣. Linda Trenberth, et.,al : Managing Sport Business, An Introduction, Foundations of Sport Management, Taylor & Francis Group ٢٠١٧ .

## ملخص البحث

## الاتجاهات الاستثمارية التنموية لمشروعات الخصخصة

## كمؤشر لتحسين الأداء الاقتصادي بالأندية الرياضية المصرية

\*أ.م.د/ هاني جمال يوسف

يهدف البحث إلي التعرف على الاتجاهات الاستثمارية التنموية لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الاداء الاقتصادي بالأندية الرياضية المصرية ، استخدم الباحث المنهج الوصفي (أسلوب الدراسات المسحية) حيث أنه المنهج المناسب لطبيعة هذا البحث.

يتمثل مجتمع البحث في الأندية الرياضية الأهلية بجمهورية مصر العربية والبالغ عددهم (٦٣٥) نادياً ، والمتمثلة في الفئات التالية (أعضاء مجلس الإدارة - مديري الأندية - المسئولين عن التسويق والاستثمار بالأندية) ، حيث تم تقسيم جمهورية مصر العربية إلى خمس قطاعات وقد قام الباحث باختيار عينة البحث بالطريقة الطبقيّة العشوائية حيث تم اختيار عينة عشوائية من كل قطاع وقد بلغ عدد الأندية المختارة (٤١) نادياً وبنسبة مئوية قدرها (٦,٥%) من المجتمع الأصلي ، كما بلغ عدد عينة البحث (٢٧٦) فرداً .

استخدم الباحث في جمع بيانات البحث تحليل الوثائق والسجلات ، استبيان الاتجاهات الاستثمارية التنموية لمشروعات الخصخصة كمؤشر لتحسين الاداء الاقتصادي بالأندية الرياضية المصرية ( إعداد الباحث ) .

كان من أهم النتائج : التأكيد على أن الخبرات التراكمية للأندية الرياضية من تنفيذ مشروعات الخصخصة تساعد على تطوير خطط وبرامج إدارة الازمات التسويقية التي يمكن أن تعترض سبل تسويق تلك المشروعات ، العائد المادي الناتج عن مشروعات الخصخصة يؤدي الى ارتفاع المستوى الاقتصادي للعاملين بالأندية الرياضية .

كان من أهم التوصيات : الاهتمام بوضع استراتيجية ترسم الاطار العام الذي يحدد معالم وسياسات تنفيذ مشروعات الخصخصة بالأندية الرياضية وتحليل أهدافها ومتطلباتها ، ضرورة الترويج الجيد لمشروعات الخصخصة قبل تنفيذها لضمان تحقيقها للأهداف المتوقعة في تحسين الاداء الاقتصادي بالأندية الرياضية .

## Abstract

### Development investment trends of privatization projects as an indicator to improve the economic performance of Egyptian sports clubs

\*A . M. Dr. Hany Gamal Yousef

The research aims to identify the development investment trends of privatization projects as an indicator to improve the economic performance of Egyptian sports clubs, The researcher used the descriptive method (the method of survey studies), as it is the appropriate method for the nature of this research.

The research community is represented in the private sports clubs in the Arab Republic of Egypt, which number (٦٣٥) clubs, which are represented in the following categories (members of the board of directors - club managers - responsible for marketing and investment in clubs), Where the Arab Republic of Egypt was divided into five sectors, the researcher chose the research sample by the stratified random method, where a random sample was chosen from each sector. The number of selected clubs reached (٤١) clubs, with a percentage of (٥,٦٪) from the original community. The research sample (٢٧٦) individuals.

In collecting research data, the researcher used documents and records analysis, Questionnaire of development investment trends for privatization projects as an indicator for improving the economic performance of Egyptian sports clubs (prepared by the researcher).

It was one of the most important results: Emphasizing that the cumulative experiences of sports clubs from implementing privatization projects help to develop plans and programs to manage marketing crises that may obstruct the ways of marketing those projects, The financial return resulting from privatization projects leads to a higher economic level for workers in sports clubs.

It was one of the most important recommendations: Interest in developing a strategy that outlines the general framework that defines the parameters and policies for the implementation of privatization projects in sports clubs and analyzes their objectives and requirements, The necessity of good promotion of privatization projects before their implementation to ensure that they achieve the expected goals in improving the economic performance of sports clubs.