

محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش**د/ مصطفى شادى أبو السعود**

مدرس بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية - جامعة المنيا

د/ أحمد سمير على

مدرس بقسم التدريب الرياضى . كلية التربية الرياضية . جامعة الفيوم

المقدمة ومشكلة البحث :

حظيت فى الآونة الأخيرة الأحداث الرياضية بإهتمام المؤسسات الحكومية والأهلية فى كافة بلدان العالم ، حيث أصبحت الرياضة صناعة قومية تتوافر لها كل مقومات الصناعة ، فالرياضة ما هي إلا سوق ، ورأس مال ، وموارد وامكانات تساهم فى تحقيق زيادة فى الدخل القومي (أمين ، ٢٠٠٨ : ٢٢) ، لذا لزاما على الدولة كهدف قومى توفير إدارة محترفة داخل الهيئات الرياضية يكون هدفها الرئيسى القدرة على إدارة صناعة الرياضة التى ينظر إليها الآن كأحد المشروعات الإستثمارية (درويش وآخرون ، ٢٠١٥ : ٩) ، وهذا ما أكدته دراسة (على ، ٢٠١٢) ودراسة (عبد الفتاح ، ٢٠١٢) ودراسة (المحروقى ، ٢٠١٣) ودراسة (سليمان ، ٢٠١٣).

ويعد الإستثمار أحد الوسائل الأساسية لتنفيذ سياسات وبرامج التنمية ، وتزداد أهميته بزيادة الإحتياجات الإنسانية واتساعها مما يتطلب تنظيما وفهما دقيقا لهذه البرامج حتى يمكن إنجازها بأقل جهد وبأسرع وقت وبأكبر كفاءة (Nogales, ٢٠١٠) ، فالإستثمار أصبح دعامة رئيسية تعتمد عليها المؤسسات فى توفير التمويل لتحقيق أهدافها فى مختلف الأنشطة ويتوقف نجاح سياسة التنمية إلى حد كبير على حجم الاستثمارات المتاحة وكيفية توزيعها (الطنطاوى ، ٢٠١٢ : ٥٥) ، لذلك فإن من الأفضل وضع بعض المحددات التى تعمل على زيادة الإستقرار فى الرياضة حتى تساعد على دخول المستثمر للمجال الرياضى بإطمئنان (David & George, ٢٠١٧: ٢٣) .

يحتل الإستثمار الرياضى مركزا قويا فى إقتصاد البلاد وبذلك تضع الهواية الرياضية لبنات فى بناء الإقتصاد الوطنى ، كما أنه فى الوقت نفسه تستخدم الأنشطة الرياضية كعامل قوى لحماية الشباب من الإنحرافات الخطيرة (درويش وآخرون ، ٢٠١٣ : ٤٣) ، من ثم فقد أولت الدول إهتمام كبير للإستثمار الرياضى من خلال قيامها بإصدار اللوائح القانونية والتشريعات المحفزة لهذا الإستثمار والمحققة لإنتقال رؤوس الأموال (الشافعى ، ٢٠١٣ : ٨٧) .

لذلك أصبحت الحكومات تدعم الرياضة بجميع مجالاتها لما في ذلك من مردود إقتصادي كبير من خلال رعاية الأبطال والأحداث والبطولات الرياضية (٨ : ٢٠١٢، Lean)، حيث أكدت نتائج دراسة (محمد ، ٢٠١١) والتي كانت أهم نتائجها وضع إستراتيجية لجذب رؤوس الأموال للإستثمار في المجال الرياضي ، حيث تؤكد الدراسات لمفهوم الإستثمار في المجال الرياضي على ضرورة إرساء دعائم الإستثمار والتي أثبتت نظريا إمكانية توفير التمويل اللازم لتحقيق متطلبات المنظمة من خلال التدفقات النقدية الناتجة عن الإستثمار (شحاتة ، ٢٠٠٨ : ٤) .

في الواقع نجد أن الهيئات الرياضية المختلفة تعاني من قصور مالي واضح ، ويعتبر التمويل من المشكلات التي تستحوذ على الإهتمام الأكبر من قبل المسؤولين بالإدارة العليا ، خاصة وأن التمويل الحكومي غير كافٍ ولا يحقق طموحاتها (حجازي والشافعي ، ٢٠٠٩ : ٧٤) ، وهذا ما أكدته دراسة (عبد الحليم ، ٢٠١٣) ، ودراسة (Grant,et.al, ٢٠٠٧) ، لذا إتجهت العديد من المنظمات الرياضية على المستوى المحلي والعالمي إلى إتباع بعض الأساليب والطرق الإستثمارية الحديثة (نبية وعبد الرازق ، ٢٠١٧ : ١٨) .

لذا أصبح لزاماً على القادة المسؤولين توفير الموارد المالية غير الحكومية التي تسهم في تطوير الرياضة بشكل عام ورياضة الإسكواش بشكل خاص من خلال تبني الفكر الإستثماري ، وهذا ما أكدته نتائج دراسة (مسعد ، ٢٠١٤) ودراسة (عبد الفتاح ، ٢٠١٢) .

والأكاديميات الرياضية بصفتها مؤسسات مجتمع مدني عاملة في المجال الرياضي لها دور كبير في الإرتقاء بمنظومة الرياضة ، من خلال قدرتها على جذب قاعدة عريضة من الممارسين من مختلف الطبقات الإجتماعية والذي بدوره يؤهلهم ليصبحوا رياضيين على مستوى عالي ليكونوا نواة للمنتخبات الوطنية (عامر وعبد الفتاح ، ٢٠٢٠ : ٢) .

حيث تهدف الممارسة الرياضية إلى تنمية بعض الجوانب مثل رفع مستوى اللياقة البدنية والصحية والنفسية والعقلية على المستوى الفردي والجماعي في الألعاب الفردية أو الجماعية وبالتالي فهي تعمل على تنمية القدرات والمهارات الفنية (السعدني ومحمد ، ٢٠١٥ : ١٩) ، وذلك من أجل أداء مهامهم بصورة إيجابية ومن ثم زيادة دافعيتهم للعمل مما يعمل على تحسين الإنتاج الذي يعود بالنفع على الأفراد والمجتمع ، وذلك للقيام بمسئولياتها تجاه الشباب في المجال الرياضي بإعتبار أن النشاط الرياضي يعتبر مرفقاً هاماً من مرافق الخدمة العامة (محمد ، ٢٠١٧ : ١٣) .

ولوحظ في السنوات القليلة الماضية زيادة الإقبال على إقامة الأكاديميات الرياضية في جميع مدن الجمهورية وذلك من خلال الإهتمام الكبير الذي توالية الحكومة للرياضة لتشجيع الشباب على ممارسة الرياضة لما لها من أهمية في تنمية القدرات المختلفة (سالم ، ٢٠١٢ : ٢٨) ، وهذا ما أشارت إليه نتائج دراسة (الطنطاوي ، ٢٠١٩) ودراسة (أبو العينين ، ٢٠١٨) .

كما أدى تلك الزيادة على الإقبال على ممارسة لعبة الإسكواش إلى زيادة الراغبين للإشتراك في الفرق بالأندية الرياضية ، مما جعل أوقات التدريب المخصصة للاعبين مدارس الإسكواش بالأندية الرياضية غير كافٍ للتعليم والتدريب وهذا الأمر جعل إهتمام المدربين بالتدريب على الجوانب الخطئية وتقليل أوقات التدريب على المهارات الفردية ، كل هذه الأمور أدت إلى إنخفاض وقت التدريب اللازم لتعلم المهارات ، مما جعل الحل البديل لتطوير مستوى الأداء هو اللجوء للأكاديميات الرياضية .

ومن خلال عمل الباحثان في مجال إدارة الأكاديميات الرياضية رأي الباحثان أن تلك الأكاديميات الرياضية في أمس الحاجة إلى تحديد رؤية ومحددات عمل هذه الأكاديميات للوصول بذلك إلى محددات واقعية وعملية يمكن من خلالها تفعيل دور الأكاديميات الرياضية للنهوض بالحركة الرياضية ، وذلك لإعداد الأبطال والموهوبين رياضياً لقطاع البطولة والمنتخبات القومية ، مما يستدعي الإهتمام بتلك الأكاديميات للوصول إلى أفضل مستوي من الخدمات وتحقيق المستويات والإنجازات في البطولات العالمية والدولية .

هدف البحث :

يهدف البحث إلى التعرف على محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش .

تساؤل البحث :

في ضوء هدف البحث يضع الباحثان التساؤل التالي :

- ما محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش ؟

المصطلحات الرئيسية

الأكاديميات الرياضية :

هي منشأة يملكها أفراد أو مؤسسات تهدف إلى الربح ووسيلتها في ذلك الإستثمار في المجال الرياضي من خلال تقديم خدمات رياضية مميزة في عدد من الألعاب المختارة بالإضافة إلى الأنشطة الموازية التي تقدمها الأكاديمية (أحمد والمحروقي ، ٢٠١٦ : ٣) .

هي مؤسسة رياضية يتم فيها تعلم بعض المهارات الرياضية للأفراد المشتركين فيها بهدف الوقوف على مستواهم البدني والمهارى ومعرفة نواحي الضعف والقوة والعمل على معالجة نواحي الضعف وتحسين نواحي القوة (رفاعي ، ٢٠١٢ : ٢٩) .

إجراءات البحث :

منهج البحث :

إستخدم الباحثان المنهج الوصفي بإسلوب " الدراسات المسحية " .

مجتمع وعينة البحث :

يتمثل مجتمع البحث في أعضاء هيئة التدريس في مجال الإدارة الرياضية والإسكواش واللوائح والقوانين الرياضية ، والمدرّبين ، والعاملين بالإتحاد المصري للإسكواش ، والعاملين بالأكاديميات الرياضية الخاصة ، والعاملين بوزارة الشباب والرياضة (إدارة الهيئات الرياضية) ، تم اختيار عينة البحث بالطريقة الطبقيّة العشوائية بواقع (٢٤) من أعضاء هيئة التدريس في مجال الإدارة الرياضية والإسكواش واللوائح والقوانين الرياضية ، (٢١) من المدرّبين ، (١٣) من العاملين بالإتحاد المصري للإسكواش ، (٣٥) من العاملين بالأكاديميات الرياضية الخاصة ، (١٩) من العاملين بوزارة الشباب والرياضة (إدارة الهيئات الرياضية) والبالغ عددهم (١١٢) .

أدوات البحث :

قام الباحثان بتحديد أدوات جمع البيانات المستخدمة في البحث كالتالي :

إستبيان محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية (إعداد الباحثان)

قام الباحثان بإعداد إستبيان يهدف للتعرف على محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصري للإسكواش ، وتم تحديد (٨) ثمانية محاور (ملحق ٢) ، ثم قام الباحثان بعرضها على مجموعة من الخبراء (ملحق ١) ، في مجال الإدارة الرياضية والتدريب الرياضى قوامها (٧) سبعة خبراء وذلك لإبداء الرأى فى مدي مناسبتها ، وقد تم إختيار المحاور التى حصلت على نسبة (٧٠%) فأكثر من مجموعة آراء الخبراء ، وبناءا على آراء السادة الخبراء تم الموافقة على جميع المحاور .

ثم قام الباحثان بوضع مجموعة من العبارات لكل محور من محاور الإستبيان النهائية ، وقد بلغ عدد العبارات (٦٢) أثنين وستون عبارة موزعة على محاور الإستبيان (ملحق ٣) ، وتم عرضها على مجموعة من الخبراء ، وقد تم حذف العبارات التى حصلت على نسبة أقل من (٧٠%) من إتفاق الخبراء ، وقد بلغت عدد العبارات المحذوفة (٦) ستة عبارات لتصبح الصورة النهائية (ملحق ٤) مكونة من (٥٦) ستة وخمسون عبارة ، ولتصحيح الإستبيان قام الباحثان بوضع ميزان تقدير ثلاثى ، وقد تم تصحيح العبارات كالتالى : موافق (٣) ثلاثة درجات ، إلى حد ما (٢) درجتان ، غير موافق (١) درجة واحدة .

المعاملات العلمية للإستبيان (ملحق ٥) :

أ . الصدق :

(١) صدق المحتوى :

تراوحت النسبة المئوية لآراء الخبراء حول محاور الإستبيان ما بين (٨٦% : ١٠٠%) ، وبناءاً على آراء السادة الخبراء تم الموافقة على جميع محاور الإستبيان ، كما تراوحت النسبة المئوية لآراء الخبراء حول الإستبيان ما بين (٤٣% : ١٠٠%) ، وبذلك تم حذف عدد (٦) عبارات أرقام (١٠ ، ٢٧ ، ٣٨ ، ٤٤ ، ٥٤ ، ٥٥) لحصولهما على نسبة أقل من (٧٠%) ، لتصبح الصورة النهائية للإستبيان مكونة من (٥٦) ستة وخمسون عبارة .

(٢) صدق الإتساق الداخلى :

لحساب صدق الإتساق الداخلى للإستبيان قام الباحثان بتطبيقه على عينة قوامها (٢٤) فردا من مجتمع البحث ومن غير العينة الأصلية ، تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور المنتمية إليه ما بين (٠,٥٦ : ٠,٨٢) ، وهى معاملات إرتباط جميعها دالة إحصائيا ، كما تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية

لإستمارة الإستبيان ما بين (٠.٥٧ : ٠.٨٠) ، وهى معاملات إرتباط جميعها دالة إحصائياً ، وتراوحت معاملات الإرتباط بين الدرجة الكلية لكل محور والدرجة الكلية للإستبيان ما بين (٠.٧٢ : ٠.٨٢) ، وهى معاملات إرتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الإتساق .
ب . الثبات :

تراوحت معاملات ألفا لمحاوَر الإستبيان ما بين (٠.٧١ : ٠.٧٩) ، بينما بلغ معامل ألفا للدرجة الكلية للإستبيان (٠.٨١) ، وهى معاملات إرتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى ثبات الإستبيان .

البرنامج الزمنى :

قام الباحثان بإجراء الدراسة الإستطلاعية فى الفترة من ٨ / ٨ / ٢٠٢٠م إلى ٢٣ / ٨ / ٢٠٢٠م ، والدراسة الأساسية فى الفترة من ٥ / ٩ / ٢٠٢٠م إلى ٢٦ / ١٠ / ٢٠٢٠م .

عرض النتائج ومناقشتها وتفسيرها :

أولاً : عرض ومناقشة نتائج المحور الأول : أهداف إنشاء الأكاديميات الرياضية

جدول (٨)

الوزن النسبى ومتوسط الإستجابة لأراء العينة بالنسبة لعبارات إستبيان محددات

تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش

(المحور الأول : أهداف إنشاء الأكاديميات الرياضية) (ن = ١١٢)

م	العبارات	الإستجابة			متوسط الإستجابة
		موافق	إلى حد ما	غير موافق	
١-		١٠١	٦	٥	٠.٩٥
٢-		١٠٤	٤	٤	٠.٩٦
٣-		٩٩	٨	٥	٠.٩٥
٤-		٩٠	١٥	٧	٠.٩١
٥-		١٠٠	٧	٥	٠.٩٥
٦-		١٠٦	٦	٠	٠.٩٨
٧-		١٠٠	٦	٦	٠.٩٥
٨-		١٠٠	١٢	٠	٠.٩٦

الحد الأدنى للثقة = ٠.٥٨ الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٦

يتضح من جدول (٨) ما يلى :

تراوحت متوسطات الإستجابة لأراء عينة البحث فى عبارات إستبيان محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش (المحور الأول : أهداف إنشاء الأكاديميات الرياضية) ما بين (٠.٩١ : ٠.٩٨) ، حيث جاءت نسبة جميع العبارات أعلى من الحد الأعلى للثقة .

يرجع الباحثان تلك النتيجة إلى أن هناك العديد من المحددات التي يجب مراعاتها عند تفعيل الأكاديميات الرياضية منها توفير بيئة مناسبة لممارسة النشاط الرياضي لأكثر عدد ممكن من فئات المجتمع من أولي أهداف إنشاء أي أكاديمية رياضية ، والسبب الذي يجعل العملاء ينجذبون إلي الإشتراك في مثل هذه الأكاديميات الرياضية هو التركيز علي تبني الأكاديمية لنشاط رياضي أو أكثر وتقديم خدمة مميزة وذات جودة عالية ، كذلك ظهور الأكاديميات الرياضية وتوسعها أدي إلي زيادة وانتشار أماكن الممارسة الرياضية وتنوعها وبالتالي فإن توفير أماكن الممارسة الرياضية يعتبر من وجهة نظر الباحثان من أهم الأهداف التي تحققها الأكاديميات علي مستوي تطوير وإرتقاء الرياضة .

وهذا ما أكدتة نتائج دراسة (على ، ٢٠١٢) ودراسة (عبد الفتاح ، ٢٠١٢) على أن الرياضة أصبحت من أهم المجالات التي تحقق عائد مادي وإقتصادي للدول وتعمل على تنميتها والإرتقاء بالإقتصاد القومي لتلك الدول ، ودراسة (المحروقي ، ٢٠١٣) ودراسة (سليمان ، ٢٠١٣) والتي أكدت على أن الاستثمار وصناعة الرياضة في المجال الرياضي لهما دوراً فعالاً وإستراتيجياً في تحقيق هذا التقدم والرقى به حيث يفتح العديد من المجالات العملية والإنتاجية .

ثانياً : عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني : أسس التخطيط للأكاديميات الرياضية

جدول (٩)

الوزن النسبي ومتوسط الإستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات إستبيان محددات

تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصري للإسكواش

(المحور الثاني : أسس التخطيط للأكاديميات الرياضية) (ن = ١١٢)

م	العبارات	الإستجابة		
		موافق	إلى حد ما	غير موافق
-٩		٨٧	١٨	٧
-١٠		٨٤	٢٢	٦
-١١		٧٧	٢٤	١١
-١٢		٨٨	١٨	٦
-١٣		٩٤	١١	٧
-١٤		٩٣	١٢	٧

الحد الأدنى للثقة = ٠,٥٨ الحد الأعلى للثقة = ٠,٧٦

يتضح من جدول (٩) ما يلي :

تراوحت متوسطات الإستجابة لآراء عينة البحث في عبارات إستبيان محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصري للإسكواش (المحور الثاني : عناصر التخطيط

للأكاديميات الرياضية) ما بين (٠,٨٦ : ٠,٩٣) ، حيث جاءت نسبة جميع العبارات أعلي من الحد الأعلى للثقة .

يرجع الباحثان تلك النتيجة إلى أنه يوجد العديد من المحددات التي يجب مراعاتها عند تفعيل الأكاديميات الرياضية ، من أهمها الإستعانة بخبراء متخصصين في إنشاء الأكاديميات الرياضية ، إستخدام الأسلوب العلمي للتغلب على معوقات تنفيذ إنشاء الأكاديميات ، توافر برامج زمنية واضحة عند إنشاء الأكاديميات الرياضية .

وهذا ما أكدته دراسة (عبد الحليم ، ٢٠١٣) حيث كانت أهم نتائجها وجود قصور في القوانين واللوائح الموجودة ولا تشجع على إستثمار المنشآت الرياضية وعدم التنوع في إستخدام الإستثمار ، وهذا ما أشارت إليه نتائج دراسة (Grant,et.al,٢٠٠٧) والتي أشارت إلى أن المجال الرياضي في حاجة ماسة إلى تطوير النظم الإقتصادية التي يتبعها لتحسين أوضاعه المالية حتى يستطيع تحقيق أهدافه ، لذا إتجهت العديد من المنظمات الرياضية على المستوى المحلى والعالمى إلى إتباع بعض الأساليب والطرق الإستثمارية الحديثة (نبية وعبد الرازق ، ٢٠١٧ : ١٨) .

ثالثاً : عرض ومناقشة نتائج المحور الثالث : الهيكل الإداري اللازم لعمل الأكاديميات الرياضية

جدول (١٠)

الوزن النسبي ومتوسط الإستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات إستبيان محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش

(المحور الثالث : الهيكل الإداري والتنظيمي اللازم لعمل الأكاديميات الرياضية) (ن = ١١٢)

م	العبارات	الإستجابة		
		موافق	إلى حد ما	غير موافق
١٥-		٩٧	٥	١٠
١٦-		٩٥	١٤	٣
١٧-		١٠٧	٣	٢
١٨-		١٠٥	٤	٣
١٩-		٩٠	١٧	٥
٢٠-		٩٨	١١	٣
٢١-		٨٩	١٤	٩
٢٢-		٩٦	١٤	٢
٢٣-		٩٠	١٥	٧
٢٤-		٨٦	٢٤	٢

الحد الأدنى للثقة = ٠,٥٨ الحد الأعلى للثقة = ٠,٧٦

من جدول (١٠) ما يلي :

تراوحت متوسطات الإستجابة لآراء عينة البحث فى عبارات إستبيان محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش (المحور الثالث : الهيكل الإداري والتنظيمى اللازم لعمل الأكاديميات الرياضية) ما بين (٠,٩٠ : ٠,٩٨) ، حيث جاءت نسبة جميع العبارات أعلى من الحد الأعلى للثقة .

يرجع الباحثان تلك النتيجة أن هناك العديد من المحددات المتعلقة بالهيكل التنظيمى للأكاديميات الرياضية وهى مجلس إدارة الأكاديمية يكون مستقلاً ، إبرام عقود بين الأكاديمية والعاملين وتحديد عددهم واعتمادها من الإتحاد ، مدير الأكاديمية ، إدارة للنشاط الرياضى ، إدارة للشئون القانونية ، إدارة مالية ، إدارة للإعلام والتسويق ، إدارة للشئون الفنية ، مدربوا المهارات ، مدربوا اللياقة البدنية .

ويرى الباحثان أن الهيكل الإداري السالف الذكر يمكن تقليل الإدارات فيه أو زيادتها وذلك حسب حجم ومستوى الأكاديمية الرياضية ، كما أنه يمكن دمج أكثر من إدارة فى إدارة واحدة أو توسع الإدارة الواحدة إلي أكثر أيضاً علي حسب طبيعة وحجم الأكاديمية وحسب الهيكل الإداري المقترح ، وهذا ما أشارت إليه نتائج دراسة (سالم ، ٢٠١٢) ودراسة (أحمد والمحروقى ، ٢٠١٦) ، ودراسة (أبو العينين ، ٢٠١٨) ودراسة (عامر وعبد الفتاح ، ٢٠٢٠) .

رابعاً : عرض ومناقشة نتائج المحور الرابع : الضوابط القانونية والتشريعية للأكاديميات الرياضية

جدول (١١)

الوزن النسبى ومتوسط الإستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات إستبيان محددات

تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش

(المحور الرابع : الضوابط القانونية والتشريعية للأكاديميات الرياضية) (ن = ١١٢)

م	العبارات	الإستجابة			متوسط الإستجابة
		موافق	إلى حد ما	غير موافق	
٢٥-		١٠٠	٨	٤	٠,٩٥
٢٦-		١٠٧	٤	١	٠,٩٨
٢٧-		٩٩	٩	٤	٠,٩٥
٢٨-		٩٦	١٣	٣	٠,٩٤
٢٩-		٩٧	١٥	٠	٠,٩٦
٣٠-		٩٢	١٤	٦	٠,٩٢

الحد الأعلى للثقة = ٠,٧٦

الحد الأدنى للثقة = ٠,٥٨

يتضح من جدول (١١) ما يلي :

تراوحت متوسطات الإستجابة لأراء عينة البحث فى عبارات إستبيان محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش (المحور الرابع : الضوابط القانونية والتشريعية للأكاديميات الرياضية) ما بين (٠,٩٢ : ٠,٩٨) ، حيث جاءت نسبة جميع العبارات أعلى من الحد الأعلى للثقة .

يرجع الباحثان تلك النتيجة إلى أن هناك العديد من المحددات المرتبطة بالضوابط القانونية والتشريعية للأكاديميات الرياضية منها إعتقاد المنشآت من الإتحاد وفقاً للأنشطة المدرجة بالأكاديمية ، ضرورة إلزام جميع العاملين بالحصول على كارنية نقابة المهن الرياضية ، خضوع جميع الأكاديميات الخاصة بالإسكواش للإتحاد ، وجود ضوابط تساهم فى الحفاظ على العلاقة بين اللاعبين والأكاديميات ، توافر المعرفة باللوائح التي يدار من خلالها عمل الأكاديميات .

والأكاديميات الرياضية فى الوقت الحالى من أهم المؤسسات التي تخدم قاعدة كبيرة من فئات المجتمع المختلفة بكافة طبقاتها فهي تقدم خدمات رياضية واجتماعية وترفيهية متكاملة لكافة فئات المجتمع ، ولكن هذه الأكاديميات الرياضية تفتقد الشرعية فى ممارسة عملها داخل الدولة ، وبالتالي فهي ليس من حقها المشاركة فى المسابقات والأحداث التي تنظمها إتحادات الألعاب الرياضية المختلفة ، وهذا ما أشارت إليه نتائج دراسة كلا من (سالم ، ٢٠١٢) ودراسة (أحمد والمحروقى ، ٢٠١٦) ، ودراسة (أبو العينين ، ٢٠١٨) ودراسة (عامر وعبد الفتاح ، ٢٠٢٠) التي أشارت إلى ضرورة وضع الضوابط القانونية والتشريعية اللازمة فى مجال الأكاديميات الرياضية .

خامساً : عرض ومناقشة نتائج المحور الخامس : الشروط والمعايير للأكاديميات الرياضية

جدول (١٢)

الوزن النسبى ومتوسط الإستجابة لأراء العينة بالنسبة لعبارات إستبيان محددات

تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش

(المحور الخامس : الشروط والمعايير الإدارية للأكاديميات الرياضية) (ن = ١١٢)

م	العبارات	الإستجابة			متوسط الإستجابة
		موافق	إلى حد ما	غير موافق	
٣١-		٨٩	١٥	٨	٠,٩١
٣٢-		٩١	١٦	٥	٠,٩٢
٣٣-		٩٠	١٣	٩	٠,٩١
٣٤-		٩٠	١٨	٤	٠,٩٢
٣٥-		٨٩	١٩	٤	٠,٩٢
٣٦-		٧٩	٢٩	٤	٠,٨٩

الحد الأعلى للثقة = ٠,٧٦

الحد الأدنى للثقة = ٠,٥٨

يتضح من جدول (١٢) ما يلي :

تراوحت متوسطات الإستجابة لأراء عينة البحث فى عبارات إستبيان محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش (المحور الخامس : الشروط والمعايير الإدارية للأكاديميات الرياضية) ما بين (٠,٨٩ : ٠,٩٢) ، حيث جاءت نسبة جميع العبارات أعلي من الحد الأعلى للثقة .

يرجع الباحثان تلك النتيجة إلي أن هناك مجموعة من المحددات التي يجب مراعاتها عند تحديد الشروط والمعايير الإدارية للأكاديميات الرياضية ، فعلى إدارة الإتحاد أن تسعى لتوفير متخصصين فى تنفيذ إنشاء الأكاديميات داخل الإتحاد ، الإشراف الإدارى من قبل الإتحاد على ما تقدمه هذه الأكاديميات ، الإلتزام بجميع بنود العقود المبرمة مع العاملين ، توافر سجلات تشمل بيانات ومعلومات عن اللاعبين والعاملين ، وجود أسم وشعار وزى محدد للملابس الخاصة بالأكاديميات ، الإلتزام بالأنظمة واللوائح والتعليمات الصادرة عن الأكاديمية والإتحاد ، هو ما أشارت إليه نتائج دراسة (أحمد والمحروقى ، ٢٠١٦) ، ودراسة (أبو العينين ، ٢٠١٨) ودراسة (عامر وعبد الفتاح ، ٢٠٢٠) أن إنشاء ونجاح الأكاديميات يحتاج إلى دعم الإدارة العليا .

ويعزو الباحث ذلك إلي أن تطبيق الأكاديميات الرياضية يتطلب وعي وإمام الجهات الإدارية المسؤولة عن تنظيمه والجهات المطبقة له ، والعمل على تلافى المعوقات التي تحول دون تطبيقه ، كما أن الإدارة الرياضية القائمة على الرياضة وشئون اللعبة يجب أن تساعد على تطبيق حقيقي لتلك الأكاديميات .

سادساً : عرض ومناقشة نتائج المحور السادس : الشروط الفنية للأكاديميات الرياضية

جدول (١٣)

الوزن النسبى ومتوسط الإستجابة لأراء العينة بالنسبة لعبارات إستبيان محددات

تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش

(المحور السادس : الشروط والمعايير الفنية للأكاديميات الرياضية) (ن = ١١٢)

م	العبارات	الإستجابة		
		موافق	إلى حد ما	غير موافق
٣٧-		٨٨	٢١	٣
٣٨-		٨١	٢٣	٨
٣٩-		٨٩	٢٢	١
٤٠-		٩١	١٧	٤
٤١-		٨٠	٢٩	٣
٤٢-		٨٢	٢٤	٦
٤٣-		٩٧	١٤	١

الحد الأعلى للثقة = ٠,٧٦

الحد الأدنى للثقة = ٠,٥٨

يتضح من جدول (١٣) ما يلي :

تراوحت متوسطات الإستجابة لآراء عينة البحث فى عبارات إستبيان محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش (المحور السادس : الشروط والمعايير الفنية للأكاديميات الرياضية) ما بين (٠,٨٨ : ٠,٩٥) ، حيث جاءت نسبة جميع العبارات أعلى من الحد الأعلى للثقة .

يرجع الباحثان تلك النتيجة إلى أن هناك العديد من الشروط والمعايير الفنية للأكاديميات الرياضية ، من أهمها ضمان حد أدنى من معايير الجودة الخاصة بممارسة اللعبة ، الإلتزام بمواعيد التدريب المحددة ، وهو ما أشارت إليه نتائج دراسة (سالم ، ٢٠١٢) ودراسة (أحمد والمحرقى ، ٢٠١٦) ، ودراسة (أبو العينين ، ٢٠١٨) ودراسة (عامر وعبد الفتاح ، ٢٠٢٠) والتي أكدت على ضرورة توافر الشروط والمعايير الفنية للأكاديميات الرياضية .

كذلك أيضاً إجتياز الكشف الطبى والفحوصات الأخرى التى تقرها الأكاديمية ، وجود خطط للتدريب قصيرة وطويلة الأجل لمختلف الفئات ، توفير الأجهزة والأدوات اللازمة لعملية التدريب ، الإلتزام بالمشاركة فى الأحداث التى يتم تنظيمها من قبل الإتحاد ، توفير فريق من المدربين المختصين لتدريب العاملين .

كما أن من أهم الشروط والمعايير الفنية التى قد يكون لها عظيم الأثر الإيجابي فى تفعيل الأكاديميات الرياضية توفير بنية أساسية متطورة للأجهزة والأدوات اللازمة لعملية التدريب وتوفير برامج تتناسب مع متطلبات التطبيق ، واستخدام أحدث التقنيات الحديثة لخطط التدريب وتوفير قاعدة بيانات تحتوى على جميع بيانات واحتياجات العمل .

سابعاً : عرض ومناقشة نتائج المحور السابع : الشروط الصحية والبيئية للأكاديميات الرياضية

جدول (١٤)

الوزن النسبى ومتوسط الإستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات إستبيان محددات

تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش

(المحور السابع : الشروط والمعايير الصحية والبيئية للأكاديميات الرياضية) (ن = ١١٢)

م	العبارات	الإستجابة			متوسط الإستجابة
		موافق	إلى حد ما	غير موافق	
-٤٤		٨٩	١٤	٩	٠,٩٠
-٤٥		٩٩	٩	٤	٠,٩٥
-٤٦		٩٠	١٥	٧	٠,٩١
-٤٧		٩٧	٥	١٠	٠,٩٣
-٤٨		١٠٠	٨	٤	٠,٩٥
-٤٩		٨٨	١٨	٦	٠,٩١

الحد الأعلى للثقة = ٠,٧٦

الحد الأدنى للثقة = ٠,٥٨

يتضح من جدول (١٤) ما يلي :

تراوحت متوسطات الإستجابة لآراء عينة البحث فى عبارات إستبيان محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش (المحور السابع : الشروط والمعايير الصحية والبيئية للأكاديميات الرياضية) ما بين (٠,٩٠ : ٠,٩٥) ، حيث جاءت نسبة جميع العبارات أعلى من الحد الأعلى للثقة .

يرجع الباحثان تلك النتيجة إلى أن هناك العديد من الشروط والمعايير الصحية والبيئية للأكاديميات الرياضية ، من أهمها توفير غرف خلع ملابس جيدة التهوية ، الإهتمام بالنواحي الجمالية وظهور الأكاديمية بصورة متميزة ، توفير الرعاية الطبية فى حالات الإصابة الناتجة عن التدريب بالأكاديمية ، وتهيئة بيئة صحية ومناخ مناسب للعمل لتشجيع الإبداع والإبتكار ، لذلك يجب على المسؤولين فى الإتحاد الإهتمام بالعوامل الخارجية بما يتواءم مع المستجدات البيئية وما يمكن أن يؤثر سواء كان التأثير سلبياً أو إيجابياً ، والقيام بدراسة وتحليل كل ما له علاقة بالشروط والمعايير الصحية والبيئية للأكاديميات الرياضية .

كذلك يجب توفير مكان مخصص لإجراء الاسعافات الأولية ، توفير أماكن ترفيهية للأسرة بخلاف النشاط الرياضى ، توفير عدد مناسب من دورات المياه تكون مستوفية للإشتراطات الصحية ، وهو ما أشارت إليه نتائج دراسة (سالم ، ٢٠١٢) ودراسة (أحمد والمحروقى ، ٢٠١٦) ، ودراسة (أبو العينين ، ٢٠١٨) ودراسة (عامر وعبد الفتاح ، ٢٠٢٠) والتي أشارت إلى ضرورة توافر الشروط والمعايير الصحية والبيئية للأكاديميات الرياضية .

ثامناً : عرض ومناقشة نتائج المحور الثامن : الرقابة على الأكاديميات الرياضية

جدول (١٥)

الوزن النسبى ومتوسط الإستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات إستبيان محددات

تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش

(المحور الثامن : الرقابة على الأكاديميات الرياضية) (ن = ١١٢)

م	العبارات	الإستجابة			متوسط الإستجابة
		موافق	إلى حد ما	غير موافق	
٥٠-		٨٩	١٤	٩	٠,٩٠
٥١-		٩٨	١١	٣	٠,٩٥
٥٢-		١٠٤	٤	٤	٠,٩٦
٥٣-		١٠١	٦	٥	٠,٩٥
٥٤-		٩٠	١٧	٥	٠,٩٢
٥٥-		٧٩	٢٩	٤	٠,٨٩
٥٦-		٩٦	١٤	٢	٠,٩٥

الحد الأعلى للثقة = ٠,٧٦

الحد الأدنى للثقة = ٠,٥٨

يتضح من جدول (١٥) ما يلي :

تراوحت متوسطات الإستجابة لأراء عينة البحث فى عبارات إستبيان محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش (المحور الثامن : الرقابة على الأكاديميات الرياضية) ما بين (٠,٨٩ : ٠,٩٦) ، حيث جاءت نسبة جميع العبارات أعلى من الحد الأعلى للثقة .

يرجع الباحثان تلك النتيجة إلى أن هناك العديد من محددات الرقابة على الأكاديميات الرياضية ، من أهمها تحسين الأداء والجودة من خلال الرقابة على العمل الإدارى بالاتحاد ، وجود الرقابة والمتابعة من قبل وزارة الشباب والرياضة والجهات المعنية ، وجود لجنة داخل الإتحاد تتولى الإشراف على الأكاديميات الرياضية ، مقارنة النتائج المرغوبة بالأهداف الموضوعه ، الوقوف على السلبيات الخاصة بالأكاديميات ومحاولة تفاديها وعلاجها ، تقويم العاملين بالاتحاد بما يتناسب مع متطلبات عملهم ، التقويم السنوي للأكاديميات داخل الاتحاد من الناحية الإستثمارية ، وهو ما أوصت به دراسة (سالم ، ٢٠١٢) ودراسة (أحمد والمحروقى ، ٢٠١٦) ، ودراسة (أبو العينين ، ٢٠١٨) ودراسة (عامر وعبد الفتاح ، ٢٠٢٠) على ضرورة توفير الرقابة والمتابعة على تلك الأكاديميات الرياضية المختلفة .

الإستنتاجات :

التوصل إلى محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش وقد تمثلت فى :

أهداف إنشاء الأكاديميات الرياضية ، أسس التخطيط للأكاديميات الرياضية ، الهيكل الإداري والتنظيمي اللازم لعمل الأكاديميات الرياضية ، الضوابط القانونية والتشريعية للأكاديميات الرياضية ، الشروط والمعايير الإدارية للأكاديميات الرياضية ، الشروط والمعايير الفنية للأكاديميات الرياضية ، الشروط والمعايير الصحية والبيئية للأكاديميات الرياضية ، الرقابة على الأكاديميات الرياضية .

التوصيات :

فى ضوء نتائج البحث يوصي الباحثان بما يلي :

- ١- تشجيع الدولة نحو إنشاء الأكاديميات الرياضية من خلال توفير أراضي فى أماكن مناسبة وتسهيل إجراءات الترخيص والإشهار .
- ٢- توفير الإطار القانونى والتشريعي الذي يسمح للأكاديميات الرياضية بالمشاركة فى مسابقات وأحداث الإتحادات الرياضية المختلفة .
- ٣- تبنى الإتحاد المصرى للإسكواش لهذة المحددات لتنظيم عمل الأكاديميات الخاصة بالإسكواش .
- ٤- إهتمام الإتحاد بإقامة معسكرات فى المدارس والأحياء المختلفة على مستوى الجمهورية لنشر لعبة الإسكواش .

قائمة المراجع

أولاً: المراجع باللغة العربية :

- ١- سالم ، إبراهيم محمد إبراهيم (٢٠١٢) : نموذج مقترح لتسويق أكاديميات كرة القدم الخاصة بمحافظة الدقهلية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنصورة .
- ٢- رفاعى ، أحمد حسين (٢٠١٢) : إقتصاديات الألعاب الرياضية فى جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .
- ٣- أحمد ، أحمد عبد الفتاح والمحروفي ، محمد رفعت (٢٠١٦) : رؤية مقترحة لتفعيل دور الأكاديميات الرياضية الخاصة للنهوض بالحركة الرياضية المصرية ، بحث منشور ، المؤتمر العلمى الدولى الـ ١٧ (اليوبيل الذهبى لعلم النفس الرياضى فى مصر والدول العربية ، كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان ، ١٨ - ٢٠ نوفمبر .
- ٤- السعدني ، السعدني خليل ومحمد ، عبد اللطيف صبحى (٢٠١٥) : دراسة تقييمية لمفاهيم ممارسة الرياضة بالهيئات الحكومية بجمهورية مصر العربية ، بحث منشور ، مجله أسبوط لعلوم وفنون التربية الرياضية ، كلية التربية الرياضية ، جامعة أسبوط .
- ٥- شحاتة ، حسام رضوان (٢٠٠٨) : نظام مقترح للإستثمار فى بعض الأندية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الإسكندرية .
- ٦- الشافعى ، حسن أحمد (٢٠١٣) : تطبيقات معاصرة على مشروعات B.O.O.T فى التربية البدنية والرياضية ، الطبعة الأولى ، دار الوفاء لنديا الطباعة والنشر ، الإسكندرية .
- ٧- عبد الفتاح ، رباب أحمد (٢٠١٢) : آلية مقترحة لتفعيل عملية الاستثمار فى المنشآت الرياضية فى جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان .
- ٨- أبو العينين ، شريف محمود (٢٠١٨) : تقويم دور الإتحاد المصرى لكرة القدم فى إدارة الأكاديميات ، بحث منشور ، المجلة العلمية لعلوم وفنون الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان .
- ٩- محمد ، شريهان يحيى (٢٠١١) : آليات تفعيل جذب رجال الأعمال للإستثمار فى المجال الرياضى ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا .
- ١٠- عامر ، عامر سعد وعبد الفتاح ، حسن فريج (٢٠٢٠) : لائحة إدارية وفنية للأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى لكرة السلة ، بحث منشور ، مجلة تطبيقات علوم

الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الإسكندرية .

١١- عبد الحليم ، عبده محمود (٢٠١٣) : إستراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمحافظة جنوب الصعيد ، رسالة دكتوراة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة أسيوط .

١٢- الطنطاوى ، عبد الرحمن محمد (٢٠١٢) : هيكل تنظيمي مقترح لإدارة الأندية الصحية في القرى السياحية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الإسكندرية .

١٣- _____ (٢٠١٩) : دور مؤسسات المجتمع المدني فى تطوير الرياضة وفقاً لمتطلبات الممارسة ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الإسكندرية .

١٤- محمد ، عبد اللطيف صبحى (٢٠١٧) : الضوابط الازمه لتشجيع ممارسة الرياضه تنفيذاً لنص المادة ٨٤ من دستور جمهورية مصر العربية ٢٠١٤ ، بحث منشور ، المجله العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .

١٥- سليمان ، عصام أبو زيد (٢٠١٣) : رؤية مقترحة لتنمية العائد الإقتصادي للمنشآت الرياضية التابعة للمجلس القومي للرياضة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .

١٦- حجازى ، علية عبد المنعم والشافعى ، حسن أحمد (٢٠٠٩) : إستراتيجية للتسويق الرياضى والإستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة ، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر والتوزيع ، الإسكندرية .

١٧- درويش ، كمال الدين عبد الرحمن والسعدنى ، السعدنى خليل ومحمد ، عبداللطيف صبحى (٢٠١٥) : مقومات إستخدام الرياضة كأمن قومي بجمهورية مصر العربية (دراسة تحليلية) ، بحث منشور ، المجله العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .

١٨- درويش ، كمال الدين عبد الرحمن والصغير ، وليد مرسى وأحمد ، أحمد عبد الفتاح ومغاورى ، محمد إبراهيم (٢٠١٣) : إقتصاديات الرياضة ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة .

١٩- أمين ، محمد أحمد (٢٠٠٨) : دراسة تحليلية للإستثمار بالأندية الرياضية الخاصة في جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .

٢٠- المحروقي ، محمد رفعت (٢٠١٣) : نموذج مقترح لإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة

حلوان .

٢١- علي ، محمود جمال محمد (٢٠١٢) : خطة مقترحة لتسويق مراكز التنمية الرياضية بجمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .

٢٢- عبد الفتاح ، نادية لطفى (٢٠١٢) : دراسات الجدوى لإستثمار منشآت النادى الأولمبى المصرى ، رسالة دكتوراة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية .

٢٣- نبيه ، وائل طلعت وعبد الرزاق ، حسام الدين (٢٠١٧) : جودة الخدمات بالأندية الرياضية والأكاديميات الرياضية الخاصة (دراسة مقارنة) ، بحث منشور ، المجلة العلمية بجامعة مدينة السادات للتربية البدنية والرياضة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة السادات .

٢٤- مسعد ، وليد طه (٢٠١٤) : تسويق الخدمات الترويحية الرياضية في الأندية الصحية بجمهورية مصر العربية (دراسة تقويمية) ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بورسعيد .

ثانيا : المراجع باللغة الأجنبية :

- ٢٥- David, Larimore & George, Chitiyo, (٢٠١٧) : Non Economic Societal Impact of Intercollegiate Athletics, The Sport Journal, Volume ١٠ Number ٢, spring, Published by United States Sport Academy .
- ٢٦- Grant , J. & Mckechnic , D. & Chinta , R. (٢٠٠٧) : The Effect Using the Business (Word & STRATEGY) for , American University of Sharjah , UAE , Published by United States Sport Academy .
- ٢٧- lean Lifshutz (٢٠١٢) : The role of social media and international information network (the internet)in the marketing of sports health club JSR volume ٢٠, Issue ١, February .
- ٢٨- Nogales Gonzalez, Juan Francisco (٢٠١٠) : vision Of The Marketing Activity In Sport Clubs, sport Management International, Vol ٦, No .

محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش

د/ مصطفى شادى أبو السعود

د/ أحمد سمير على

يهدف البحث إلي التعرف على محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش ، إستخدم الباحثان المنهج الوصفى بإسلوب " الدراسات المسحية " ، وذلك لملائمته لتحقيق هدف البحث ومناسبته لطبيعة إجراءاته .

يتمثل مجتمع البحث فى الأساتذة المتخصصين فى مجال الإدارة الرياضية واللوائح والقوانين الرياضية ، والمدربين ، والعاملين بالإتحاد المصرى للإسكواش ، والعاملين بالأكاديميات الرياضية الخاصة ، والعاملين بوزارة الشباب والرياضة (إدارة الهيئات الرياضية) ، وتم إختيار عينة البحث بالطريقة الطبقيّة العشوائية بواقع (٢٤) من الأساتذة المتخصصين فى مجال الإدارة الرياضية واللوائح والقوانين الرياضية ، (٢١) من المدربين ، (١٣) من العاملين بالإتحاد المصرى للإسكواش ، (٣٥) من العاملين بالأكاديميات الرياضية الخاصة ، (١٩) من العاملين بوزارة الشباب والرياضة ممثلة فى (إدارة الهيئات الرياضية) والبالغ عددهم (١١٢) ، وبلغ عدد أفراد العينة الإستطلاعية (٢٤) .

إستخدم الباحثان لأدوات جمع البيانات إستبيان محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش (إعداد الباحثان) .

كانت من أهم النتائج التى توصل إليها الباحثان أن من أهم محددات تفعيل الأكاديميات الرياضية بالإتحاد المصرى للإسكواش (أهداف إنشاء الأكاديميات الرياضية ، عناصر التخطيط للأكاديميات الرياضية ، الهيكل الإداري والتنظيمي اللازم لعمل الأكاديميات الرياضية ، الضوابط القانونية والتشريعية للأكاديميات الرياضية ، الشروط والمعايير الإدارية للأكاديميات الرياضية ، الشروط والمعايير الفنية للأكاديميات الرياضية ، الشروط والمعايير الصحية والبيئية للأكاديميات الرياضية ، الرقابة على الأكاديميات الرياضية) .

كان من أهم التوصيات تشجيع الدولة نحو إنشاء الأكاديميات الرياضية من خلال توفير أراضي فى أماكن مناسبة وتسهيل إجراءات الترخيص والإشهار ، توفير الإطار القانوني والتشريعي الذي يسمح للأكاديميات الرياضية بالمشاركة فى مسابقات وأحداث الإتحادات الرياضية المختلفة ، تبنى الإتحاد المصرى للإسكواش لهذه المحددات لتنظيم عمل الأكاديميات الخاصة بالإسكواش .

* مدرس بقسم الإدارة الرياضية . كلية التربية الرياضية . جامعة المنيا .

* مدرس بقسم التدريب الرياضى . كلية التربية الرياضية . جامعة الفيوم .

Determinants of activating sports academies in the Egyptian Squash Federation

Dr. Mustafa Shady Abu Al-Saud

Dr. Ahmed Samir Ali

The research aims to identify the determinants of activating the sports academies in the Egyptian Squash Federation. The researchers used the descriptive approach in the manner of "survey studies", for its suitability to achieve the goal of the research and its relevance to the nature of its procedures. The research community is represented in the specialized professors in the field of sports management and sports regulations and laws, coaches, workers in the Egyptian Squash Federation, workers in private sports academies, and workers in the Ministry of Youth and Sports (Management of Sports Bodies). In the field of sports management and sports regulations and laws, (٢١) coaches, (١٣) employees of the Egyptian Squash Federation, (٣٥) employees of private sports academies, (١٩) employees of the Ministry of Youth and Sports represented in (Sports Organizations Department), whose number is (١١٢), and the number of the survey sample was (٢٤). For data collection tools, the researchers used a questionnaire about the determinants of activating sports academies in the Egyptian Squash Federation (prepared by the researchers). Among the most important findings of the researchers were that one of the most important determinants of activating the sports academies in the Egyptian Squash Federation (the goals of establishing sports academies, planning elements for sports academies, the administrative and organizational structure necessary for the work of sports academies, legal and legislative controls for sports academies, administrative conditions and standards for sports academies, conditions Technical standards for sports academies, health and environmental conditions and standards for sports academies, oversight of sports academies.). One of the most important recommendations was to encourage the state to establish sports academies by providing lands in suitable places and facilitating licensing and advertising procedures, providing the legal and legislative framework that allows sports academies to participate in competitions and events of various sports federations, the Egyptian Squash Federation adopted these determinants to organize the work of squash academies.