

واقع تطبيق البيانات دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح

المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية

*أ.م.د/ هاني جمال يوسف

المقدمة ومشكلة البحث :

تمثل دراسة الجدوى الاقتصادية احدى الركائز التي يعتمد عليها أصحاب المشاريع الاستثمارية في تطوير أفكارهم الاستثمارية ، فهي منهجية لاتخاذ قرار اقامة المشروع الاستثماري والذي يعتمد على مجموعة من الاساليب والادوات والاسس العلمية التي تعمل على المعرفة الدقيقة لاحتمالات نجاح أو فشل المشروعات الاستثماري ، واختبار مدى قدرة هذا المشروع الاستثماري على تحقيق أهداف محددة تتمحور حول الوصول الى أعلى عائد ومنفعة على مدى عمرة الافتراضي (١٣ : ٢٨) .

وتشمل دراسة الجدوى الاقتصادية مفهوماً واسعاً والذي يوضح في اطاره تحقق الربحية على المستوى الفردي والمستوى القومي فهي مجموعة من الدراسات التي تحدد مدى صلاحية المشروعات الاستثمارية من عدمها (١٠ : ٣٤) .

تتوقف سلامة ودقة النتائج التي تقدمها دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع الاستثمارية على نوعية البيانات والمعلومات ومصداقيتها ، ولذلك فإن توفير بيانات ومعلومات تفصيلية عن المشروع تعد مطلباً أساسياً لضمان اخيار البديل الافضل من البدائل المتاحة (٤ : ٤٩) .

تعد دراسة الجدوى الاقتصادية سلسلة مترابطة ومتكاملة من الدراسات التمهيدية والتفصيلية والتي تتم على الفرص الاستثمارية المتاحة ، منذ أن

* أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية - جامعة المنيا .

تكون فكرة الى الوصول الى قرار يتيح استغلال الفرص المتاحة أو رفضها ، وتم الدراسة بمختلف جوانبها الادرية والتسويقية والفنية والتي يجب أن تقوم بها فرق من المتخصصين في إعداد تلك الدراسات ، وتعد دراسة الجدوى الاقتصادية ضرورية لكل المشروعات الاستثمارية باختلاف أنواعها وأحجامها ، ويتوقف ذلك على حجم المشروع الاستثماري وحجم الدراسة وتكلفتها والاموال المستثمرة فيه (١٥ : ٤٦) .

المشروع الاستثماري يعتبر فكرة محددة لاستخدام الموارد الاقتصادية بطريقة معينة ولفترة زمنية معينة ، لوصول الى هدف أو عدة أهداف محددة ، على أن تزيد إيرادات المشروع عن تكاليف إنشائه وتشغيله ، ومنه يتبين أن تطبيق فكرة المشروع تتطلب ضرورة توفر مجموعة من الموارد المالية والبشرية والمادية والعمل على استخدامها بطريقة معينة تسمح بتحقيق الاهداف بفعالية (٩ : ١١٤) .

أن نجاح المشروع الاستثماري يتوقف إلى علي مدي سلامة ودقة دراسة الجدوى الاقتصادية التي تن تنفيذها في بدء حياة المشروع ، ويرجع هذا إلى أن دراسة الجدوى الاقتصادية تتميز بمجموعة من الخصائص التي تجعلها أكثر خطورة ، فالمشروعات الاستثمارية يترتب عليها مجموعة من القرارات الاستثمارية التي يتم اتخاذها في بداية دورة حياة المشروع الاستثماري ، فإذا ما تبين عدم سلامة هذه القرارات فذلك يؤثر بالسلب على فرص نجاح المشروع الاستثماري (١ : ٧٥) .

ومن خلال ما سبق يرى الباحث إن ما تقدمه دراسات الجدوى الاقتصادية ما أهمية كبيرة للمشاريع الاستثمارية الا انها تواجه العديد من جوانب القصور بالأندية الرياضية والمعوقات التي تواجهها في الجانب العملي والتطبيقي منها وليس فقط المشاكل في الجانب المالي أو التمويلي ولكن في

جميع جوانب الدراسات المبدئية أو التفصيلية المتعلقة بها ، وهذا مرتبط بالإهمال الذي تعاني منه تلك الدراسات من جانب الاندية الرياضية فقد يتم تنفيذ المشروعات الاستثمارية دون اعداد دراسات جدوى اقتصادية بسبب ارتفاع تكاليف إعدادها إذا كان راس المال متاح للمشروع الاستثماري ضعيف ، أو حيث يتم اعداد هذه الدراسات من قبل أفراد وجهات غير متخصصة في اعداد هذه الدراسات ، أو وجود دراسات منقوضة لجميع جوانب المشروع الاستثماري مما يؤدي الى الوصول الى نتائج ضعيفة او الوقوع في ازمات أخرى تسبب في انهيار المشاريع الاستثمارية بالأندية الرياضية .

ومن هذا المنطلق نجد أن دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية تواجه مجموعة من المعوقات والصعوبات بالأندية الرياضية تؤدي الى الحد من قيمتها ودورها في نجاح المشروعات الاستثمارية من خلال النقص الواضح في دقة المعلومات المطلوبة وقلة موضوعيتها لإعداد دراسات الجدوى الاقتصادية من العقبات الاساسية لعملية دراسة الجدوى الاقتصادية وتؤدي الى اعداد التنبؤات الغير صحيحة والذي يؤدي الى الحصول على دراسات جدوى اقتصادية غير واقعية والتي تسبب في فشل الكثير من المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية بعد فترة قصيرة من إقامتها.

وبناء على ما سبق وجد الباحث قصور كبير في ثقافة تطبيق أليات دراسة الجدوى الاقتصادية بالأندية الرياضية بالطريقة التي لا تساعد على نجاح المشروعات الاستثمارية مما يؤثر على تدني المستوى الاقتصادي بالأندية الرياضية بالشكل الذي يعوقها في طريق تحقيق أهدافها .

ومن خلال إطلاع الباحث علي الدراسات والبحوث السابقة وعلي حد علم الباحث أن هناك ندرة في الدراسات التي تناولت الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية وما هي الاليات الواجب توافرها بدراسات الجدوى الاقتصادية لتحقيق النجاح للمشروعات الاستثمارية بالأندية

الرياضية ، ومن هنا نشأت فكرة هذا البحث وهي واقع تطبيق اليات دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

هدف البحث :

يهدف البحث إلي التعرف على الواقع الفعلي لتطبيق اليات دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

تساؤلات البحث :

- في ضوء هدف البحث يضع الباحث التساؤلات التالية :
- ١- ما محددات الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية ؟
 - ٢- ما اليات الدراسة المبدئية للجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية ؟
 - ٣- ما اليات دراسة الجدوى التفصيلية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية ؟
 - ٤- ما اليات دراسة الجدوى القانونية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية ؟
 - ٥- ما اليات دراسة الجدوى الفنية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية ؟
 - ٦- ما اليات دراسة الجدوى المالية والتمويلية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية ؟
 - ٧- ما اليات دراسة الجدوى الاجتماعية والبيئية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية ؟

- ٨- ما معوقات الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على المشروعات الاستثمارية ؟
٩- ما أليات تقييم عائد الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية ؟

المصطلحات المستخدمة في البحث :

دراسة الجدوى الاقتصادية :

هي مجموعة من الاسس العلمية التي تستخدم في عملية جمع المعلومات عن مشروع استثماري مقترح ومن ثم دراستها وتحليلها وتقييمها لمعرفة امكانية التنفيذ ، وتقليل المخاطر ومعرفة ربحية ومعدلات نجاح المشروع أو خسائره مقارنة بالسوق المحلي واحتياجاته (٥ : ٢٥) .

إجراءات البحث :

منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) حيث أنه المنهج المناسب لطبيعة هذا البحث .

مجتمع وعينة البحث :

يتمثل مجتمع البحث في الأندية الرياضية الأهلية بجمهورية مصر العربية والبالغ عددهم (٦٣٥) نادياً ، والمتمثلة في الفئات التالية (أعضاء مجلس الإدارة - مديري الأندية - المسؤولين عن التسويق والاستثمار بالأندية) ، حيث تم تقسيم جمهورية مصر العربية إلى خمس قطاعات وقد قام الباحث باختيار عينة البحث بالطريقة الطبقيّة العشوائية حيث تم اختيار عينة عشوائية من كل قطاع وقد بلغ عدد الأندية المختارة (٣٣) نادياً وبنسبة مئوية قدرها (٥%) من المجتمع الأصلي ، كما بلغ عدد عينة البحث (٢٢٤) فرداً ، والجدول التالي يوضح ذلك .

جدول (١)

توصيف مجتمع وعينة البحث

العينة الأساسية	العينة الاستطلاعية	عدد الأندية المختارة	عدد الأندية	القطاعات
٨١	-	١٠	٢٩٥	الإسكندرية والوجه البحري
٥١	١٠	٨	١٠٨	القاهرة الكبرى
٢٨	-	٥	٨٠	القناة
٤٣	٨	٥	٦٢	شمال الصعيد
٢١	٤	٤	٩٠	جنوب الصعيد
٢٢٤	٢٢	٣٢	٦٣٥	الإجمالي

أدوات جمع البيانات :

استخدم الباحث في جمع بيانات البحث ما يلي :

أولاً : تحليل الوثائق والسجلات :

قام الباحث بالاطلاع بتحليل الوثائق والسجلات الخاصة بالأندية الرياضية للتعرف على أساليب العمل بها ، ومدى تطبيق دراسات الجدوى الاقتصادية الخاصة بالمشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية.

ثانياً : استبيان واقع تطبيق أليات دراسة ال جدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية :
(إعداد الباحث)

قام الباحث بتصميم استبيان يهدف إلى التعرف على واقع تطبيق أليات دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية ، حيث تم تحديد (٩) تسعة محاور ، ثم قام الباحث بعرضها على مجموعة من الخبراء في مجال الإدارة الرياضية قوامها (٧) سبعة خبراء وذلك لإبداء الرأي في مدى مناسبتها ، وتم الاتفاق على جميع

المحاور حيث حصلت جميعها على نسبة مئوية أعلى من (٧٠٪) من اتفاق
أراء الخبراء .

ثم قام الباحث بوضع مجموعة من العبارات لكل محور من محاور
الاستبيان ، وبلغ عدد العبارات (٥٩) خمسة وتسعون عبارة موزعة على
محاور الاستبيان ، ثم عرضها على الخبراء وتم حذف العبارات التي حصلت
على نسبة مئوية أقل من (٧٠٪) من اتفاق الخبراء ، وبلغت عدد العبارات
المحذوفة (٧) سبعة عبارات لتصبح الصورة النهائية مكونة من (٥٢) إثنان
وخمسون عبارة ، ولتصحیح الاستبيان قام الباحث بوضع ميزان تقديري ثلاثي
، وقد تم تصحيح العبارات للاستبيان كالتالي: موافق (٣) ثلاث درجات ، إلى
حد ما (٢) درجتان ، غير موافق (١) درجة واحدة .

المعاملات العلمية للاستبيان :

قام الباحث بحساب المعاملات العلمية للاستبيان على النحو التالي :

أ. الصدق :

لحساب صدق الاستبيان استخدم الباحث الطرق التالية :

(١) صدق المحتوى :

قام الباحث بعرض الاستبيان على مجموعة من الخبراء في مجال
الإدارة الرياضية قوامها (٧) خبراء وذلك لإبداء الرأي في ملاءمة الاستبيان فيما
وضع من أجله سواء من حيث المحاور والعبارات الخاصة بكل محور ومدى
مناسبة تلك العبارات للمحور الذي تمثله ، تراوحت النسبة المئوية لأراء الخبراء
حول عبارات الاستبيان ما بين (٤٣٪ : ١٠٠٪) ، وبذلك تم حذف عدد (٧)
عبارات لحصولها على نسبة أقل من ٧٠٪ من اتفاق الخبراء لتصبح الصورة
النهائية مكونة من (٥٢) عبارة .

(٢) صدق الاتساق الداخلي :

لحساب صدق الاتساق الداخلي للاستبيان قام الباحث بتطبيقه على عينة قوامها (٢٢) فرداً من مجتمع البحث ومن غير العينة الأصلية للبحث ، حيث قام الباحث بحساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذى تنتمى إليه ، وكذلك معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان ، كما تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية للاستبيان .

. تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور المنتمية إليه ما بين (٠.٤٥ : ٠.٨٧) وهى معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان ، كما تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان ما بين (٠.٥٠ : ٠.٧٧) وهى معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان ، كما تراوحت معاملات الارتباط بين مجموع درجات كل محور والدرجة الكلية للاستبيان ما بين (٠.٧٦ : ٠.٩٣) وهى معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى الاتساق الداخلي للاستبيان .

ب . الثبات :

لحساب ثبات الاستبيان قام الباحث باستخدام معامل ألفا لكرونباخ وذلك بتطبيقها على عينة قوامها (٢٢) فرداً من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأصلية ، تراوحت معاملات ألفا لمحاوور الاستبيان ما بين (٠.٧٥ : ٠.٨٩) ، كما بلغ معامل ألفا للاستبيان (٠.٩٤) وهى معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى ثبات الاستبيان .

الفترة الزمنية للبحث :

تم التطبيق في الفترة الزمنية ما بين (٢٠١٩/٦/٥ : ٢٠١٩/٦/٢٤ م) للعينة الاستطلاعية ، وفى الفترة الزمنية ما بين (٢٠١٧/٧/١٧ : ٢٠١٩/٩/٢٨ م) للعينة الأساسية .

عرض النتائج ومناقشتها وتفسيرها :

الإجابة على التساؤل الأول الذي ينص على :

١- ما محددات الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية ؟

جدول (٧)

الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات المحور الأول (محددات الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) (ن = ٢٣٤)

نسبة متوسط الاستجابة	الدرجة المقدره	الاستجابة			العبارات	م
		غير موافق	إلى حد ما	موافق		
٠.٧٨	٥٢٧	١١٧	٦٩	٣٨		٠.١
٠.٥٩	٣٩٩	١٠١	٧١	٥٢		٠.٢
٠.٥٧	٣٨١	٩٧	٩٧	٣٠		٠.٣
٠.٥٦	٣٧٣	١١٦	٦٧	٤١		٠.٤
٠.٦٨	٤٥٦	٤٧	١٢٢	٥٥		٠.٥
٠.٦٤	٢١٣٦	الدرجة الكلية للمحور				
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١			الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣	

يتضح من جدول (٧) :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لآراء عينة البحث فى عبارات المحور الأول (محددات الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) ما بين (٠.٥٦ : ٠.٧٨) .

. جاءت العبارات (١ ، ٢ ، ٣ ، ٤) أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققها في محددات الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

. جاءت العبارة (٥) تتراوح ما بين الحد الأدنى والأعلى للثقة مما يشير إلى تحققها بدرجة متوسطة في محددات الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية .

. بلغت نسبة متوسط الاستجابة للمحور (٠.٦٤) وهو يتراوح ما بين الحد الأدنى والأعلى للثقة مما يشير إلى تحققه بدرجة متوسطة في محددات الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

ويرجع الباحث تلك النتيجة الى ان محددات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية بها جوانب من القصور في عدم قيام الاندية الرياضية بإعداد دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية على أسس علمية مما يؤدي الى وجود قصور كبير في هذه الدراسات ولذلك لا تساعد على نجاح تلك المشروعات ، كذلك عدم اهتمام الاندية الرياضية بدراسة المشروعات الاستثمارية التي تستحوذ على اهتمام ورغبات وطموحات الجماهير مما يؤدي الى عدم تحقيق هذه المشروعات للأهداف المرجوة منها .

وهذا ما أشارت اليه دراسة سالم نور الدين (٢٠١٩) (٧) حيث اشارت نتائجها عدم الوعي بأهمية دراسة الجدوى وتقديمها بطريقة لا ترقى الى الاسس العلمية والعملية لضمان نجاح المشروع.

الإجابة علي التساؤل الثاني الذي ينص علي :

٢- ما آليات الدراسة المبدئية للجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية ؟

جدول (٨)

الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات المحور الثاني (آليات الدراسة المبدئية للجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) (ن = ٢٢٤)

نسبة متوسط الاستجابة	الدرجة المقدره	الاستجابة			العبارات	م
		غير موافق	إلى حد ما	موافق		
٠.٥٩	٣٩٩	٨٤	١٠٥	٣٥		٠.٦
٠.٥٧	٣٨٤	٩٥	٩٨	٣١		٠.٧
٠.٦٣	٤٢٤	٥٧	١٣٤	٣٣		٠.٨
٠.٥٣	٣٥٧	١١٩	٧٧	٢٨		٠.٩
٠.٥٨	٣٨٧	١١٠	٦٥	٤٩		١.٠
٠.٥٢	٣٤٧	١١٩	٨٧	١٨		١.١
٠.٥٧	٢٢٩٨	الدرجة الكلية للمحور				
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١			الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣	

يتضح من جدول (٨) :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لآراء عينة البحث فى عبارات المحور الثاني (آليات الدراسة المبدئية للجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) ما بين (٠.٥٢ : ٠.٦٣) .

. جاءت العبارة (٨) تتراوح ما بين الحد الأدنى والأعلى للثقة مما يشير إلى تحققها بدرجة متوسطة في آليات الدراسة المبدئية للجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

. جاءت العبارات (٦ ، ٧ ، ٩ ، ١٠ ، ١١) أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققها في آليات الدراسة المبدئية للجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

. بلغت نسبة متوسط الاستجابة للمحور (٠.٥٧) وهو أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققه في آليات الدراسة المبدئية للجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

ويرجع الباحث تلك النتيجة الى القصور الواضح بالأندية الرياضي في توفير الالتزامات المالية لتنفيذ الخطوات الدوائية والمبدئية للمشروعات الاستثمارية بها ، وعملية توفير الوسائل التكنولوجية الحديثة التي تساعد على إقامة وتنفيذ ونجاح المشروعات الاستثمارية بها قصور كبير بالأندية الرياضية مما يضعها أما تحديات تهدد نجاح المشروعات الاستثمارية الخاصة بها

وهذا ما أكدته دراسة كيرليس ماهر (٢٠١٩) (١٦) حيث أظهرت نتائجها أهمية تقدير حجم المدخلات البشرية والمادية والتكنولوجية اللازمة لتحقيق أهداف الاتحاد وتقدير حجم الادوات والاجهزة اللازمة للعناصر البشرية لتطوير الاداء .

الإجابة علي التساؤل الثالث الذي ينص علي :

٣- ما آليات دراسة الجدوى التفصيلية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية ؟

جدول (٩)

الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات المحور الثالث (آليات دراسة الجدوى التفصيلية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) (ن = ٢٢٤)

نسبة متوسط الاستجابة	الدرجة المقدره	الاستجابة			العبارات	م
		غير موافق	إلى حد ما	موافق		
٠.٥٩	٣٩٥	٩٥	٨٧	٤٢		١٢
٠.٥٢	٣٤٨	١٣٧	٥٠	٣٧		١٣
٠.٥٦	٣٧٩	٩٨	٩٧	٢٩		١٤
٠.٥٦	٣٧٧	٩١	١١٣	٢٠		١٥
٠.٥٨	٣٨٧	١١٤	٥٧	٥٣		١٦
٠.٥٦	٣٧٩	١١٦	٦١	٤٧		١٧
٠.٥٦	٢٢٦٥	الدرجة الكلية للمحور				
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١		الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣		

يتضح من جدول (٩) :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لآراء عينة البحث فى عبارات المحور الثالث (محددات آليات دراسة الجدوى التفصيلية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) ما بين (٠.٥٢ : ٠.٥٩) .

. جاءت جميع العبارات أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققها في آليات دراسة الجدوى التفصيلية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية.

. بلغت نسبة متوسط الاستجابة للمحور (٠.٥٦) وهو أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققه في آليات دراسة الجدوى التفصيلية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

ويرجع الباحث تلك النتيجة الى أن آليات دراسة الجدوى التفصيلية للمشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية تواجه مجموعة من الصعوبات والمشكلات من ضمنها صعوبة توفير الأموال اللازمة لإجراء البحوث السوقية التي يمكن أن تساعد على معرفة طبيعة السوق المستهدف من إقامة وتنفيذ المشروعات الاستثمارية بالأندية ، كذلك وجود مشكلات تتعلق بتحديد السياسة والطرق والاساليب اللازمة لتحديد الاستراتيجية اللازمة لتحديد الاسعار الخاصة لبيع المنتجات الخاصة بالمشروعات الاستثمارية .

وهذا ما أشارت اليه دراسة مهدي عبد المالك (٢٠١٧) (١٧) حيث أظهرت نتائجها الجدوى التفصيلية ضرورة حتمية للحكم على جدوى المشروع ، تساعد دراسة الجدوى المالية متخذ القرار على معرفة ربحية المشروع الاستثماري وتوفير الميزانيات اللازمة لإجراء الدراسات الخاصة بالسوق المتوقع طرح منتجات المشروع الاستثماري به .

الإجابة على التساؤل الرابع الذي ينص على :

٤ - ما آليات دراسة الجدوى القانونية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية ؟

جدول (١٠)

الدرجة المقدرة ونسبة متوسط الاستجابة لأراء العينة بالنسبة لعبارات المحور الرابع (آليات دراسة الجدوى القانونية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) (ن = ٢٢٤)

نسبة متوسط الاستجابة	الدرجة المقدرة	الاستجابة			العبارات	م
		غير موافق	إلى حد ما	موافق		
٠.٧٠	٤٧١	٨٤	٣٣	١٠٧		١٨
٠.٦٩	٤٦٥	٨٥	٣٧	١٠٢		١٩
٠.٦٨	٤٥٦	٦٢	٩٢	٧٠		٢٠
٠.٧٠	٤٧٣	٣٤	١٣١	٥٩		٢١
٠.٧١	٤٧٤	٧١	٥٦	٩٧		٢٢
٠.٧٠	٢٣٣٩	الدرجة الكلية للمحور				
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١			الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣	

يتضح من جدول (١٠) :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لأراء عينة البحث فى عبارات المحور الرابع (آليات دراسة الجدوى القانونية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) ما بين (٠.٦٨ : ٠.٧١) .

. جاءت جميع العبارات تتراوح ما بين الحد الأدنى والأعلى للثقة مما يشير إلى تحققها بدرجة متوسطة في آليات دراسة الجدوى القانونية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

. بلغت نسبة متوسط الاستجابة للمحور (٠.٧٠) وهو يتراوح ما بين الحد الأدنى والأعلى للثقة مما يشير إلى تحققه بدرجة متوسطة في آليات دراسة الجدوى القانونية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

ويرجع الباحث تلك النتيجة الى أن آليات دراسة الجدوى القانونية للمشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية بها مجموعة من المشكلات التي تعوق نجاح المشروعات الاستثمارية من خلال وجود بعض النزاعات القضائية التي تنشأ بين المستثمرين والاندية الرياضية بسبب بعض الجوانب القانونية والتشريعية التي لا تفصل بينهم ولا تؤدي الى وجود طريقة لتقريب وجهات النظر والحفاظ على حقوق جميع الاطراف ، وكذلك دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية لا تتفق مع القوانين والتشريعات الرياضية ولا تستطيع هذه القوانين في التحكم الكامل والسيطرة على طرق وأساليب وضع دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية مما يقلل فرص نجاح تلك المشروعات .

وهذا ما أكدته دراسة عصام أحمد (٢٠١٨) (١٤) حيث أظهرت نتائجها التشريعات والقوانين المرتبطة بطرق اعداد دراسات الجدوى الاقتصادية لعقود الرعاية مع الشركات الاستثمارية بها الكثير من القصور الامر الذي لا يحافظ على حقوق كلاً من الاندية الرياضية والشركات الاستثمارية القائمة بالرعاية .

الإجابة علي التساؤل الخامس الذي ينص علي :

٥- ما آليات دراسة الجدوى الفنية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية ؟

جدول (١١)

الدرجة المقدرة ونسبة متوسط الاستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات المحور الخامس (آليات دراسة الجدوى الفنية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) (ن = ٢٢٤)

نسبة متوسط الاستجابة	الدرجة المقدرة	الاستجابة			العبارات	م
		غير موافق	إلى حد ما	موافق		
٠.٥٩	٣٩٩	٦٥	١٤٣	١٦		٢٣
٠.٥٦	٣٧٨	١٢٧	٤٠	٥٧		٢٤
٠.٤٥	٣٠٤	١٥٧	٥٤	١٣		٢٥
٠.٥٤	٣٦٢	١٣٠	٥٠	٤٤		٢٦
٠.٥٣	٣٥٤	١٣٩	٤٠	٤٥		٢٧
٠.٥٣	١٧٩٧	الدرجة الكلية للمحور				
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١			الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣	

يتضح من جدول (١١) :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لآراء عينة البحث في عبارات المحور الخامس (آليات دراسة الجدوى الفنية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) ما بين (٠.٤٥ : ٠.٥٩) .

. جاءت جميع العبارات أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققها في آليات دراسة الجدوى الفنية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

. بلغت نسبة متوسط الاستجابة للمحور (٠.٥٣) وهو أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققه في آليات دراسة الجدوى الفنية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

ويرجع الباحث تلك النتيجة الى آليات دراسة الجدوى الفنية للمشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية بها مجموعة من المشكلات التي تعوق نجاح المشروعات الاستثمارية من خلال عدم توفير الامكانات البشرية اللازمة لنجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية والقصور الواضح في التدريب الواجب توافره للعاملين القائمين على العمل التسويقي والاستثماري على اعداد دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية الامر الذي يقلل من فرص نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية .

وهذا ما أشارت اليه دراسة سعدون العبودي (٢٠٢٠) (٨) حيث أظهرت نتائجها أن هناك صعوب في تدريب القائمين على العمل الاستثماري بالقيام بالدراسات الاقتصادية الخاصة بالمشروعات الاستثمارية ، إن نجاح أو فشل أي مشروع استثماري يعتمد بالأساس على دراسة الجدوى الاقتصادية دراسة واقعية .

الإجابة علي التساؤل السادس الذي ينص علي :

٦- ما آليات دراسة الجدوى المالية والتمويلية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية ؟

جدول (١٢)

الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لأراء العينة بالنسبة لعبارات المحور السادس (آليات دراسة الجدوى المالية والتمويلية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) (ن = ٣٢٤)

نسبة متوسط الاستجابة	الدرجة المقدره	الاستجابة			العبارات	م
		غير موافق	إلى حد ما	موافق		
٠.٥٤	٣٦٠	١٣٣	٤٦	٤٥		٢٨
٠.٦٥	٤٣٨	٨٣	٦٨	٧٣		٢٩
٠.٦٣	٤٢٠	٦١	١٣٠	٣٣		٣٠
٠.٦٦	٤٤٥	٤٨	١٣١	٤٥		٣١
٠.٥٩	٣٩٦	١١٠	٥٦	٥٨		٣٢
٠.٥٥	٣٦٩	٩٦	١١١	١٧		٣٣
٠.٦٠	٢٤٢٨	الدرجة الكلية للمحور				
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١		الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣		

يتضح من جدول (١٢) :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لأراء عينة البحث في عبارات المحور السادس (آليات دراسة الجدوى المالية والتمويلية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) ما بين (٠.٥٤ : ٠.٦٦).

. جاءت العبارات (٢٩ ، ٣٠ ، ٣١) تتراوح ما بين الحد الأدنى والأعلى للثقة مما يشير إلى تحققها بدرجة متوسطة في آليات دراسة الجدوى المالية

والتمويلية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

. جاءت العبارات (٢٨ ، ٣٢ ، ٣٣) أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققها في آليات دراسة الجدوى المالية والتمويلية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

. بلغت نسبة متوسط الاستجابة للمحور (٠.٦٠) وهو أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققه في آليات دراسة الجدوى المالية والتمويلية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

ويرجع الباحث تلك النتيجة الى أن آليات دراسة الجدوى المالية والتمويلية للمشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية بها مجموعة من المشكلات التي تعوق نجاح المشروعات الاستثمارية من خلال عدم اعتماد الاندية الرياضية على مصادر تمويلية خاصة بها لضمان توفير التكاليف الخاصة بالمشروعات الاستثمارية ، عدم استعانة الاندية الرياضية بالخبراء المتخصصين في اعداد الخطط المالية والتمويلية لضمان نجاح المشروعات الاستثمارية الخاص بها .

وها ما أكدته دراسة سارة صوفان (٢٠١٧) (٦) حيث أظهرت نتائجها أنه لا يوجد اهتمام بإعداد دراسات الجدوى التسويقية والمالية للتعرف على ما يمكن أن يحق المشروع من أهداف وإيرادات مالية ، كما تبين وجود معوقات في دراسة المشروع ومن أهمها صعوبة الحصول على المعلومات والبيانات بالدقة والنوعية المطلوبة ، غياب الخبرة في الجهات التي تقوم بإعداد دراسات الجدوى الاقتصادية .

الإجابة علي التساؤل السابع الذي ينص علي :

٧- ما آليات دراسة الجدوى الاجتماعية والبيئية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية ؟

جدول (١٣)

الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات المحور السابع (آليات دراسة الجدوى الاجتماعية والبيئية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) (ن = ٢٢٤)

نسبة متوسط الاستجابة	الدرجة المقدره	الاستجابة			العبارات	م
		غير موافق	إلى حد ما	موافق		
٠.٥٦	٣٧٣	١٠٩	٨١	٣٤		٣٤
٠.٥٧	٣٨٤	٩١	١٠٦	٢٧		٣٥
٠.٤٩	٣٣١	١٣٤	٧٣	١٧		٣٦
٠.٦٣	٤٢١	٨٧	٧٧	٦٠		٣٧
٠.٥٦	١٥٠٩	الدرجة الكلية للمحور				
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١			الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣	

يتضح من جدول (١٣) :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لآراء عينة البحث في عبارات المحور السابع (آليات دراسة الجدوى الاجتماعية والبيئية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) ما بين (٠.٤٩ : ٠.٦٣) .

. جاءت العبارة (٣٧) تتراوح ما بين الحد الأدنى والأعلى للثقة مما يشير إلى تحققها بدرجة متوسطة في آليات دراسة الجدوى الاجتماعية والبيئية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

. جاءت العبارات (٣٤ ، ٣٥ ، ٣٦) أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققها في آليات دراسة الجدوى الاجتماعية والبيئية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

. بلغت نسبة متوسط الاستجابة للمحور (٠.٥٦) وهو أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققه في آليات دراسة الجدوى الاجتماعية والبيئية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

ويرجع الباحث تلك النتيجة الى أن آليات دراسة الجدوى الاجتماعية والبيئية للمشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية بها مجموعة من المشكلات التي تعوق نجاح المشروعات الاستثمارية من خلال عدم وجود الوعي اللازم من قبل الاندية الرياضية في تجنب الخلافات والمشكلات التي قد تنشأ مع أطراف المجتمع المحلي المحيط بالمشروع الاستثماري بسبب عدم القدرة على جذب ثقة المجتمع المحلي للمشروع في المشاركة والاستفادة من إقامة تلك المشروعات .

الإجابة علي التساؤل الثامن الذي ينص علي :

٨- ما معوقات دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية ؟

جدول (١٤)

الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لأراء العينة بالنسبة لعبارات المحور الأول (معوقات دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على المشروعات الاستثمارية) (ن = ٢٢٤)

نسبة متوسط الاستجابة	الدرجة المقدره	الاستجابة			العبارات	م	
		غير موافق	إلى حد ما	موافق			
٠.٨٧	٥٨٢	٥	٨٠	١٣٩		٣٨	
٠.٨١	٥٤٣	٢٢	٨٥	١١٧		٣٩	
٠.٨٧	٥٨٦	٦	٧٤	١٤٤		٤٠	
٠.٨٥	٥٧٠	٢	٩٨	١٢٤		٤١	
٠.٨١	٥٤٢	١٢	١٠٦	١٠٦		٤٢	
٠.٨٧	٥٨٦	٢	٨٢	١٤٠		٤٣	
٠.٨٢	٥٥٤	٥	١٠٨	١١١		٤٤	
٠.٨٧	٥٨٦	١	٨٤	١٣٩		٤٥	
٠.٨٣	٥٥٨	١٥	٨٤	١٢٥		٤٦	
٠.٨٤	٥١٠٧	الدرجة الكلية للمحور					
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١			الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣		

يتضح من جدول (١٤) :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لأراء عينة البحث فى عبارات المحور الثامن (معوقات دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على المشروعات الاستثمارية) ما بين (٠.٨١ : ٠.٨٧) .

. جاءت جميع العبارات أعلى من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققها بدرجة كبيرة في معوقات دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

. بلغت نسبة متوسط الاستجابة للمحور (٠.٨٤) وهو أعلى من الحد الأعلى للثقة مما يشير إلى تحققه بدرجة كبيرة في معوقات دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

ويرجع الباحث تلك النتيجة الى أن هناك صعوبة من قبل الأندية الرياضية بإقناع المستثمرين بتنفيذ مشروعات استثمارية إذا ما أظهرت دراسات جدواها الاقتصادية نتائج عكس ما هو متوقع منها بسبب رغبة المستثمرين على تحقيق المكاسب المادية المضمونة ، وكذلك عدم استعانة الأندية الرياضية بالخبراء والمكاتب المتخصصة في اعداد دراسات الجدوى الاقتصادية الامر الذي يهدد فرص نجاح المشروعات الاستثمارية .

وهذا ما أشارت اليه دراسة سارة صوفان (٢٠١٧) (٦) وكان من أهم نتائجها وجود معوقات في دراسة المشروع ومن أهمها صعوبة الحصول على المعلومات والبيانات بالدقة والنوعية المطلوبة ، ارتفاع تكاليف دراسة الجدوى الاقتصادية ، غياب الخبرة في الجهات التي تقوم بإعداد دراسات الجدوى الاقتصادية

الإجابة علي التساؤل التاسع الذي بنص علي :

٩- ما آليات تقييم عائد الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية ؟

جدول (١٥)

الدرجة المقدره ونسبة متوسط الاستجابة لآراء العينة بالنسبة لعبارات المحور التاسع (آليات تقييم عائد الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) (ن = ٢٢٤)

نسبة متوسط الاستجابة	الدرجة المقدره	الاستجابة			العبارات	م	
		غير موافق	إلى حد ما	موافق			
٠.٥٦	٣٧٦	١٠٧	٨٢	٣٥		٤٧	
٠.٥٧	٣٨٦	١١٤	٥٨	٥٢		٤٨	
٠.٥٥	٣٧١	١١٠	٨١	٣٣		٤٩	
٠.٥٦	٣٧٨	١٠٠	٩٤	٣٠		٥٠	
٠.٥٤	٣٦٠	١٢٣	٦٦	٣٥		٥١	
٠.٥٦	٣٧٣	١١٩	٦١	٤٤		٥٢	
٠.٥٦	٢٢٤٤	الدرجة الكلية للمحور					
		الحد الأدنى للثقة = ٠.٦١			الحد الأعلى للثقة = ٠.٧٣		

يتضح من جدول (١٥) :

. تراوحت نسبة متوسط الاستجابة لآراء عينة البحث في عبارات المحور التاسع (آليات تقييم عائد الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية) ما بين (٠.٥٤ : ٠.٥٧) .

. جاءت جميع العبارات أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققها في آليات تقييم عائد الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

. بلغت نسبة متوسط الاستجابة للمحور (٠.٥٦) وهو أقل من الحد الأدنى للثقة مما يشير إلى عدم تحققه في آليات تقييم عائد الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

ويرجع الباحث تلك النتيجة الى عدم توافر عنصر الشفافية في آليات تقييم دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية مما قد يعود بالضرر على الاندية الرياضية من قبل الجهات الرقابية ، وكذلك عدم القيام بالتقييم المرحلي لدراسات الجدوى الاقتصادية باستمرار الامر الذي يؤدي الى عدم قدرة الاندية على تحديد العائد من الارباح المادية المتوقعة باستمرار أثناء التنفيذ المشروع مما يقلل من فرص نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضة .

وها ما أشارت الية دراسة سعدون العبودي (٢٠٢٠) (٨) حيث أكدت نتائجها صعوبة الحصول على البيانات وانعدام الشفافية بسبب خوف اصحاب المشاريع من المنافسة وتحفظهم على بيان حجم الارباح يجعل المعلومات تفتقر للمصداقية مما يعطي نتائج ضبابية تجعل من الدراية واتخاذ القرار غاية في الصعوبة .

الاستخلاصات :

- ١- القصور الواضح في المعلومات والبيانات اللازمة لإعداد دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية يؤدي الى فشل الاندية الرياضية على تسويق تلك المشروعات .
- ٢- وجود بعض النزاعات القضائية التي تنشأ بين المستثمرين والاندية الرياضية بسبب بعض الجوانب القانونية والتشريعية التي لا تفصل بينهم ولا تؤدي الى وجود طريقة لتقريب وجهات النظر والحفاظ على حقوق جميع الاطراف .
- ٣- القصور الواضح في التدريب الواجب توافره للعاملين القائمين على العمل التسويقي والاستثماري على اعداد دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية .
- ٤- عدم توافر عنصر الشفافية في أليات تقييم دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية مما قد يعود بالضرر على الاندية الرياضية من قبل الجهات الرقابية .
- ٥- هناك قصور واضح في إمكانية تعديل بعض جوانب دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية في حالة تعرضها لظروف طارئة أثناء تنفيذ المشروع مما يؤثر على فرص نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية

التوصيات :

- ١- الاهتمام بإعداد دراسات الجدوى الاقتصادية لتمكين الاندية الرياضية من استغلال الموارد المتاحة الاستغلال الامثل لأنها تعتبر مؤشر نجاح المشروعات الاستثمارية وتجنب الخسائر المتوقعة .
- ٢- دراسة المفاهيم الخاصة بالجدوى الاقتصادية وتطبيقها في جميع الجوانب الخاصة بالمشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية (التسويقية ، التكنولوجية

، الفنية ، المالية ، الاقتصادية) واعتماد الاساليب المتطورة والحديثة في التسويق والاستثمار .

٣- ضرورة إجراء تعديلات بالتشريعات والقوانين الرياضية والتي تعمل بدورها على إتاحة التسهيلات اللازمة بإعداد دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية .

٤- الاهتمام بإعداد ندوات ودورات تدريبية للقائمين على العمل الاستثماري بالأندية الرياضية على كيفية إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية .

المراجع

أولاً: المراجع العربية :

- ١- أحمد سعد : مقدمة عن الاستثمار في سوق المال في مصر ، مركز دراسات الوحدة العربية ، القاهرة ، ٢٠١٤م.
- ٢- آدم مهدي : الدليل لدراسة الجدوى الاقتصادية ، الشركة العالمية للطباعة والنشر ، القاهرة ، ٢٠١٦م .
- ٣- اللجنة الاولمبية المصرية : لائحة النظام الاساسي للأندية الرياضية (اللائحة الاسترشادية) ، الصادرة من مجلس إدارة اللجنة الاولمبية المصرية ، ٢٠١٧م .
- ٤- السيد أحمد : دراسات الجدوى الاقتصادية ، دار التعليم الجامعي ، دار الفكر الجامعي ، الاسكندرية ، ٢٠١٦م .
- ٥- خبراء المجموعة العربية للتدريب والنشر : دراسة الجدوى في المنشآت الصغيرة والمتوسطة ، المجموعة العربية للتدريب والنشر ، الطبعة الثالثة ، مصر ، ٢٠١٤م .
- ٦- سارة صوفان : الجدوى الاقتصادية وتأثيرها على القرارات الاستثمارية في المؤسسة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية ، جامعة ٨ ماي ، ٢٠١٧م .
- ٧- سالم نور الدين : دور وأهمية دراسة الجدوى في تقييم وتمويل مشروعات القطاع الخاص (دراسة حالة على المشروعات الصغيرة والمتوسطة) ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التيسير ، جامعة محمد خيضر ، الجزائر ، ٢٠١٩م .
- ٨- سعدون العبودي : دور دراسة الجدوى الاقتصادية في اتخاذ القرار الاستثماري ، مجلة الادارة والاقتصاد ، العدد (٣٤) ، المجلد (٩) ، ٢٠٢٠م .

- ٩- سعيد نعيمة : دراسة وتقييم جدوى المشاريع الاستثمارية العمومية القطاعية ، مجلة البشائر الاقتصادية ، المجلد الثالث ، العدد (٢) ، ٢٠١٧ م .
- ١٠- سمير محمد: دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات ، مكتبة الاشعاع للطباعة والنشر ، الاسكندرية ، ٢٠١٣ م .
- ١١- ضياء حليم : دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الصغيرة ، دار الفكر الجامعي ، الاسكندرية ، ٢٠١٤ م .
- ١٢- عبد الرحمن توفيق : دراسة الجدوى وتقييم المشروعات ، مركز الخبرات المهنية للإدارة ، القاهرة ، ط٣ ، ٢٠١٤ م .
- ١٣- عبد المطلب عبد الحميد : دراسات الجدوى الاقتصادية لاتخاذ القرارات الاستثمارية ، الدار الجامعية ، الاسكندرية ، ٢٠١٥ م .
- ١٤- عصام أحمد : الجدوى الاقتصادية لرعاية الشركات الاستثمارية الرياضية بالجمهورية اليمنية ، مجلة الابداع الرياضي ، العدد (٤٥) ، المجلد (٧) ، ٢٠١٨ م
- ١٥- علي يوسف : تقييم المشاريع ودراسة الجدوى ، من منشورات الجامعة الافتراضية السورية ، سوريا ، ٢٠١٨ م .
- ١٦- كيرلس ماهر : دراسة الجدوى الاقتصادية لاستثمار أنشطة الاتحاد المصري لكرة اليد ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا ، ٢٠١٩ م .
- ١٧- مهدي عبد المالك : دراسة الجدوى المالية للمشروعات الاستثمارية ومساهمتها في اتخاذ القرار الاستثماري ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة تبسة ، ٢٠١٣ م .

ثانياً : المراجع الأجنبية :

١٨- Abdel Fatah, Nadia Lotfy (٢٠١٦) : Futuer view for Investment Parthership between Great Sports Clubs and Sports Sponsorship Institutions, International Journal of Sport Science & Arts (IJSSA), in its on liene edition Issue (October), No.cod (٣٠٢) For The Year, Faculty of Physicasl Education For Girl in Cairo.

المستخلص

واقع تطبيق دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح

المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية

*أ.م.د/ هاني جمال يوسف

يهدف البحث إلي التعرف على الواقع الفعلي لتطبيق اليات دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية ، استخدم الباحث المنهج الوصفي (أسلوب الدراسات المسحية) حيث أنه المنهج المناسب لطبيعة هذا البحث.

يتمثل مجتمع البحث في الأندية الرياضية الأهلية بجمهورية مصر العربية والبالغ عددهم (٦٣٥) نادياً ، والمتمثلة في الفئات التالية (أعضاء مجلس الإدارة - مديري الأندية - المسئولين عن التسويق والاستثمار بالأندية) ، حيث تم تقسيم جمهورية مصر العربية إلى خمس قطاعات وقد قام الباحث باختيار عينة البحث بالطريقة الطبقيّة العشوائية حيث تم اختيار عينة عشوائية من كل قطاع وقد بلغ عدد الأندية المختارة (٣٣) نادياً وبنسبة مئوية قدرها (٥٪) من المجتمع الأصلي ، كما بلغ عدد عينة البحث (٢٢٤) فرداً .

استخدم الباحث في جمع بيانات البحث تحليل الوثائق والسجلات ، استبيان واقع تطبيق دراسة الجدوى الاقتصادية وانعكاسها على نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية المصرية (إعداد الباحث) .

كان من أهم النتائج : هناك قصور واضح في إمكانية تعديل بعض جوانب دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية في حالة تعرضها لظروف طارئة أثناء تنفيذ المشروع مما يؤثر على فرص نجاح المشروعات الاستثمارية بالأندية الرياضية .

كان من أهم التوصيات : الاهتمام بإعداد دراسات الجدوى الاقتصادية لتمكين الأندية الرياضية من استغلال الموارد المتاحة الاستغلال الأمثل لأنها تعتبر مؤشر نجاح المشروعات الاستثمارية وتجنب الخسائر المتوقعة .

Abstract

The reality of applying the economic feasibility study and its reflection on the success of Investment projects in Egyptian sports clubs

***A . M. Dr. Hany Gamal Yousef**

The research aims to identify the actual reality of applying the mechanisms of the economic feasibility study and its reflection on the success of investment projects in Egyptian sports clubs, The researcher used the descriptive approach (the method of survey studies), as it is the appropriate method for the nature of this research.

The research community is represented in the private sports clubs in the Arab Republic of Egypt, which number (٦٣٥) clubs, which are represented in the following categories; (Board members - club managers - responsible for marketing and investment in clubs) Where the Arab Republic of Egypt was divided into five sectors, and the researcher chose the research sample by the stratified random method, where a random sample was chosen from each sector. Search (٢٢٤) individuals.

In collecting research data, the researcher used documents and records analysis, A questionnaire about the reality of applying the economic feasibility study and its reflection on the success of investment projects in Egyptian sports clubs (prepared by the researcher). ,

Among the most important results: There is a clear shortcoming in the possibility of modifying some aspects of the economic feasibility studies for investment projects in the event that they are exposed to emergency conditions during the implementation of the project.

Among the most important recommendations: Paying attention to preparing economic feasibility studies to enable sports clubs to make optimal use of the available resources, because they are considered an indicator of the success of investment projects and avoid expected losses. .