

البحث العلمي في مجال الإدارة الرياضية ودراسة المقترحات تحليل نقدي لعدد من الرسائل الجامعية

* د/ عادل حسن سيد
** د/ عاطف عبد الرحمن سيد
*** محمد محمود عبد الرشيد

المقدمة :

من التقاليد المتعارف عليها في عناوين الرسائل العلمية الجامعية في مجال "الإدارة الرياضية" (وهو لا يقتصر على هذا التخصص فقط) أن يتضمن عنوان الرسالة كلمة " مقترح " .

فتجد من عناوين الرسائل العلمية :

- نموذج مقترح .
- إستراتيجية مقترحة .
- سياسة مقترحه .
- خطة مقترحة .
- لائحة مقترحة .
- مشروع مقترح .
- برنامج مقترح .

والمعروف عموماً أن البحث العلمي يقدم دراسات للوقائع الموجودة فعلاً و محاولات لتفسير وجودها أو تغييرها .

وينتهي البحث العلمي بنتائج توضح تفسير الواقع القائم و ليس تقديم تصورات شخصية للباحث . فالموضوعية في البحث العلمي تقتضى إلا يتدخل الباحث

* أستاذ دكتور ووكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث بكلية التربية الرياضية جامعة المنيا
** أستاذ ووكيل الكلية لشئون تنمية المجتمع وخدمة البيئة بكلية التربية الرياضية جامعة المنيا
*** باحث دكتوراه بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية جامعة المنيا

بتصوراته الشخصية وإنما يصف و يفسر الواقع كما هو ، ولو كان في البحث العلمي ما يمكن اقتراحه ، فهو ما يقدمه الباحث العلمي من " توصيات " أو مقترحات ، للاستفادة من نتائج البحث التي توصل إليها بعد انتهائه من بحثه كاملا .

والسؤال الذى خطر فى ذهن الباحثون هنا - كمتخصص فى مجال الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية - هو :-

لماذا تحمل عناوين العديد من الرسائل الجامعية الممنوحة من أقسام الإدارة الرياضية بكليات التربية الرياضية منحة "مقترح" ؟

هل الرسائل الجامعية فى هذا التخصص ليست بحوثا علمية ، أم أن البحوث العلمية فى مجال الإدارة الرياضية لها طبيعة خاصة ؟
هدف هذه الورقة :

لكى يكون أى جهد علمى مثمرا يجب ان يحدد صاحب هذا الجهد هدفه و يحاول تحقيقه.

وفى هذه الورقة يحاول الباحثون حصر و عرض نماذج من الرسائل الجامعية التى منحتها الجامعة المصرية (أقسام الإدارة الرياضية بكليات التربية الرياضية) و التى جاءت فى صورة المقترحات التى تقدمها ، و يستخلص أهم مدى تتوافر فى هذه النوعية من الرسائل الجامعية صفة " العلمية " بناءا على دراسة و تحليل هذه الرسائل ذاتها .

أساس هذه الورقة كجهد علمى :

هذه الورقة لا تقدم بحثا علميا فى مجال الإدارة الرياضية يدرس ظواهر إدارية مثل عمليات التخطيط أو التنظيم أو التنفيذ أو التوجيه أو المتابعة أو التمويل أو اتخاذ القرار أو الاتصال الإدارى فى المؤسسات الإدارية الرياضية المختلفة . ان موضوع هذه الورقة هى البحوث العلمية فى هذا المجال ذاته . أن هذا البحث يدرس البحث العلمى فى مجال الإدارة الرياضية ، مع التركيز على الرسائل الجامعية باعتبارها نماذج معتبره للبحوث العلمية التى تقرها لجان من أساتذة التخصص و تعتمد على الأقسام الأكاديمية .

ويعتبر البحث الحالي من البحوث التحليلية لأنه لا يجمع بيانات من الواقع العمل الإداري في المؤسسات الرياضية ، و إنما يصف و يصنف و يحلل البحوث العلمية ذاتها أو بعض نماذج منها . أن هذا البحث هو دراسة لسلوك الباحثين في إجراء بحوثهم ، و لأنماط البحوث التي أنتجوها .

وعلى الرغم من أن هذا البحث يبدو كدراسة مكتبية فإنه في الحقيقة دراسة علمية ميدانها الواقعي هو الرسائل العلمية التي تم إنجازها بالفعل . ولذلك فهذه دراسة واقعية .

منهج البحث و أداة جمع البيانات :

يمكن القول أن منهج هذا البحث هو المنهج التحليلي أي أن الباحثون يختاروا عددا من الرسائل الجامعية و يعرض لها و يحللها حسب دليل تحليل المضمون لتحديد السمات العامة للرسائل الجامعية التي احتوت على " مقترحات " . ومن بنود تحليل المضمون مثلا : أنواع المقترحات ، وفكرتها ، وطريقة تقديمها ، ومدى إتباعها لقواعد البحث العلمي .

ومن هنا فإن المنهج الأساسي لهذه الدراسة هو منهج تحليل المضمون ، وإدارة جمع البيانات هي دليل تحليل المضمون . ومن ناحية أخرى فهذه الدراسة تستخدم منهج المسح بالعينة لأنها تختار عينه من الرسائل الجامعية التي اجازتها جامعة مصرية في مجال الإدارة الرياضية .

عينة البحث:

وقع الاختيار على مجموع الرسائل العلمية التي اجازتها جامعه أسبوط (قسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية كناطق للبحث ، و تم اختيار عينة الرسائل العلمية التي تمثلت في صورة مقترحات . و قد تم الاعتماد في تحديد عينة هذه الدراسة على وجود كلمة " مقترح " في عنوان الرسالة .

وقد تم حصر الرسائل العلمية المجازة من هذا القسم حتى عام ٢٠١٧ . و قد اتضح أن اجمالي عددها هو (١٢٤) اما الرسائل التي احتوت على " مقترح " فاتضح ان عددها (٤٨ رسالة) .

قضايا البحث الأساسية التي درستها الرسائل الجامعية فى مجال الإدارة الرياضية (بجامعة أسيوط) :

أمكن تصنيف الرسائل الجامعية المذكورة حسب القضايا التي درستها إلى الأنماط التالية :

١ - رسائل جامعیه ذات طبيعة وصفية و تفسيرية تدرس متغيرات ادارية :

و منها على سبيل المثال :

- طرق قضاء وقت فراغ لدى شباب الموظفين و العمال و الفلاحين فى محافظة ، ماجستير ، محمد كمال مصطفى السمنودى ، ١٩٨٥ م .
 - دراسة اتجاهات المرأة نحو الترويج الرياضي ، دكتوراه ، إيمان سيد احمد غضنفر ، ٢٠٠٥ .
 - مقومات تطبيق الإدارة الالكترونية بإدارات رعاية الشباب فى جامعه سوهاج ، ماجستير ، ياسر عبد العظيم محمود ، ٢٠١١ .
 - العلاقة بين تفويض السلطة و فاعلية اتخاذ القرار ، و اثرها على الأداء الوظيفي لدى العاملين بالاتحاد المصرى للكرة الطائرة ، ماجستير ، ولاء احمد السيد أبو الاسعاد ، ٢٠١٤ .
 - المناخ التنظيمي بالإدارة العامة برعاية الشباب و علاقته باتخاذ القرار ، ماجستير ، محمد عمر فاضل عبد العال ، ٢٠١٤ .
 - سلوكيات المواطنة التنظيمية و علاقتها بفاعلية الأداء الوظيفي لدى العاملين بإدارات رعاية الشباب بالجامعات المصرية ، ماجستير ، جمال مصطفى عبد العزيز، ٢٠١٥ .
- و قد بلغت هذه الرسائل حوالي ٥٠ رسالة . و هى رسائل تصنف وقائع تلقائية

فى التنظيمات الإدارية الرياضية أو تحاول الكشف عن العلاقة بينها . و من ذلك محاولة الكشف عن العلاقة بين المناخ التنظيمي فى الإدارة و بين اتخاذ القرار ، و بين المواطنة التنظيمية و بين فاعلية الأداء الوظيفي ... و هكذا .

وهذه الرسائل تدخل فى نطاق الجانب الاساسى من علم الإدارة مع التطبيق ذلك على المؤسسات الرياضية .

٢- رسائل جامعية هدفت إلى تصميم و تطبيق مقاييس لقياس سمات و ظواهر و متغيرات إدارية :

و من هذه الرسائل على سبيل المثال :

- بناء مقياس معرض لاختصاصى العلاقات العامة بالهيئات الرياضية ، ماجستير، محمد عبد المحسن احمد ، ٢٠٠٦ .
- تصميم مقياس للمهارات الإدارية لموجهي التربية الرياضية بمرحلة التعليم الاساسى ، ماجستير ، رشا عادل تميم ، ٢٠١٦ .
- تصميم مقياس معرض الكتروني لمقام رياضة الملاكمة ، ماجستير ، عمرو احمد محمد ، ٢٠١٤ .
- و تعتبر هذه الرسائل ذات تركيز على عملية القياس كعملية منهجية أساسية فى البحث الادارى ، وقد بلغ عدد هذه الرسائل حوالي ١١ رسالة .

٣- رسائل علمية ركزت على التصميم او التقويم :

ومنها على سبيل المثال :

- تقويم العمل الادارى لأقرع الاتحاد المصري لكرة اليد بمحافظات صعيد مصر ، ماجستير ، بيومى محمد سعيد ، ٢٠٠٤ .
- تقويم اسلوب اختيار شاغلى مناصب الإدارة العليا بالاتحاد المصرى للسياحة بين الانتخاب و التعيين ، ماجستير ، شيرين جلال شحاتة ، ٢٠٠٦ .
- تقويم برامج التدريب الادارى للأخصائيين الرياضيين فى ضوء متطلبات العمل ، ماجستير ، اسامة احمد محمد عبد الرحيم ، ٢٠٠٩ .

▪ تقويم البرامج الرياضية بالتلفزيون المحلى بجنوب الصعيد ، ماجستير ، محمد إسماعيل احمد ، ٢٠١١ .

و تعد الدراسات التقييمية او التقويمية من الدراسات المهمة فى بحوث الإدارة الرياضية نظرا لأن عملية " التقييم " من العمليات الأساسية فى مجال الإدارة ، و قد بلغ عدد هذه الرسائل التى انشغلت بالتقييم حوالى ١٥ رسالة .

٤ - الرسائل العلمية التى انشغلت بالمقترحات :

وهذه النوعية من الرسائل هى التى يركز عليها هذا البحث ، و لذلك سيتم عرضها جميعا ثم تحليلها فى الصفحات القادمة .

▪ بحوث الإدارة الرياضية و دراسة المقترحات : عرض للرسائل الممنوحة بجامعة اسيوط فى هذا المجال حتى ٢٠١٧ :

بناءً على حصر الرسائل الجامعية الممنوحة من قسم الإدارة الرياضية بجامعة اسيوط (كنموذج للجامعات المصرية) اتضح ان هذه النوعية من الرسائل هى الاكثر شيوعا . و هى تمثل النوعية الاكثر عددا بين الرسائل المجازه .

و يمكن تصنيف بحوث دراسة المقترحات الى أنواع فرعية . و تعرض فيما يلى للرسائل التى تقع ضمن كل نوع :

أ - رسائل حول استراتيجيات مقترحه و هى :

(١) إستراتيجية مقترحة للأنشطة الطلابية بادارات رعاية الشباب فى ضوء ادارة

الوقت ، ماجستير ، اشرف جاب الله السيد ، ٢٠١١ .

(٢) إستراتيجية مقترحة لبعض أنشطة العاب القوى الترويجية ذات الجذب السياحى

بجمهورية مصر العربية ، ماجستير ، بسام صلاح فهد ، ٢٠١٤ .

(٣) إستراتيجية مقترحه للنهوض بالاتحاد المصرى للملاكمة فى ضوء الإدارة

التنافسية ، ماجستير ، أمير احمد محمد محمد ، ٢٠١٦ .

- (٤) إستراتيجية مقترحة للنهوض بالاتحاد المصرى للرياضة المدرسية فى جمهورية مصر العربية ، ماجستير ، محمد عبده محمد على ، ٢٠١٦ .
- (٥) إستراتيجية مقترحة لاستثمار أنشطة الاتحاد المصرى لكرة اليد بجمهورية مصر العربية ، دكتوراه ، ايمان محمد احمد ابو فريحة ، ٢٠٠٦ .
- (٦) إستراتيجية مقترحة لاستثمار المنشآت الرياضية بمديريات الشباب و الرياضة بمحافظات جنوب الصعيد " دراسة مقارنة " ، دكتوراه ، عبده محمود عبد الحليم علي ، ٢٠١٣ .
- (٧) إستراتيجية مقترحة لتمويل الأنشطة الطلابية بالجامعات المصرية فى ضوء بعض الاتجاهات المعاصرة ، دكتوراه ، إبراهيم احمد عبد الوهاب ، ٢٠١٦ .
- (٨) إستراتيجية مقترحة للأنشطة اللوجستية التسويقية بالاتحاد المصرى للكرة الطائرة ، دكتوراه ، محمد بدرى عبد التواب ، ٢٠١٥ .
- ب. رسائل حول " نماذج مقترحة " و هى :
- (١) نموذج مقترح للتسويق بالعلاقات بالاتحاد المصرى لكرة السلة فى ضوء الإدارة المالية ، ماجستير ، احمد محمود محمد جلال ، ٢٠١٦ .
- (٢) نموذج مقترح لنظم الإنذار المبكر لإدارة الأزمات بالاتحاد المصرى للألعاب القوى ، ماجستير ، عزت على محمد مؤمن ، ٢٠١١ .
- (٣) نموذج مقترح للتسويق التفاعلى لأنشطة الاتحاد المصرى للسلاح فى ضوء نظم المعلومات ، ماجستير ، محمد مهران مهران ، ٢٠١٦ .
- (٤) نموذج مقترح لإدارة الاستادات الرياضية فى ضوء مقومات الجودة الشاملة ، ماجستير ، عادل عبد المنعم محمد ، ٢٠١٦ .
- (٥) نموذج مقترح لتطبيق نظم الإدارة المفتوحة بالمجلس القومى للرياضة ، دكتوراه ، شيماء صلاح سيد حسنين ٢٠١٢ .
- (٦) نموذج مقترح لتقييم الأنشطة الترويجية لذوى الاحتياجات الخاصة بالأندية ومراكز الشباب فى جمهورية مصر العربية ، دكتوراه ، احمد محمد غريب حماده ، ٢٠١٣ .

- (٧) نموذج مقترح لإدارة الصراع التنظيمي بمديريات الشباب و الرياضة فى ضوء مقياس ما سلاش للاحتراق الوظيفي ، دكتوراه ، محمد مجدى سيد محمود ، ٢٠١٣ .
- (٨) نموذج مقترح بجودة الخدمة اللوجستية كمدخل لتحقيق الميزة التنافسية فى كليات التربية الرياضية لجامعات المصرية ، دكتوراه ، اشرف جاب الله السيد ، ٢٠١٥ .
- (٩) نموذج مقترح للتخطيط الاستراتيجي بالإدارة العامة للتربية الرياضية بوزارة التربية و التعليم ، دكتوراه ، محمد احمد محمد احمد الشريف ، ٢٠١٦ .
- (١٠) أسلوب سجما كنموذج مقترح لتطور العمل الادارى برعاية الشباب و الرياضة بجامعتى جنوب الوادى و اسوان ، ماجستير ، واجد رزق بدر عبد الحفيظ ، دكتوراه ، ٢٠١٤ .
- (١١) نموذج مقترح لندرة أنشطة رعاية الشباب بجامعه جنوب الوادى ، ماجستير ، وليد رزق بدر عبد الحفيظ ، ٢٠١٠ .
- (١٢) نموذج مقترح لإدارة ازمات العروض الرياضية ، ماجستير ، نجلاء فتحى احمد حمدان ، ٢٠٠٧ .
- (١٣) نموذج مقترح لإدارة الجودة الشاملة بمكتب الشباب و الرياضة محافظة الحديدية الجمهورية اليمنية ، ماجستير ، سمير على موسى شملة ، ٢٠٠٧ .
- (١٤) نموذج مقترح لادارة الوقت لأنشطة أفرع الاتحاد المصرى للكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ، ماجستير ، محمد بدر عبد التواب ، ٢٠٠٨ .
- (١٥) نموذج مقترح لادارة الموارد البشرية بالاتحاد المصرى لرفع الأثقال ، ماجستير ، مصطفى عنتر زيدان ، ٢٠١٣ .
- ج - رسائل حول " خطط مقترحة " و هى :
- (١) خطة مقترحة للسياحة الرياضية بالاتحادين المصرى للدراجات الهوائية و الدراجات النارية و الكارتنج ، ماجستير ، احمد عمرو محمد ابراهيم ، ٢٠١٥ .

- (٢) خطة مقترحة لتطوير اكااديمية نقابة المهن الرياضية لعلوم التربية البدنية والرياضية ، ماجستير ، احمد حسانين خليل ، ٢٠١٦ .
- (٣) خطة مقترحة لمقرر التدريب الميدانى لشعبة الإدارة الرياضية و الترويج بكلية التربية الرياضية بجامعة اسيوط ، ماجستير ، شيماء صلاح السيد حسانين ، ٢٠٠٧ .
- (٤) خطة مقترحة لادارة المؤسسات الرياضية وفقا لاهداف التسويقية ، دكتوراه ، محمد عبد العظيم محمد ، ٢٠٠٦ .
- (٥) خطة مقترحة لادارة المخاطر بالاتحاد المصرى لرفع الاثقال ، ماجستير، علاء الدين محمد السيد ، ٢٠١٢ .
- (٦) خطة مقترحة للتسويق الالكتروني لبعض أنشطة اتحادات الرياضات المائية بجمهورية مصر العربية ، دكتوراه ، شيرين جلال شحاتة ، ٢٠١١ .
- (٧) خطة تسويقية مقترحة لبطولات الاتحاد المصرى لكمال الاجسام ، ماجستير ، محمود عمر درويش ، ٢٠١١ .
- د. رسائل حول " تصور مقترح " و هى :
- (١) تصور مقترح لتسويق بعض أنشطة الرياضيات المائية ذات الجذب السياحى
- (٢) تصور مقترح للتأمين ضد مخاطر الرياضيات المائية بجمهورية مصر العربية ، ماجستير ، عز الدين درويش محمد ، ٢٠١٢ .
- (٣) تصور مقترح لاختيار قيادات رعاية الشباب بجامعة اسيوط فى ضوء الانماط القيادية و الابداع الادارى ، ماجستير ، خالد ذو العقاد مراد ثابت ، ٢٠١٤ .
- (٤) تصور مقترح بجودة الاداء الوظيفي باستخدام تكنولوجيا المعلومات لدى العاملين بمديريات الشباب و الرياضة ببعض محافظات الصعيد ، ماجستير ، رحاب سيد مبروك عبد الغنى ، ٢٠١٢ .
- (٥) تصور مقترح للسياسات الادارية للجان الحكام بالاتحاد المصرى لكرة اليد فى ضوء مبادئ الحكومة، ماجستير، محمد مجدى سيد محمود شوشة، ٢٠٠٩ .

(٦) تصور مقترح لتسويق أنشطة الاتحاد المصري للتنس فى ضوء نظم المعلومات الجغرافية ، ماجستير ، محمد حسن ابراهيم ، ٢٠١٤ .

هـ - رسائل حول " برنامج مقترح " و هى :-

(١) برنامج تدريب ادارى مقترح لتطوير الأداء المهني للعاملين بوزارة الشباب و الرياضة بالجمهورية اليمنية فى ضوء التحليل الوظيفى ، دكتوراه ، سمير على موسى شملة ، ٢٠١٢ .

(٢) برنامج مقترح لتأصيل ادارى الفرق الرياضية بجمهورية مصر العربية ، دكتوراه ، عمر حلمى محمد ، ٢٠٠٦ .

(٣) برنامج تنمية إدارية للعاملين بجماعات السباحة فى ضوء التحليل الوظيفي و القدرة التسويقية التنافسية ، دكتوراه ، مؤمن طه عبد النعيم ، ٢٠١١ .

(٤) برنامج تنمية بشرية للارتقاء بمستوى الأداء الوظيفي لدى موجهي التربية الرياضية ، ماجستير ، محمد الدسوقي عبد العليم ، ٢٠١٥ .

(٥) برنامج للتنمية الإدارية للأخصائيين بجامعه الأزهر فى ضوء متطلبات المهنة ، ماجستير ، مصطفى كامل جابر ، ٢٠٠٦ .

(٦) برنامج للتنمية الإدارية لأعضاء مجالس أفرع الاتحاد المصرى للكراتيه فى ضوء التحليل الوظيفي .

(٧) برنامج ترويجي رياضى لكبار السن بالمشروع القومى للرواد ، ماجستير ، احمد جلال عبد الكريم ، ٢٠١٦ .

و. رسائل علمية حول " مشروع مقترح " وهى :

(١) مشروع مقترح لإدارة المنشآت الرياضية بنظام الخصخصة الجزئية بمحافظة أسوان ، ماجستير ، ناصر سليم عبد المجيد ، ٢٠١١ .

(٢) مشروع مقترح لإدارة المنشآت الرياضية بنظام الخصخصة الجزئية فى ضوء القدرة التسويقية التنافسية بين المديرىات الشباب و الرياضة بجمهورية مصر العربية ، دكتوراه ، مصطفى كامل جابر ، ٢٠١٦ .

٣) مشروع مقترح لإعداد البطل الاولمبي فى مصر فى بعض الرياضات الفردية ،
دكتوراه ، زكريا عيد الشافى حسن ، ٢٠٠٩ .

ز. رسائل علمية حول مقترحات أخرى ومنها :

١) محتوى دراسي مقترح لمقرر العلاقات العامة بكليات التربية الرياضية ، ماجستير ،
نهاد محمد العربي ، ٢٠٠١ .

٢) بعض اساليب التأمين المقترحة ضد مخاطر رياضة الجمباز الفنى بجمهورية مصر
العربية ، ماجستير ، محمد سعد محمد عبد القادر ، ٢٠١٥ .

نتائج البحث و مناقشتها :

١) إن نمط الرسائل العملية التى تقدم مقترحات فى صورة استراتيجيات او خطط
او برامج او مشروعات هو نمط شائع فى الرسائل العلمية فى تخصص الإدارة الرياضية
. وقد مثل هذا النمط عددا كبيرا من الرسائل فى قسم الإدارة الرياضية بجامعة أسيوط ()
٤٨ رسالة من اجمالى ١٢٤ رسالة) و هذا النمط شائع أيضا فى الرسائل العلمية
بأقسام الإدارة الرياضية بالجامعات المصرية الأخرى . و على سبيل المثال نجد فى
جامعة المنيا رسالة علمية عن " نموذج مقترح لتطبيق نظام الخصخصة الجزئية
بمراكز التنمية الرياضية بجمهورية مصر العربية " (ماجستير ، محمد حسين السيد ،
٢٠١٨) وفى جامعه بنها نجد رسالة عن " إستراتيجية مقترحة لتطوير أداء
إدارات رعاية الشباب ببعض الجامعات المصرية " (وليد حسين طلعت ، دكتوراه ،
٢٠١٨) و فى جامعة الإسكندرية نجد رسالة عن " وحدة إدارية مقترحة لذوى
الاحتياجات الخاصة بالهيكل الإدارى بمديرية الشباب و الرياضة بالجيزة " (محمود
رمضان محمد على ، ماجستير ، ٢٠١٨) و فى جامعة الزقازيق هناك رسالة علمية عن
" مشروع مقترح لإعادة هندسة العمليات الإدارية بالاتحاد المصري لكرة القدم ")
علاء السيد على ، دكتوراه ، ٢٠١٧) و فى جامعه بنى سويف هناك رسالة علمية عن
" خطة مقترحة لتطوير الرياضة المدرسية بالمرحلة الثانوية فى ضوء المعايير القومية

للاعتقاد وضمان جودة التعليم بمحافظة بنى سويف " (محمد فاروق عبد الستار ، ماجستير ، ٢٠١٧) . و فى جامعه حلوان هناك رسالة علمية عن " برنامج مقترح باستخدام الحاسب الالى لتطوير الأداء الادارى بمدرسة كرة القدم " (محمد حسين عبد المقصود ، ماجستير ، ٢٠١٦) و فى جامعه المنصورة هناك رسالة علمية عن " برنامج الكتروني مقترح للتنمية الإدارية للأخصائيين الرياضيين بجامعه دمياط " (عادل احمد حسين ، ماجستير ، ٢٠١٦) ، وهكذا تكون الرسائل العلمية التى تقدم مقترحات نمطاً شائع فى كل الجامعات المصرية .

(٣) فى قسم الإدارة الرياضية بجامعه اسيوط تنوعت الرسائل العلمية العلمية التى هدفت الى تقديم مقترحات من حيث الموضوع فمنها ما قدم مقترح إستراتيجية (٨ رسائل) أو نموذج (١٥ رسالة) أو خطة (٧ رسائل) أو تصور (٦ رسائل) أو برنامج (٧ رسائل) أو مشروع (٣ رسائل) . ومن الواضح ان الرسائل التى قدمت نماذج مقترحة هى الأكثر عدداً . و لا يعرف الباحثون سبباً لذلك . ليس لدى الباحثون علم بنمط المقترحات الأكثر شيوعاً فى الرسائل العلمية بالجامعات المصرية الأخرى و قد يحتاج الأمر الى دراسة أخرى أكثر تفصيلاً لفهم ذلك

(٣) رغم تنوع مسميات المقترحات التى قدمتها الرسائل العلمية بجامعه اسيوط ، فان بعضاً منها جاء متشابهاً ، فالنموذج أو الإستراتيجية أو الخطة أو البرنامج ... لم يزد عن كونه بيان تصوري للأفكار التى انتهت نتائج الرسالة الى أهمية تطبيقها . و يبدو ان بعض الباحثين لم يتوقفوا كثيراً عند الفرق بين الإستراتيجية و الخطة ولا عند الفرق بين النموذج و التصور أو البرنامج . فجميع ما قدمه الباحثون من مقترحات مهم من الناحية التطبيقية و لكن يصعب التمييز بين كل مقترح و آخر من حيث الهيكل أو العناصر أو المكونات . و لا يعرف الباحثين اذا كان هذا الأمر شائعاً فى بقية الرسائل فى الجامعات الأخرى فذلك يحتاج إلى دراسة مستقلة أخرى .

(١) تميزت الرسائل الجامعية بقسم الإدارة الرياضية بجامعه اسيوط والتي قدمت مقترحات، بأنها اشتملت على مفاهيم مهمة و حديثة فى مجال الإدارة ،

وحاولت تقديم المقترحات ارتباطاً بها . و من ذلك مثلاً مفاهيم : إدارة الوقت ، الإدارة التنافسية ، إدارة الازمات ، الإدارة المفتوحة ، التسويق التفاعلي ، إدارة الجودة الشاملة ، الهندرة، إدارة المخاطر ، الحوكمة ، نظم المعلومات وإدارة العلاقة ... و هكذا . و هذا يفسر لنا كثرة هذه النوعية من الرسائل الجامعية ، و يؤكد أنها لم تكن تمثل تكرار وانما أضاف كل منها إضافة جادة و جديدة في رساله .

(٢) جميع الرسائل الجامعية التي درست " مقترحات " اتبعت القواعد و الخطوات المتعارف عليها في البحث العلمي في مجال الإدارة . و على الأخص قامت بما يلي :

(أ) جمع و عرض الدراسات السابقة ثم تحديد مشكلة الدراسة والتي كانت تتمثل في الحاجة إلي " المقترح " سواء كان برنامجاً او نموذجاً أو مشروعاً أو إستراتيجية وغيرها ، مع التأكيد علي أن المقترح سيعالج نقصاً أو يستغل إمكانيات متاحة أو يراعي مفهوماً حديثاً في إدارة المؤسسات الرياضية .

(ب) تحديد منهج للبحث وتحديد أداة أو أدوات جمع البيانات اللازمة للدراسة ، وقد حددت غالبية الرسائل العلمية المنهج الوصفي بأسلوب المسح بالعينة ، وقد تراوحت أداة جمع البيانات ما بين الاستبيان والمقياس . ومن النادر أن نجد رسالة جامعية من هذه الرسائل تحدد أي منهج آخر غير المنهج الوصفي هذا

(ج) تحديد أهداف للدراسة وتساؤلات للحصول علي إجابة عليها ، وكانت أهداف الدراسة دائماً تتمثل في محاولة فهم الواقع الإداري والكشف عن نقاط القوة والضعف فيه ، وعن الإمكانيات المتاحة ، انتهاءً بهدف تقديم المقترح حسبما هو محدد في عنوان الرسالة . وكانت الأهداف تتحول إلي تساؤلات يحاول الباحثون الإجابة عليها من خلال ما يتم جمعه من بيانات .

(د) تحديد مجتمع الدراسة الذي كان دائماً يضم فئات العاملين أو المسؤولين في الوحدة الإدارية التي تتم دراستها . وفي بعض الرسائل كان مجتمع الدراسة

يضم فئات المستهدفين أو المستفيدين من خدمات الوحدة أو القطاع الإداري ، وبعض الخبراء فمن لهم صفة أو صلة ، وقد حرص الباحثون علي تحديد عينة الدراسة والتي كانت دائماً تمثل عددا من الأفراد المنتمين أو العاملين في هذه الوحدة أو هذا القطاع الإداري ، لتطبيق الاستبيان أو المقياس عليهم . وقد تباين عدد مفردات العينة من رسالة إلي أخرى ، مع تأكيد الباحثين علي أنهم اختاروا العينة بطريق " العشوائية حتي يضمنوا عدم التحيز في اختيار الأفراد "

(هـ) من الشائع في إجراء هذه الدراسات تطبيق خطوة منهجية تتمثل في إجراء " دراسة استطلاعية " حيث يتم تطبيق الاستبيان أو المقياس علي عينة صغيرة بقصد الوضوح علي أبعاد مشكلة البحث والتأكد من ملاءمة الأداة المستخدمة في جمع البيانات وكان يتم استبعاد هذه العينة في الدراسة الاستطلاعية عند تطبيق الدراسة الميدانية الأساسية .

(و) حرصت كل الرسائل العلمية تقريباً علي استخدام إجراء منهجي للتأكد من صدق وثبات أداة جمع البيانات ، والمقصود بصدق الأداة هو كونها تقيس المتغيرات التي يريد الباحث قياسها - وليس غيرها - أما الثبات فيعني ان استجابات أفراد العينة تجاه أسئلة أو عبارات القياس تظل ثابتة لا تتغير اذا تم تطبيقها مرة أخرى في وقت آخر ، مما يؤكد أن أداة جمع البيانات واضحة وتقيس ما يريد الباحث قياسه .

(ز) استخدمت الرسائل العلمية المعالجات الإحصائية للبيانات التي تم جمعها ، وذلك بإدخال البيانات في الحاسب الآلي واستخدام برنامج إحصائي (SPSS) وهو البرنامج الإحصائي للعلوم الاجتماعية **Statistical program Social Sciences** ، في تحليل البيانات إلكترونياً .

(ح) استخلاص نتائج الدراسة ، ثم الاستفادة منها في صياغة المقترح الذي اتخذته كل رسالة علمية هدفاً لها .

وهكذا يثبت أن الرسائل الجامعية التي ركزت علي تقديم مقترحات في مجال الإدارة الرياضية بجامعة أسيوط اشتملت علي دراسات علمية ميدانية طبقت قواعد وخطوات البحث العلمي .

- مدي علمية المقترحات التي أوردتها الرسائل الجامعية :
ولكن ما مدي علمية " المقترحات " التي قدمها الباحثون في رسالاتهم الجامعية السابقة ؟

إن المقترحات " Proposals or Suggestions " هي تصورات ذات طبيعة عملية يطرحها الباحثين كإجراء عملي يري أنه يمثل حلاً لمشكلة أو تطوير وتحسيناً في واقع الأداء الإداري . ومن المنطقي أن يعبر هذا المقترح عن رؤية الباحث نفسه كفرد . فهل يمكن اعتبار هذا المقترح حقيقة علمية ؟

- المقومات التي تضمنها إعداد المقترحات في الرسائل الجامعية :
الحقيقة أن هناك عدد من المقومات التي تتوافر في الباحث وأشار إليها سابقاً ، هذه المقومات تجعل تلك المقترحات ذات قيمة عظيمة في مجال الإدارة الرياضية ومن هذه المقومات ما يلي :

(١) أن هذا النمط من الرسائل الجامعية والذي يهتم بتقديم مقترحات ، ليس قاصراً علي تخصص الإدارة الرياضية ، فهو نمط معروف في العلوم التطبيقية الأخرى ، ومنها علوم التربية ، والإرشاد الزراعي ، والخدمة الاجتماعية وغيرها . فالعلوم التطبيقية ومنها " الإدارة الرياضية " يهتم الباحثون فيها بتقديم مقترحات في أبحاثهم . ففي كلية الخدمة الاجتماعية بالجامعات المصرية هناك عدد لا بأس به من هذه الرسائل وعلي سبيل المثال تقدمت أسماء أبو بكر عبد القادر برسالة للحصول علي درجة الدكتوراه في الخدمة الاجتماعية من جامعة حلوان بعنوان " تصور مقترح لإعداد أخصائي اجتماعي في مجال تنظيم الأسرة (١٩٩٩) ، وتقدمت فاطمة محمود عبد العليم برسالة للحصول علي درجة الماجستير في الخدمة الاجتماعية من جامعة الفيوم أيضاً بعنوان "

برنامج إرشادي مقترح لمواجهة العوامل الاجتماعية والثقافية التي تؤثر علي الصحة الإنجابية للمرأة الريفية (١٩٩٩) وفي معهد الدراسات العليا للطفولة بجامعة عين شمس .

تقدمت رحاب صالح محمد برغوث برسالة للحصول علي درجة الدكتوراة بعنوان " برنامج أنشطة مقترح لتنمية بعض مهارات الاستعداد للقراءة والكتابة للأطفال ذوي صعوبات التعلم بمرحلة رياض الأطفال ٢٠٠٢ . وتقدم محمد عبد العزيز محمد برسالة للحصول علي درجة الماجستير من ذات المعهد بجامعة عين شمس ، عنوانها " برنامج مقترح لتدريب الأطفال ضعاف السمع علي السلوك التوافقي (١٩٩٩) .

(٢) المقترحات التي تقدمها الرسائل الجامعية في مجال الإدارة الرياضية لها ما يانظرها في العلوم الإنسانية الأساسية أو البحتة ، فجميع البحوث العلمية الإنسانية تتضمن عنصراً مهماً فيها يأتي الترتيب بعد عرض ومناقشة النتائج ، وهو " التوصيات" فالمقترحات والتوصيات هي خلاصة ما استطاع الباحثون أن يستخلصونه من نتائج دراستهم . ومع أن التوصيات هي دروس يستخلصها الباحثين بجهدهم الجماعي إلا أنها ليست مجرد آراء شخصية عادية ، لأن الباحث شخص يتمتع بعقلية علمية وهو بالتالي يعتمد علي المنهج العلمي في التوصل إلي توصيات عملية تخدم مجال تخصصه وتخدم المجتمع الإنساني . وكلما اعتمد الباحث علي نتائج دراسته واستخلص منها التوصيات جاءت توصياته أو مقترحاته ذات طبيعة علمية وواقعية وموضوعية وهكذا فإن احدي مقومات " المقترحات " في الرسائل الجامعية في مجال الإدارة الرياضية هي أنها مصادر البحث العلمي ونتائجه.

(٣) تزداد كفاءة أي مقترح في الرسائل العلمية كلما استطاع الباحث تجريب تطبيق المقترح واقعياً واستكشاف كفاءة المقترح في إحداث تغيير ايجابي ، وسجل ذلك في نتائج بحثه . فالباحث في مجال الإدارة الرياضية إذا كان صنف رسالته

هو تقديم " برنامج مقترح للتنمية الإدارية للعاملين في مؤسسة رياضية ، فمن المفضل أن يجرب تنفيذ هذا البرنامج حتي يتحقق من كفاءته في تنمية إدارية لهؤلاء العاملين .

والحقيقة أن الباحث وجد أن هناك القليل من معدّي الرسائل الجامعية في مجال الإدارة الرياضية ، الذين حاولوا تجريب مقترحاتهم كجزء من بحوثهم . لقد اكتفي أصحاب هذه الرسائل بتصميم استراتيجيات أو نماذج أو خطط أو مشروعات أو برامج دون أن يطبقوها ويتأكدوا من نجاحها في تحقيق الهدف منها .

وهكذا فإن من أهم مقومات رسائل المقترحات قيام الباحث بتطبيق هذه المقترحات واستخلاص نتائج هذا التطبيق .

(٤) مع أن غالبية الرسائل التي حللها الباحث هنا لم تجرب تطبيق مقترحاتها ، فإنها علي الأقل تم إعدادها كمقترحات بعد أن أجري الباحث دراسة ميدانية جمع خلالها بيانات من عينة من أفراد المجتمع ممن يمثلون طرفاً له خبرة في مجال الاقتراح (عاملون أو مدربون أو حكام أو مشرفون رياضيون أو معلمون أو أعضاء مجالس إدارة ، ولاعبون وغيرهم ، وبالتالي فإن المقترحات التي قدمتها الرسائل الجامعية تكون قد اعتمدت علي رأي وخبرة عدد كبير من ذوي الصلة والخبرة بمجال " الاقتراح " . وهذا يضمن ألا تكون " المقترحات " مجرد آراء أو تصورات شخصية للباحث الذي قد لا تكون لديه خبرة كافية بالمجال الذي يقدم فيه مقترحاً سواء كان إستراتيجية أو خطة أو نموذج أو برنامج وغيره .

ختاماً :

إن الرسائل الجامعية التي ركزت علي تقديم مقترحات في مجال الإدارة الرياضية تكون ذات قيمة عظيمة ، تعبر عن طبيعة علم " الإدارة الرياضية " كعلم تطبيقي ، وهي مبنية علي أسس علمية .

بعض التوصيات المستمدة من نتائج هذا البحث :

(١) يوصي الباحثون بإجراء العديد من الدراسات التحليلية النقدية للبحوث العلمية ذاتها ، حتى تكون مراجعة هذه البحوث - وخاصة الرسائل الجامعية في مجال الإدارة الرياضية - طريقاً للتأكد من علميتها ، وللتمكن من تحديد فائدتها العلمية ، وتعظيم الاستفادة منها ، فهناك ندرة في البحوث التحليلية النقدية للبحوث ذاتها.

(٢) هناك نسبة كبيرة من بحوث الإدارة الرياضية التي قدمت مقترحات لاستراتيجيات ونماذج وخطط وبرامج في إدارة المؤسسات الرياضية ، ويوصي الباحثين بأن يتم تطبيق الباحثين لمقترحاتهم واختبارها بطريقة علمية . ويجب ألا تنتهي رسالة أي باحث في هذا المجال قبل أن يقوم بتطبيق مقترح رسالته ، وأن يصبح ذلك جزءاً أصيلاً من مكونات الرسالة ومبرراً لإجازتها .

(٣) لقد أنجز الباحثون عدداً كبيراً من الرسائل الجامعية (كما اتضح من الرسائل التي أنجزها قسم الإدارة الرياضية بجامعة أسيوط كمثال) والتي احتوت على مقترحات مهمة ومتنوعة . ويوصي الباحثين بتكثيف دراسة ومناقشة هذه المقترحات بين المهتمين بشأن إدارة المؤسسات الرياضية في مصر ، لأنها مصدر خصب للأفكار والتصورات العملية التي يمكن استخدامها لتطوير إدارة هذه المؤسسات بما يرفع من شأن الرياضة في المجتمع المصري . وفي سبيل تحقيق ذلك يوصي الباحثين بعقد العديد من الفعاليات مثل الحلقات النقاشية والندوات وورش العمل التي تعرض وتناقش تلك المقترحات .

" ملحق "

قائمة الرسائل الجامعية التي منحها قسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية بجامعة أسيوط ، والتي اعتمدت عليها هذه الدراسة ، مصنفة حسب موضوع الاهتمام وتاريخ المنح .

ملحوظة : سبق أن تم عرض بيان الرسائل الجامعية التي اهتمت بمقترحات الاستراتيجيات والنماذج والخطط والبرامج والمشروعات ... خلال متن هذه الدراسة ، ولذلك لم يشا الباحث تكرارها هنا ، ولذي فإن هذه القائمة تتضمن بقية الرسائل الجامعية التي منحها قسم الإدارة الرياضية بجامعة أسيوط منذ بدايته وحتى عام ٢٠١٧ م ، مصنفة حسب اهتمامها وتاريخ منحها ، بحسب القائمة التي تم الحصول عليها من مكتبة كلية التربية الرياضية بجامعة أسيوط في نوفمبر ٢٠١٨ م .

• رسائل جامعية اهتمت بتقديم وتطبيق مقاييس :

- (١) كمال عبد الجابر عبد الحافظ : قياس الحصائل المعرفية لحكام رياضة الملاكمة ، ماجستير ، ١٩٩٦م
- (٢) حازم كمال الدين عبد العظيم : بروفيل للقياسات الأنتروبومترية وعناصر اللياقة البدنية للاعبي بعض الألعاب الجماعية للمرحلة السنوية من ١٤-١٦ سنة ، دكتوراه ١٩٩٩م .
- (٣) أحمد جلال سليم إسماعيل : بناء مقياس الرضا الحركي نحو رياضة المبارزة لطلاب كلية التربية الرياضية ، جامعة أسيوط ، ماجستير ١٩٩٩م .
- (٤) محمود قناوي عثمان : بناء مقياس معرفي لحكام رياضة المبارزة ، جمهورية مصر العربية ، ماجستير ، ١٩٩٩م .
- (٥) محمود حسن محمد علي : بناء مقياس معرفي لحكام مسابقات الميدان والمضمار بجمهورية مصر العربية ، ٢٠٠٠م .

- (٦) مني عبد المنعم عبد المعبود : بناء بطارية اختبار للمهارات الحركية الأساسية لانتقاء المبتدئين في تنس الطاولة ، ماجستير ، ٢٠٠٠ م .
- (٧) عادل كمال عبد الوهاب : قياس مستوى التحصيل المعرفي لمدربي كرة اليد ، ماجستير ٢٠٠٢ م .
- (٨) محمد عبد المحسن أحمد محمود : بناء مقياس معرفي لأخصائي العلاقات العامة بالهيئات الرياضية ، ماجستير ٢٠٠٦ م .
- (٩) أحمد عبد الحميد قطب : تصميم بطارية اختبارات بدنية مهارية لحراس مرمي كرة اليد ، ماجستير ٢٠١٣ م .
- (١٠) عمرو أحمد محمد محمد : تصميم مقياس معرفي الكتروني لحكام رياضة الملاكمة ، ماجستير ٢٠١٤ م .
- (١١) رشاد عادل تميم محمد : تصميم مقياس للمهارات الادارية لموجهي التربية الرياضية بمرحلة التعليم الأساسي ، ماجستير ٢٠١٦ م .

• رسائل جامعية اهتمت بالتقييم أو التقويم :

- (١) حازم كمال الدين عبد العظيم : تقويم مادة " أسس الحركة الكشفية وحركة الخدمة العامة لكلية التربية الرياضية ، جامعة أسيوط ، ماجستير ، ١٩٩٣ م .
- (٢) محمود صديق عبد الواحد سعد : تقويم إمكانات تنفيذ برامج الأنشطة الرياضية بمراكز شباب المدن بمحافظة أسيوط ، ماجستير ، ١٩٩٨ م .
- (٣) سامية فريد محمد : تقويم دور الاتحاد المصري في نشر الكرة الطائرة للسيدات بجمهورية مصر العربية ، ماجستير ٢٠٠٠ م .
- (٤) بيومي محمد سعيد أحمد : تقويم العمل الإداري لأفرع الاتحاد المصري لكرة اليد بمحافظات صعيد مصر ، ماجستير ، ٢٠٠٤ م .
- (٥) محمود صديق عبد الواحد : تقويم الأنشطة الطلابية بجامعة أسيوط ، دكتوراه ، ٢٠٠٥ م .

- (٦) سامية فريد محمد سرور : تقويم المهارات الإدارية لإداريي الفرق الرياضية للكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ، دكتوراه ، ٢٠٠٥م.
- (٧) شيرين جلال شحاته : تقويم أسلوب اختيار شاغلي مناصب الإدارة العليا بالاتحاد المصري للسباحة بين الانتخاب والتعيين ، ماجستير ، ٢٠٠٦م.
- (٨) عبد الناصر عيسي عبد العزيز نعمان : تقويم السياسات الإدارية لأفرع الاتحاد المصري لرفع الأثقال بجمهورية مصر العربية ، ماجستير ، ٢٠٠٧م.
- (٩) ممدوح محمود محمد عثمان : تقويم إدارة النشاط الرياضي بجامعة جنوب الوادي في ضوء مقومات الجودة الشاملة ، ماجستير ، ٢٠٠٧م.
- (١٠) أسامة أحمد إمام عبد الرحيم : تقويم برامج التدريب الإداري للأخصائيين الرياضيين في ضوء متطلبات العمل ، ماجستير ، ٢٠٠٩م.
- (١١) محمد إسماعيل أحمد حسن : تقويم البرامج الرياضية بالتلفزيون المحلي بجنوب الصعيد ، ماجستير ، ٢٠١١م.
- (١٢) رشا فتحي عبد الرحمن مصطفى : دراسة تقييمية للمشروع القومي لرياضة المرأة بجمهورية مصر العربية ، ماجستير ، ٢٠١٦م.
- رسائل جامعية اهتمت بدراسة " الدور " في مجال الإدارة الرياضية :
- (١) سعيد محمد العربي سعيد : دور باحث العلاقات العامة في نشر الترويج الرياضي بالمؤسسات الإنتاجية ، ماجستير ، ٢٠٠٣م.
- (٢) مصطفى علي محمود : دور الوعي الترويجي في استثمار وقت الفراغ لدي طلاب جامعة أسيوط ، ماجستير ، ٢٠٠٧م.
- (٣) أحمد محمد عبد الغني شريف : دور أنشطة رعاية الشباب في تنمية الوعي السياسي لطلاب جامعة أسيوط في ضوء المتغيرات المجتمعية المعاصرة ، ٢٠١٤م.
- (٤) حاتم محمد الخطيب : دور القنوات الرياضية المصرية في نشر الثقافة الرياضية لدي طلاب الجامعات المصرية ، ماجستير ، ٢٠١٥م.

- (٥) عبد الله محمد عبد الله عشري : دور نظم وتقنيات الاتصال الإداري في تطوير مستوى أداء العاملين بمديريات الشباب والرياضة بصعيد مصر ، ماجستير ، ٢٠١٦م .
- رسائل جامعية اهتمت بدراسة العلاقة بين متغيرات إدارية :
- (١) جمال محمد علي يوسف : أنماط السلوك القيادي في المجال الرياضي وعلاقتها بالمستوي الاجتماعي الاقتصادي ، دكتوراه ، ١٩٩٨م .
- (٢) نبيل عبد المطلب محمد عمر : أنماط السلوك القيادي لدي معلم التربية الرياضية وعلاقتها باتجاهات الطلاب نحو النشاط الرياضي بالمرحلة الثانوية ، دكتوراه ، ١٩٩٨م .
- (٣) إيمان محمد أحمد أبو فريحة : دراسة تحليلية للواجبات المهارية لحراسة مرمى كرة اليد وعلاقتها ببعض مظاهر الانتباه ، ماجستير ، ٢٠٠٠م .
- (٤) أحمد فتحي علي محمد : السمات الشخصية لحكام كرة السلة وعلاقتها بإدارة المباريات ، دكتوراه ، ٢٠٠٦م .
- (٥) بلال سيد هاشم حسين : الثقافة التنظيمية وعلاقتها بالقدرات الابتكارية لدي بعض الاتحادات الرياضية المصرية ، دراسة مقارنة ، ماجستير ، ٢٠١٠م .
- (٦) محمد عبد المحسن أحمد محمود : المعالجة الصحفية للأزمات الرياضية وعلاقتها باتخاذ القرار ، دراسة تحليلية ، دكتوراه ، ٢٠١٢م .
- (٧) عصمت محمد سيد علي : المناخ التنظيمي وعلاقته بالإبداع الإداري كمدخل لتحسين مستوى انجاز أندية الدوري الممتاز للكرة الطائرة، دكتوراه، ٢٠١٣م .
- (٨) ولاء أحمد السيد أبو الأسعاد : العلاقة بين تفويض السلطة وفاعلية اتخاذ القرار ، وأثرها علي الأداء الوظيفي لدي العاملين بالاتحاد المصري للكرة الطائرة ، ماجستير ، ٢٠١٤م .

- (٩) محمد عمر كامل عبد العال : المناخ التنظيمي بالإدارة العامة لرعاية الشباب وعلاقته باتخاذ القرار ، ماجستير ، ٢٠١٤ م .
- (١٠) مصطفى كامل أبو العلا بخيت : السياسات الإدارية وعلاقتها بمستوي الانجاز بالاتحاد المصري للمصارعة في الفترة ما من ٢٠٠٠ - ٢٠١٢ ، دراسة مقارنة ، ماجستير ، ٢٠١٤ م .
- (١١) مصطفى علي محمود : جودة الحياة الوظيفية وعلاقتها بالإبداع الإداري لدي مسنولي الأنشطة الترويحية بالجامعات المصرية ، دكتوراه ، ٢٠١٥ م .
- (١٢) محمد أحمد جلال إسماعيل : الإبداع الإداري وعلاقته باتخاذ القرار بالاتحاد المصري للشوشو كونغ فو ، ماجستير ، ٢٠١٥ م .
- (١٣) دعاء قاعود اسماعيل محمد : مهارات التعبير الحركي وعلاقتها بالقيم الجمالية في العروض الرياضية ، ماجستير ، ٢٠١٦ م .
- (١٤) محمد أحمد حلمي محمد : تمكين العاملين وعلاقته بالانتماء التنظيمي لدي الأخصائيين الرياضيين بإدارات رعاية الشباب بجامعات صعيد مصر ، ماجستير ، ٢٠١٦ م .
- (١٥) عمرو سعد عز الدين أحمد : إدارة الصراع التنظيمي وعلاقته بمستوي الانجاز لدي الأخصائيين الرياضيين بالهيئات الشبابية والرياضية بمحافظة أسيوط ، ماجستير ، ٢٠١٦ م .
- (١٦) جمال مصطفى عبد العزيز محمود : سلوكيات المواطنة التنظيمية وعلاقتها بفاعلية الأداء الوظيفي لدي العاملين بإدارات رعاية الشباب بالجامعات المصرية ، ماجستير ، ٢٠١٥ م .
- (١٧) عمر عبد الحميد أحمد حسن : الإدارة بالمشاركة وعلاقتها بالإبداع الإداري لدي الأخصائيين الرياضيين في بعض إدارات رعاية الشباب بالجامعات المصرية ، ماجستير ، ٢٠١٥ م .

(١٨) محمد عبد الرحمن زكي فاضل : جودة الحياة الوظيفية وعلاقتها بالأداء الوظيفي لمعلمي التربية الرياضية ، ماجستير ، ٢٠١٧م .

(١٩) أبو بكر محمد عثمان مصطفى : العلاقة بين الهيكل التنظيمي والاعتراب الوظيفي وأثرهما علي مستوي الأداء للعاملين بالأندية الرياضية بصعيد مصر ، ماجستير ، ٢٠١٥م .

• رسائل جامعية اهتمت بأثر أو تأثير متغيرات إدارية علي بعضها البعض :

(١) عبده محمود عبد الحليم عطية : أثر تمكين العاملين علي الرضا الوظيفي بمديريات الشباب والرياضة بجنوب الصعيد ، ماجستير ، ٢٠٠٨م .

(٢) محمد سيد بشير محمد : أثر العدالة التنظيمية علي فاعلية الأداء الوظيفي لدي العاملين بمديريات الشباب والرياضة بمحافظات صعيد مصر ، ماجستير ، ٢٠١٢م .

(٣) إبراهيم حسن إبراهيم عبد السميع : منهج أحمد الدمرداش توني وأثره في الرياضة المصرية ، ماجستير ، ٢٠٠١م .

• رسائل جامعية اهتمت بالمعوقات والمشكلات الإدارية :

(١) عادل محمد عبد المنعم مكي : معوقات ممارسة رياضة الانزلاق علي الماء بجمهورية مصر العربية ، ماجستير ، ١٩٩٥م .

(٢) عبد الحق سيد عبد الباسط سليم : المعوقات المؤثرة علي تقدم رياضة السباحة في صعيد مصر ، ماجستير ، ٢٠٠١م .

(٣) صالح عبد القادر عتريس علي : معوقات الوصول للمستويات العليا لدي لاعبي الكاراتيه بمحافظات صعيد مصر ، ماجستير ، ٢٠٠١م .

(٤) محمود إبراهيم أحمد بغدادي : المشكلات التي تحول دون استمرار أندية الصعيد لكرة القدم في مسابقة الدوري العام ، ماجستير ، ٢٠٠٢م .

(٥) إبراهيم أحمد عبد الوهاب السباعي : المشكلات الإدارية والفنية التي تواجه رياضة الجمباز بصعيد مصر ، ماجستير ، ٢٠١٦م .

- (٦) شريف محمد إسماعيل : معوقات انتشار رياضة الملاكمة بمحافظة الوجه القبلي ، ماجستير ، ٢٠٠٨ م .
- رسائل جامعية اهتمت بقضايا إدارية ذات متغير إداري واحد :
 - (١) محمد كمال مصطفى كمال السنودي : طرق قضاء وقت الفراغ لدي شباب الموظفين والعمال والفلاحين في محافظة أسيوط ، بين النظرية والواقع ، ماجستير ، ١٩٨٥ م .
 - (٢) إيمان سيد أحمد محمد غضنفر : دراسة اتجاهات المرأة نحو الترويج الرياضي ، دكتوراه ، ٢٠٠٥ م .
 - (٣) متي عبد المنعم عبد المعبود : نحو نموذج لإدارة الجودة الشاملة في الاتحاد المصري لتنس الطاولة ، دكتوراه ، ٢٠٠٥ م .
 - (٤) ياسر عبد العظيم محمود علي : مقومات تطبيق الإدارة الالكترونية بإدارات رعاية الشباب في جامعة سوهاج ، ماجستير ، ٢٠١١ م .
 - (٥) محمد حامد فتحي محمد : إدارة التميز كمدخل لتطوير الأداء الوظيفي لدي العاملين بحمامات السباحة ، ماجستير ، ٢٠١٣ م .
 - (٦) أحمد محمد أحمد السيد : السلوك التنظيمي بالاتحاد المصري لألعاب القوى (دراسة تحليلية) ، ماجستير ، ٢٠١٤ م .
 - (٧) بلال سيد هاشم حسين : الإدارة النبوية كأساس لتصميم الإدارة المنفذة للنهوض بالعمل الإداري بالاتحاد المصري للسلاح والاتحاد المصري لكرة اليد (دراسة مقارنة) ، دكتوراه ، ٢٠١٤ م .
 - (٨) مصطفى عبد العال سليم عبد العال : دراسة تحليلية لمصادر تمويل لعبة كرة القدم في جمهورية مصر العربية ، ماجستير ، ٢٠١٥ م .
 - (٩) محمد أحمد فرغلي محمد : تفعيل المشاركة الطلابية للأنشطة الرياضية بجامعة أسيوط في ضوء مقومات الجودة الشاملة ، ماجستير ، ٢٠١٥ م .
 - (١٠) هيثم صالح عبد الجواد عيد : الاختصاصات الوظيفية لدي العاملين بالاتحاد المصري والانجليزي لكرة القدم في ضوء معايير الإدارة التنافسية (دراسة مقارنة) ، دكتوراه ، ٢٠١٦ م .
 - (١١) مروة إبراهيم سيدة مصطفى : أسلوب الإدارة بالمشاركة في ضوء مبادئ الحوكمة بالاتحاد المصري للجماز ، ماجستير ، ٢٠١٧ م .

البحث العلمي في مجال الإدارة الرياضية ودراسة المقترحات
تحليل نقدي لعدد من الرسائل الجامعية

* د/ عادل حسن سيد

** د/ عاطف عبد الرحمن سيد

*** محمد محمود عبد الرشيد

هذا البحث يدرس البحث العلمي فى مجال الإدارة الرياضية ، مع التركيز على الرسائل الجامعية باعتبارها نماذج معتبره للبحوث العلمية التى تقرها لجان من أساتذة التخصص و تعتمدھا الأقسام الأكاديمية ومن هنا فان المنهج الأساسي لهذه الدراسة هو منهج تحليل المضمون ، وإدارة جمع البيانات هى دليل تحليل المضمون . ومن ناحية أخرى فهذه الدراسة تستخدم منهج المسح بالعينة لأنها تختار عينه من الرسائل الجامعية التى اجازتها جامعة مصرية فى مجال الإدارة الرياضية ، وكانت أهم التوصيات :

(١) يوصي الباحثون بإجراء العديد من الدراسات التحليلية النقدية للبحوث العلمية ذاتها ، حتى تكون مراجعة هذه البحوث - وخاصة الرسائل الجامعية في مجال الإدارة الرياضية - طريقاً للتأكد من علميتها ، وللتمكن من تحديد فائدتها العلمية ، وتعظيم الاستفادة منها ، فهناك ندرة في البحوث التحليلية النقدية للبحوث ذاتها.

* أستاذ دكتور ووكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث بكلية التربية الرياضية جامعة المنيا
 ** أستاذ ووكيل الكلية لشئون تنمية المجتمع وخدمة البيئة بكلية التربية الرياضية جامعة المنيا
 *** باحث دكتوراه بقسم الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية جامعة المنيا

**Scientific research in the field of sports
 management and study proposals
 Critical analysis of a number of
 university letters**

*Dr. Adel Hassan Sayed

**Dr. Atef Abdel Rahman Sayed

***Mohammed Mahmoud Abdul Rashid

This research examines the scientific research in the field of sports management, with emphasis on theses as models of scientific research approved by committees of professors of specialization and adopted by academic departments. Hence, the basic approach of this study is the methodology of content analysis, and the management of data collection is a guide to content analysis. On the other hand, this study uses the survey method in the sample because it selects the same from the university letters approved by the Egyptian University in the field of sports management. The most important recommendations were:

- (1) The researchers recommend conducting a number of critical analytical studies for the scientific research itself, so that the review of this research, especially theses in the field of sports management, is a way to ascertain its scientificity. In order to be able to determine its scientific benefit and maximize its benefit, For the same research.

 *Professor and Vice-Dean of Graduate Studies and Research
 Faculty of Physical Education Minia University

**Professor and Vice Dean for Community Development and
 Environment Service, Faculty of Physical Education, Minia
 University

***PhD researcher in the Department of Sports Management Faculty of Physical
 Education Minia University